



Wabash College Employment Guide For Exempt and Non Exempt Employees

Office of Human Resources
Wabash College

!

!"

TABLE OF CONTENTS

!
!

Mission of the College **4**

Non-Discrimination Statement **5**

Introduction **6**

Chapter 1: Definitions and General Policies **7-9**

!

Chapter 2: Benefits for Regular Employee **10-18**

#"\$!	%&'()*&* &+!',)-.)/* 0!!	!	!	!	!	!	!	!	!"!
###!	2&)*!3(4&!5+06)/+7&! !	!	!	!	!	!	!	!	"!
##8!	9/: /0; !<-=&. &!>)-6?!@&/='; !5+06)/+7&! , =/+!!	!	!	!	!	!	!	!	"!
##A!	B(0/: (= 'C!D&+&4(' 0!!	!	!	!	!	!	!	!	""!
##E!	B&+' /≠5+06)/+7&!!	!	!	!	!	!	!	!	""!
##F!	G(0(-+!5+06)/+7&!!	!	!	!	!	!	!	!	""!
##H!	I-&J(: ≠!D&+&4(' 0! , =/+!!!	!	!	!	!	!	!	!	""!
##K!!	<; (=L)&+M!N7; -≠/0; (?!,)-.)/* !	!	!	!	!	!	!	!	"#!
##O!!	, /)&+' /≠3&/P&!, -≠7C!!	!	!	!	!	!	!	!	"#!
##" 1!	N'/' 6' -)C!,)-.)/* 0! !	!	!	!	!	!	!	!	"A!
##" ""!!	D60(+&00!2)/P&≠!, -≠7C!!!	!	!	!	!	!	!	!	"A!
##" #!	I /7(= ('&0!Q0/ . &!S' ; ≠'(7!TP&+' 0R!</ * ?60!TP&+' 0!	!	!	!	!	!	!	!	"E!
##" 8!!	@-≠L/C0!	!	!	!	!	!	!	!	"E!
##" A!!	G/7/' (-+!D&+&4(' 0!	!	!	!	!	!	!	!	"F!
##" E!	, /(L!N&)P(7&!@-6)0!4-)!9/: /0; !N' /44! !	!	!	!	!	!	!	!	"F!
##" F!	D&+&4(' 0!%&0')(7' &L!'-!N' /44!! !	!	!	!	!	!	!	!	"F!
##" H!	3/7' /' (-+!N6??-)'!(+' ; &!9-)U?≠/7&! !	!	!	!	!	!	!	!	"H!
##" K!	5+L(/+ /!V(= '/)C!I / * (=C!3&/P&!!	!	!	!	!	!	!	!	"H!

!

!

Chapter 3:	Policies and Procedures for College Employees	19-53
8\$"! ,)-4&00(-+/?<-+L67'!, -(7C!/+L!,)-; (: ('(-+!S. /(+0'!@/)/00* &+!' !		"0!
8\$#! T=&7')-+(7!V&L(/R!N&)P(7&0R!/+/L!<- * * 6+(7/'(-+!, -(7C! ! !		#1!
8\$8!! <-?C)(. ; '!<- * ?=/(+7&!(!2&/7; (+. !/+L!3&/)+(+. !/'!9/: /0; !<-=&. &!		#E!
8\$A!! , -(7(&0!/+/L!,)-7&L6)&0!%&=/'(+. !'-!%&0&/)7; !V(07-+L67'! ! !		#F!
8\$E!! 9; (0'=&: =-W&)! , -(7C!!! ! ! ! ! ! ! ! !		88!
8\$F!! I / * (-C!/+/L!V&L(7/≠3&/P&!S7'!XI V3S! ! ! ! ! ! !		8E!
8\$H!! Z-'(7&!'-!' ; &!<-=&. &!<- * * 6+('C!, 6)06+/+'!'-!' ; &!B)6. [I]&&!		
N7; --0!/+/L!<- * * 6+('(&0!S7'!/+/L!' ; &!B)6. [I]&&!9-)U?=/7&!S7'! !		80!
8\$K!! N* -U(+. !, -(7C! ! ! ! ! ! ! ! ! ! !		A1!
8\$O!! N(. +/'6)&!S6' ; -)'C!, -(7C! ! ! ! ! ! ! ! ! ! !		A1!
8\$" 1!! B)(P(+. !<-=&. &!/+L!, &)0-+/?G&; (7=&0!-+!<-=&. &!D60(+&00! ! !		A#!
8\$""!! Q0&!-4!<-=&. &! 6+L0! ! ! ! ! ! ! ! ! ! !		AE!
8\$" #!! , -('(7/≠5+' &)P&+'(-+!S7'(P('(&0!, -(7C! ! ! ! ! ! ! ! ! ! !		AK!
8\$" 8!! %&0&/)7; !5+P-≠P(+. !@6* /+!, /)'(7(?/+0! ! ! ! ! ! ! ! ! ! !		E#!
8\$" A! T* ?=-C* &+!'!/+/L!,)- * -'(-+!D/7U.)-6+L!<; &7U0! ! ! ! ! !		E#!

!

Chapter 4:	Other Matters	54
-------------------	----------------------	-----------

!

Appendix A:	Exempt Employees	56
--------------------	-------------------------	-----------

!

Appendix B:	Non-Exempt Employees	58
--------------------	-----------------------------	-----------

!

Appendix C:	Summary of P-Card Policies and Procedures	62
--------------------	--	-----------

Appendix D:	Guidelines for Alternative Work Arrangements	63
--------------------	---	-----------

! !

! !

THE MISSION OF THE COLLEGE

!

*Wabash College educates men of high intellectual
and liberal standards*

!

9/: /0; !<=&. &R!/!(= &)/≠/) '0!7-=&. &!4-)! * &+R!&* ?=-C0!4/76=C!/ +L!0' /44!W; -!/) &!7- * * ('&L!' -!
?) -P(L(+ !\6/≠('C!&+. / . &* &+ '!W(' ; !0' 6L&+ 'OR! ; (; !&P&=0! -4!/7/L&* (7!7; /=&+. &!/+L!06??-) 'R!
/+L! * &/+(+ . 46≠&J?&)(&+7&0! ; /'!?)&?/) &!0' 6L&+ '0!4-)!=(4&!/+L!&= /L&)0; (?!/* -+. !L(P&)0&!
?-?6=/'(-+0!/) -6+L! ; &! . =: &\$!

!

9/: /0; !(0!/+!&\6/≠-??-) '6+('C!&* ?=-C&)/ +L!W&=7- * &0!&* ?=-C * &+ '!/?≠(7/'(-+0!4) - * !
&?)0 -+0! -4!/≠: /7U.) -6+L0!W(' ; -6'!)&. /)L!' -! ; &()! /7&R!7-=-)R!+/'(-+ /≠-)(. (+R!0&JR!. &+L&!)
(L&+ '4(7/'(-+R!)&≠. (-+R!L(0/: (≠'CR!/. &R! * /)' /≠-)!?)&+ ' /≠0' /'6OR!0&J6/≠-)(&+ ' /'(-+R! * (≠' /)C!
0' /'6OR!. &+&'(7!(+4-) * /'(-+R!7('J&+0; (?!0' /'6OR!-) /+C! - ; &)!&. /≠C!?) - ' &7' &L!0' /'6OR!&J7&? !
W; &)&!067; !/!L(0'(+7'(-+!(0!/: -+ /!4(L&! -776?/'(-+ /≠\6/≠(4(7/'(-+ \$!9/: /0; !(0!W&=7- * (+ . !4-) /≠!
&?-?&!W; -! ; /P&!)&=/'(-+0; (?0!W(' ; !' ; &!<=&. &\$!

!

9/: /0; !/U&0!/??) - ?) ('&!0' &?0! -!?) -P(L&!)&/0-+ /: =&! /77- * * -L/'(-+!6? -+!)&\6&0!' -!
\6/≠(4(&L!(+L(P(L6/≠0!W(' ; !L(0/: (≠'(&0!0-! =+ . !/0!L -(+ . !0-!L -&0!+ -'!7/60&!/+!6+L6&! ; /)L0; (? \$!!
9/: /0; !/≠0-! /U&0!/??) - ?) ('&!0' &?0! -!?) -P(L&!)&/0-+ /: =&! /77- * * -L/'(-+!6? -+!)&\6&0!' -!
&* ?=-C&&0!W; -0&!)&≠. (-60! : &=(40!-)!)&0') (7'(-+0!7)& /'&! /!7-+4(7'!W(' ; !9/: /0; MD! ?-≠(7(&OR!
?) /'7(7&OR!-)!?) -7&L6)&0!0-! =+ . !/0!L -(+ . !0-!L -&0!+ -'!7/60&!/+!6+L6&! ; /)L0; (? \$!5!C-6!+&&L!
/77- * * -L/'(-+R! ?=&/0&!?) -P(L&! /!W) ('&+!L&07)(?'(-+!-4!C-6)!0('6/'(-+ /+L!C-6)!+&&L0!' -!
@6 * /+!%&0-6)7&OR! /+L!0- * &-+&!W(≠7-+ ' /7'!C-6! -!L(07600!C-6)!&\6&0'\$!2; &0&!
/77- * * -L/'(-+0!/) &!L(0'(+7'! /+L!0&?/) /'&!4) - * /+C! /≠&)+ /' (P&!W-)U! /) /+ . &* &+ '0\$!

!

!

!

A!

NON-DISCRIMINATION STATEMENT!

!
9/: /0; !<=&. &R!W; (=!&J&*?'&L!4)-*!N6: ?/)'!<-4!2('=&!5^!)&. 6=/'(-+!W(';!)&0?&7'!'-'('0!
/L*(00(-+0!/+L!)&7)6(' * &+!'!7'(P('(&OR!/L*('0!0'6L&+'0!/+L!. (P&0!&\6/≠/77&00!'-'('0!
07; -=/0; (?OR!?)-.)/* OR!/+L!4/7(='(&0!W('; -6'!)&. /)L!'-'!)/7&R!7-->)R!0&J6/≠-)&+'/'(-+R!+/'(-+≠!
-)!&'; +7!-). (+R!)&=(. (-+R!-)!?; C0(7/≠-)!-' ; &!)L(0/: (=('(&0\$!9/: /0; !0!W&=7- * (+. !4-)!/≠?&-?&!
W; -!; /P&!)&=/'(-+0; (?0!W('; !'; &!<=&. &\$!1-)!(+4-)* /'(-+!/: -6'!9/: /0; MD!7- * * (' * &+!'!/. /(+0'!
L(07)(* +/'(-+!(!&* ?=-C* &+ 'R!0&&!9/: /0; !<=&. &MD!T* ?=-C* &+!'!>6(L&R!N&7'(-+!8\$'R!
,) -4&00(-+≠<-+L67'!, -≠(7C!/+L!,)-; (: ('(-+!S. /(+0'!@/)/00* &+ '\$!

Notice of Non-Discrimination!

!
5+!/77-)L/+7&!W(' ; !2('=&!5^!-4!'; &!TL67/'(-+!S* &+L* &+ '0!-4!"OH#R('!0!'; &!?=-≠(7C!-4!9/: /0; !
<=&. &!'; /!+!-!9/: /0; !0'6L&+'!W(≠: &!&J7-6L&L!4)-*!?'/)'(7?'/'(-+!(+R!: &!L&+(&L!'; &!; &+&4('0!
-4R!-)!; &!06: _&7'&L!'-'!L(07)(* +/'(-+!(+!/+C!&L67/'(-+!?)-.)/* !-)!/7'(P('C!-+!'; &!; /0(0!-4!0&J!\$!S!
0'6L&+'!* /C!+-'R!-+!'; &!; /0(0!-4!0&J!R!; &!(* ('&L!+!'; &!&+_-C* &+!'!-4!/+C!)(. ; 'R!?) (P(=&. &R!
/LP+/'/. &R!-)!-???)'6+('CR!(+7-6L(+ !7-6)0&OR!&J')/76))76=/'!/'(P('(&OR!; &+&4('OR!/+L!4/7(='(&0\$!
2; (0!?-≠(7C!/. /(+0'!0&J!L(07)(* +/'(-+!(+7-6L&0!/?)-; (: ('(-+!/. /(+0'!0&J6/≠; /)/00* &+ 'R!
(+7-6L(+ !0&J6/≠P(-&+7&\$!N&J6/≠; /)/00* &+ '!7-+0(0'0!-4!0&J6/≠/LP/+7&OR!0&J6/≠. &0'6)&OR!
)&\6&0'0!4-)!0&J6/≠4/P-)OR!-)!-' ; &!)P&); /≠-)!?; C0(7/≠7-+L67'!-4!/!0&J6/≠+/'6)&!'; /'!(0!
6+W&=7- * &!/+L!'; /'!=* ('0!-)!L&+(&OR!-+!'; &!; /0(0!-4!0&J!R!/'0'6L&+'MD!/: (=('C!-!?'/)'(7?'/'&!(!/+L!
: &+&4('14)- * !'; &!<=&. &MD!&L67/'(-+!?)-.)/* !0&J6/≠; /)/00* &+!'!(0!46)'; &!)L&4(+&L!(+!.)&'&!)
L&/'(≠(+!'; &!<=&. &MD!2('=&!5^!/?-≠(7C\$!2; (0!?-≠(7C!?) -; (: ('0!0&J!L(07)(* +/'(-+!; C!/+!&* ?=-C&&-)!
/. &+!'!-4!'; &!<=&. &R!; C!/+-' ; &!)0'6L&+'R!/+L!; C!;)L!/?/)'(&0!W; -!7- * &!+!'!-!7-+ /7'!W('; !
0'6L&+'0!/'!<=&. &R!-)!/'!<=&. &!)&=/'&L!/'(P('(&0\$!2; &!/7760&L!; /)/00&!)7/+!; &!&(' ; &!) * /=&!-)!
4&* /=&R!/+L!'; &! /). &'!-4!'; &!; /)/00* &+!'!7/+!; &!&(' ; &!) * /=&!-)!4&* /=&\$!2; &!/7760&L!; /)/00&!)
/+L! /). &'!7/+!; &!-4!'; &!0/* &!; &+L&)\$!2('=&!5^!/?=?(&0!&. /)L=&00!-4!'; &!/7760&L!; /)/00&!)MD!-)!
'/). &'MD!/'6/≠-)!?&)7&(P&L!0&J6/≠-)&+'/'(-+!\$!N&J!L(07)(* +/'(-+!?) -; (: ('&L!; C!; (0!?-≠(7C!7/+!
(+7-6L&L; &(+. !; /)/00&L!4-)!4/(=+. !'-!7-+4-)*!'!-!0'&)-'C?(7/≠+-'(-+0!/: -6'!; -W!/?&)0-+!-4!
'; &! /). &'MD!. &+L&!)0; -6=L!; & ; /P&\$!

!
%&?-)'0!-4!L(07)(* +/'(-+!/+L!)&\6&0'0!4-)!/77- * * -L/'(-+!)&. /)L(+. !L(0/: (=('(&0* /C!; &! * /L&!
-'!9/: /0; MD!('=&!5^!<-->)L(+/'-)'R!S00-7/'&!B&/+!@&/' ; &!)2;)60; R!W; -0&!-44(7&!0!-+!'; &! * /(+!
4--)!-4!'; &!S) * -)CR!/'!;)60; ; a W/ : 0; \$&L6R!-)!HFE[8F"[FA8H\$!5+\60)&0!7-+7&)+(+. !'; &!
/??≠(7/'(-+!-4!2('=&!5^! * /C!; &! * /L&!-'!'; &!2('=&!5^!<-->)L(+/'-)!/+Lb-)!'; &!S00(0'/'!N&7)&' /)C!-4!
'; &!Q+('&L!N'/'&0!B&?/) * &+!'!-4!TL67/'(-+!\$!

INTRODUCTION

!

9/: /0; !<-=&. &!; /0!: &&+!. 6(L&L!-P&!)'; &!C&/)0!: C!/17- * * -+!/=W!)/L('(-+!N- * &!-4!'; &! ?)/7'(7&0!W; (7; !. 6(L&!'; &!L/C['-[L/C!-?&)/'(-+0!-4!'; &!(+0'('6'(-+!/) &!6+W)(' '&+R!'-!: &!4-6+L! -+<C!: C!<P(+. !/+L!W-)U(+. !W('; (+!'; &!7- * * 6+(C\$!9; (=!9/: /0; !7-+'(+6&0!-!?)<P(L&!/) &=<'(P&=C!4)&&!/+L!6+0')67'6)&L!&+P()<+ * &+!W; &)&!(+4-)* /<'C!.)<6+L&L!(+! * 6'6/≠!)60! 7-+'(+6&0!-!?)&P/(≠!); (0!T * ?<C * &+!>6(L&!0!/!P/=6/: =&!)&0-6)7&!'; /'!L&4(+&0! * /+C!<4!'; &! ?<7(&0!/+L!?)<7&L6)&0!<4!'; &!<-=&. &\$!2; &0&!?<7(&0!; /P&!: &&+!7)&/'&LR!7- * * (' '&L!'-!W)('(+. R! /+Lb-)! * <L(4&L!'-!?)&0&)P&!'; &!76=6)&!/+L!0?()('!<4!'; &!<-=&. &!W; (=!/L; &)(+ . !'-!4&L&)/≠/+L! 0'/'&!/=W\$!!

!

2; &!T * ?<C * &+!>6(L&!L-&0!+-!'/' * ?'!'<17-L(4C!/≠!'; &!)6=&0!/+L!?) /7'(7&0!'; /'!. -P&)+!'; &! -?&)/'(-+!<4!'; &!<-=&. &\$!1 /76=C!W(≠4+L!/LL('(-+!≠0?&7(4(7!?'<7(&0!)&=<' &L!'-!'; &0) /??<(+ * &+!'!+!); &!1 /76=C!@/+L: --U!W; (=!&!. 6(L&=<+&0!(L&+'(4&L!; &)&!&+&)/=C!/??<C!< !/≠! <-=&. &!& * ?<C&&0\$!SLL('(-+!≠?<7(&0!/+L!?)<7&L6)&0! * /C!/0-!: &!4-6+L!<+!'; &! [VCD/0; ! W&: ?/. &\\$!](#)

!

SLL('(-+!≠L&' /(-0!<4!'; &!<-=&. &M!0?&7(4(7!; &+&4('!?' /+0!/+L!?)<.) / * 0! * /C!: &!4-6+L!(+!'; &! 06 * * /)C!?'<+!L&07)('(-+0!/+L!;)<7; 6)&0!W; (7; !/)!?)<P(L&L!&/7; !& * ?<C&&!/'!'; &!(* &!<4! ;)&!/+L!0!?'<+0!/) &! * &+L&L\$!2; &! * -0!'6?!'<!L/' &!(+4-)* /'(-+! * /C!: &!< : ' /(+&L!4) - * !'; &! @6 * /+!%&0-6)7&!<44(7&R!/+L!; &+&4('!/+L!?'<7C!7; /+. &0!/+<+<6+7&L!; C!'; &!<-=&. &!06?&)0&L& (+4-)* /'(-+!4-6+L!(+!); (0!T * ?<C * &+!>6(L&\$!V/+C!: &+&4('!L&' /(-0! /0-! * /C!: &!4-6+L!;)<6. ; ! ' ; &!@6 * /+!%&0-6)7&0!?'<)' /≠P(/!'; &! [VCD/0; !W&: ?/. &\\$!](#)

!

T * ?<C&&0M)(. ; '0!6+L&!)'; &!T * ?<C&&!%&')& * &+!5+7- * &!N&76)('C!S7'!<4!''OHA!X!T%5NSY!/) &! L&07)(< &L!(+!'; &!N6 * * /)C!, =/+!B&07)('(-+!<4!'; &!9/: /0; !<-=&. &!%&')& * &+!, =/+!/+L!'; &! 9/: /0; !<-=&. &!N6??& * &+! /≠%&')& * &+!, =/+!<+!4(≠!(+!'; &!@6 * /+!%&0-6)7&!<44(7&\$!

!

!

Notice

Z-'; (+. !(+!'; (0!& * ?<C * &+!>6(L&!0!(+ '&+L&L!'-!7)&/' &!X+<!)0; /≠!; &!7-+0')6&L!/0!7)&/'(+. Y!/+! &J?)&00!<!)(' * ?<7(L&L!7-+)' /7!<4!& * ?<C * &+!<!)<!<!. 6/) /+ '&&!& * ?<C * &+!4-)! /+C!' & * !<!)<!< ?) - * (0&!'; /'!/+C!0?&7(4(7!?)<7&L6)&0! * 60!': &!4-=-W&L\$!!!

!

9; (=!' ; &!<-=&. &!; -?&0!'; /'!C-6)!& * ?<C * &+!)&=<'(-+0; (?!W(' ; !('!W(≠!; &! /!0/'(04/7' -)C!<+&R! C-6! * /C!)&0(. +!C-6)!& * ?<C * &+!' /'!/+C!' (* &!4-)! /+C!<!)<+<!)&/0-+! /'! /≠!W(' ; !-)!W(' ; -6!+<-(7&R! ' ; -6. ; !('!0!760' - * /)C!<!<?)<P(L&! 'W-!W&&UOM+<'(7&\$!N(* (=)=<R!'; &!<-=&. &! * /C!' & * (+/' &!'; &! & * ?<C * &+!)&=<'(-+0; (?!/'!W(≠!)

!

!!

!

!

!

F!

CHAPTER 1: DEFINITIONS AND GENERAL POLICIES

!

Employment Requirements

D&4-) &!/+C-+&! * /C!: &!7=00(4(&L!/0!/+!&* ?=-C&&!/+L!?) * ('&L!'-!W-)URI'; &!4=-W(+. !* 60'!: &!7- * ?=&'&L!/L!4(&L!W('; !'; &!@6 * /+!%&0-6)7&!c44(7&d!

!

- %&\6()&L!' /J!4-) * OR!/?/C)=-4-) * OR!/+L!(+06)/+7&!4-) * 0\$!
- N677&0046=7- * ?=&'(-+!-4!/!: /7U.)-6+L!7; &7U\$!
- B&?/) * &+ '!-4!@- * &=/+L!N&76)('C!4-) * !X5[OY\$!
- 54!6+L&!)! "KR! /!W-)U!?) * ('!W; &+!)&\6()&L!: C! =/W\$!

!

5+!/LL('(-+R!'; &!?)-0?&7'(P&!&* ?=-C&&! * 60'!: /P&! * &'!W('; !'; &!B()&7' -)!-4!@6 * /+!%&0-6)7&0!' -! ; /P&!&* ?=-C * &+ '!?=-7(&0!/L!?) /7'(7&0!/L!&* ?=-C&&!: &+&4('!?)-.) / * 0!&J?=/(+&L\$!

!

T * ?=-C&&0!60(+. !9 /: /0; !-W+&L!-)!)&+ '&L!P&; (7&!-)!/?&)0-+ /!P&; (7&!-!7-+L67'!9 /: /0; ! : 60(+&00! * 60'!: /P&! /!76))&+ '!L)(P&)MD!-(7&+0&!/+L!7/)C!-/: (= 'C!(+06)/+7&\$!9 /: /0; ! * /C! ?&)(-L(7/=C!P&)(4C!C-6)!L)(P(+. !)&7-)L!/+L!'; &!0' /'60!-4!C-6)!L)(P&)MD!-(7&+0&!';)-6. ; !'; &!D6)&/6! -4!V-'-)!G&; (7&0!XD V 9YR!/+L!C-6! * 60'!-: '/(+!-)!/6'; -)(J!&9 /: /0; !-!-: '/(+! /!DVG!)&?-'! 6?+!)&\6&0'! /! /+C!' (* &\$!

!

Regular Employee

S!)&. 6=!)&* ?=-C&&!(0!-+&!W; -!; /OR!-)!(0!&J?&7'&L!' -!; /P&R!/'!&/0'!"R111!; -6)0!-4!0&)P(7&! L6)(+. !/!"#[* -+; !?&)(-L!0' /)'(+. !W('; !'; &!L/'&!-4!&* ?=-C * &+ '!-)!'; &!/++(P&)0/)C!-4!'; &!L/'&! -4!&* ?=-C * &+ '\$!N'6L&+0!/) &!&J7-6L&L!4) - * !)&. 6=!)&* ?=-C&&!0' /'60\$!Q+&00!0' /'&L!-'; &!)W(0&! (+!'; &!/?/?-(+ * &+ '!&-'&R!)&. 6=!)&* ?=-C&&0!/) &!; &+&4('0!&=(. (: &\$!

!

Permanent Employee

9('; !&. /)L!' -!'; &!; /)&+ '/=3&/P&!, --(7CR! /!, &)* /+&+ '!T * ?=-C&&!(0! /!46=[(* &!&* ?=-C&&!W; -! ; /0!/'!&/0'!-+&!&C&/)!-4!0&)P(7&!/+L!(0!+-!-+!/+!(+&') * R! /7'(+. R!-)!P(0'(+. !/?/?-(+ * &+ '\$!

!

Exempt Employee

S=&* ?=-C&&0!/?/(L!';)-6. ; !'; &!9 /: /0; !<=-=&. &! * -+; =C!/?/C)=-!X)&4&))&L!' -!(+!'; (0!. 6(L&! /0! 0/=/)(&L!&* ?=-C&&0Y!/) &!L&&* &L!' -!; &!&J&* ?!&* ?=-C&&0!(+!)&=/'(-+! -!'; &!&L&)/=I /()!3/; -)N' /+L/)L0!S7'\$!

!

Non-Exempt Employee

S=&* ?=-C&&0!/?/(L!';)-6. ; !'; &!9 /: /0; !<=-=&. &!; ([W&&U-C!/?/C)=-!X)&4&))&L!' -!(+!'; (0!. 6(L&! /0! ; -6)-C!-)!: ([W&&U-C!&* ?=-C&&0Y!/) &!L&&* &L!' -!; &!06: _&7'! -!'; &!&L&)/=I /()!3/; -)N' /+L/)L0! S7'!/+L!('0!)&. 6=/'(-+OR!7- * * -+C!)&4&))&L!' -! /0!+-+ [&J&* ?!&* ?=-C&&0\$!

!

Supplemental Pay

N6??-&* &+ '/=J?/C!4-)!"#[* -+; R!0/=/)(&L!&* ?=-C&&0!(0!/=W/; =&!(+!'; &!4=-W(+. !7-+L('(-+0d!X/Y! W-)U!&J'&+L0!; &C-+L!'; &!&* ?=-C&&MD!)&. 6=!)&L6'(&0'!X: Y!L6) /'(-+!(0!4-)! /!0?&7(4&L!' (* &!?)&)(-L!

!

+-'!-!&J7&&L!-+&!* -+';`!/+L!X7Y!46+L&L!: C!/?/)' * &+ 'MD!. &+&)/#!. (4'R!.)/+ 'R!-)!/6J(=/)C!
/77-6+ '\$!S!06??=&* &+ '/#?/C* &+ '!* 60'!: &!/??) -P&L!: C!'; &!N&+(-)IN' /44! * &* : &!)W; -!
-P&)0&&0!' ; &!0/=)(&L!0' /44! * &* : &)MD!/) &!-4!&* ?=-C* &+ 'R!/+LR!4-)!?/C* &+ '0!' * /L&!4) - * !
&J' &)/#46+L(+ !0-6)7&OR!: &!06??-)' &L!: C!'; &!?) (+7(?/=(+P&0'(. /'-)IX, 5Y\$!N6??=&* &+ '/#?/C!4-)!
"#[* -+'; R!0/=)(&L!&* ?=-C&&0!7/+ +-'!&J7&&L!e#RE11!/+ +6/=C!6+=&00!0?&7(4(7/=C!/??) -P&L!: C!
' ; &! ,)&0(L&+ '\$!
!

Outside Employment

%&. 6=!)!&* ?=-C&&0!0; -6=L!7-+0(L&!)! ; &0)!? -0('(-+0!/'!'; &!< -=&. &!/0!' ; &0)!?)(* /)C!&* ?=-C* &+ '\$!
2; -0&!W; -!&+ . / . &!(!-6'0(L&!&* ?=-C* &+ 'R! ; &C-+L!-77/0(-+/#!' &* ?-)/C!-??-) '6+('(&OR!0; -6=L!
: &!')/+0?/) &+ '!/: -6'!' ; /'!W-)U!W(' ; !'; &0!06?&)P(0-)0\$!T* ?=-C&&0!0; -6=L!+-'!&+ . / . &!(!-6'0(L&
&* ?=-C* &+ '!L6)(+ . !+-) * /#W-)U! ; -6)0!/+L!' ; &C!0; -6=L!)&4)/(+!4) - * !60(+ . !<-=&. &!)&0-6)7&0!' -!
06??-) '6'0(L&!&* ?=-C* &+ '!-)! : 60(+&00!-??-) '6+('(&0\$! , =&/0&!7-+' /7!' ; &!@6* /+!%&0-6)7&0!
c44(7&!4!C-6! ; /P&!\6&0'(-+0\$!
!

Work Year

2; &!<-=&. &MD!W-)U!C&/)!0!' ; &!0/ * &!/0!('0!4(07/#C&/)R! : &. (+(+ . !f6=C!'!/+L!&+L(+ . !f6+&!81!-4!' ; &!
4=-W(+ . !7/#&+L/)!C&/)\$!
!

Year of Service

S+!&* ?=-C&&0!0; /#=: &!7-+0(L&)&L!' -! ; /P&!7- * ?=&'&L!-+&!C&/)!-4!0&)P(7&!/'!'; &!&+L!-4!' ; &!4)0'!
* &/06)(+ . !C&/)!L6)(+ . !W; (7; !'; &!&* ?=-C&&0!7- * ?=&'&0!/'!&0!'!R111! ; -6)0!-4!0&)P(7&\$!2; &!4)0'!
067; !* &/06)(+ . !C&/)!0; /#=: &! ; &! "#[* -+'; !?&)(-L! : &. (+(+ . !-+!' ; &!&* ?=-C&&0!0!+(('/#L/'&!-4!
&* ?=-C* &+ '\$!2; &!L/'&!-4!&* ?=-C* &+ '!* &/+0!' ; &!L/C!-+!W; (7; !/+!&* ?=-C&&0!0!7- * ?=&'&0!/+!
; -6)!-4!0&)P(7&\$!
!

Work Week

2; &!<-=&. &g0!W-)UW&&U!0!" #d1"!/\$* \$!N6+L/C! -!" #d11!* (L+(. ; '!'; &!4=-W(+ . !N/'6)L/C\$!
!

Office Hours

2; &!<-=&. &MD!-44(7&0!/) &!+-) * /#C!-?&+!4) - * !Kd11!/\$* \$!6+'(=#d11!+-+!/+L!4) - * !"d11!?\$* \$!
6+ '(#Ad81!?\$* \$R!V-+L/C!' ;)-6. ; !!) (L/C\$!2; &! ,)&0(L&+ 'MD!c44(7&!006&0!/+!/+ +6/#* &* -!-6'-(+ (+ . !
; -=(L/CO!/+L!?)&)(-L!W; &+!' ; &!<-=&. &!0!7=-0&L!X0&&!N&7'(-+!#"\$8Y\$!
!

Pay Period

- TJ&* ?'!N' /44d!2; &!/?/C!?)&)(-L!7-P&)0!-+&!* -+'; \$!B()&7'!L&?-0('!0!' * /L&!(+!' ; &!&* ?=-C&&MD! : /+U! /77-6+!' -+!' ; &!#0'!: 60(+&00!L/C!-4!&/7; !* -+'; R!?) -P(L&L!('!L-&0!+-'!
4/#-+!/'! : /+U! ; -=(L/C\$!
- Z-+[TJ&* ?'!N' /44d!2; &!/?/C!?)&)(-L!7-P&)0!' W-!W-)U!W&&U0\$! , /C!4-)' W-!W&&UOM&/)(+ . 0!
)&L()&7'&C!L&?-0('&L!(+!' ; &!&* ?=-C&&MD! : /+U! /77-6+!' -+!' ; &!2; 6)0L/C!4=-W(+ . !'; &!&0!
#0'!L/C!-4!' ; &!/?/C!?)&)(-L!R!?) -P(L&L!('!L-&0!+-'!4/#-+!/'! : /+U! ; -=(L/C\$!

S+!&* ?=-C&&0!7/+!P(&W! ; 0!-)! ; &!)?/C! /LP(7&!-+[(+&! : C!=- . . (+ . !(+-'!'; &!9/ : /0; !N&=4!N&)P(7&!
* &+6!4) - * !'; &!VCD/0; !?/ . &\$!!!

!

K!

!

Pay Rate Review

TJ7&'!4-)!'; &!4()0'!C&/)!-4!&* ?=-C* &+'R!L6)(+. !W; (7; !/!+&W!&* ?=-C&&M!/?/C!)/'&!* /C!: &!&P(&W&L!* -)&!'; /+!-+7&R!/?/C!)/' &0!+-)* /=C!/) &!&P(&W&L!/++6/=C\$!S+C!7; /+. &0!(+!)/' &0!606/=C!. -!(+'-!&44&7'!-+!-)!/)-6+L!f6=C!"\$!

!

Personnel Reviews and Evaluations

, &)4-)* /+7&!&P/=6/'(-+0!/) &!/?&)4-)* &L!/++6/=C!: C!'; &!N&+(-)!N' /44!* &* : &!)!-P&)0&&(+. !'; &! ?/)'(76=!)!L&?/)' * &+'R!/) &/R!-)!L(P(0(-+!-4!'; &!< -=&. &!X-)!/!L&0(. +&&Y!60(+. !/!?) -7&00!/ +L!4-)* ! ?)&07)(: &L!: C!'; &!< -=&. &\$!

!

Emergency Closing

54!'; &!< -=&. &!0!7=-0&L!4-)!/!W&/'; &!)&* &). &+7C!: C!'; &! ,)&0(L&+'R!B&/+!-4!'; &!< -=&. &R!-)! L&0(. +&&R!/) &. 6=!)!&* ?=-C&&!* /C!: &! ?/(L!4-)!/+C!) &. 6=!)!W-)U!' (* &!/7' 6/=C!=-0'!/0!/) &06='!-4!'; &!7=-0(+. \$!!

! !

!

!

!

0!

CHAPTER 2: BENEFITS FOR REGULAR EMPLOYEES

!

2.1. RETIREMENT PROGRAMS

5+!/77-)L/+7&!W(' ; !4&L&)/≠/W!' ; &)&!0!+-! * /+L/'-C!)&')&* &+!?'-(7C\$!I -)!' ; &!?6)?-0&!-4!
L&'&)* (+(+. !)&')&* &+!' ; &+&4('OR!' ; &!/=0!'L/C!-4!' ; &!* -+!' ; !(+!W ; (7 ; !/+!-' ; &)&W(0&!&≠. (: =&!
)&. 6=!)!&* ?=-C&&!)&/7 ; &0!FE!(0!7-+0(L&)&L!' ; &!+-)* /≠)&')&* &+!'/ . &R!W ; (≠!7&)' /(+!?)-.)/* 0!
* /C!/-0-!)&7-. +(] &!/+!&/-C!)&')&* &+!-'?(-+!/0!W&≠\$!

!

<-=&. &!N?-+0-)&L!%&')&* &+!'S77-6+'IX%SY! , ≠/+IX<-=&. &! , /(LY!
S!)&. 6=!)!&* ?=-C&&W ; -!)&/7 ; &0! ; &!/. &!-4!#''! * /C!?)'(7(?/'&!+!' ; &!<-=&. &MD!)&')&* &+!'!
?-.)/* /4'&!-+&C&/)!-4!&* ?=-C * &+!'/'!9/ : /0 ; \$!2 ; &0&!\6/≠4(7/'(-+0!/) &!W/(P&L!(4!' ; &!&* ?=-C&&7- * &0! -!9/ : /0 ; !W(' ; !/+!&J(0'+. !A18X: Y!7-+)' /7'!W(' ; !/!)&')&* &+!'?≠/+!7/))(&)R!
4) - * !/!?)(-)!' ; (; &!)&L67/'(-+!&* ?=-C&)\$!I -)! * -)&!(+4-) * /'(-+!-+!' ; &!<-=&. &MD!%S! , ≠/+R!/+!
&* ?=-C&&0 ; -6=L!7-+06=!' ; &!N6 * * /)C! , ≠/+B&07)(?'(-+R!W ; (7 ; !0!?-0'&L!-+!' ; &!@6 * /+!
%&0-6)7&!?/. &!-4!' ; &!<-=&. &MD!W&: 0(' &\$!

!

N6??=&* &+!'≠%&')&* &+!'S77-6+'IXN%SY! , ≠/+IXC?(-+/=T * ?=-C&&! , /(LY!
2 ; &!&* ?=-C&&W(≠: &!/6' -[&+)-=&L!(+!/+!N%S!/77-6+'!/'!/)!' &!-4!8h\$!2 ; &!&* ?=-C&&! * /C!&=&7!
'-!7 ; /+ . &IX(+7)&/0&!)!L&7)&/0&Y!-)!-?'[-6'!-4!' ; (0!7-+)' : 6'(-+!' ;)-6. ; !' ; &!2&/7 ; &)0!5+06)/+7&
/+L!S++6('C!S00-7/'(-+!X25SSY!W&: 0(' &\$!2 ; &)&!0!+-!/. &!-!0&)P(7&!)&\6)&* &+!'4-)!?/)'(7(?/'(-+!
(+!' ; (0!?)-.)/* !&J7&'!' ; /'!0'6L&+!'&* ?=-C&&0!/+L!?)'['(* &!&* ?=-C&&0!)&!(+&≠. (: =&\$!I -)!
* -)&!(+4-) * /'(-+!-+!' ; &!<-=&. &MD!N%S! , ≠/+R!/+!&* ?=-C&&0 ; -6=L!7-+06=!' ; &!N6 * * /)C! , ≠/+!
B&07)(?'(-+R!W ; (7 ; !0!?-0'&L!-+!' ; &!@6 * /+%&0-6)7&!?/. &!-4!' ; &!<-=&. &MD!W&: 0(' &\$!

!

2.2 TERM LIFE INSURANCE

2 ; &!<-=&. &!?)-P(L&0!/: /0(7!≠4&!(+06)/+7&!?'-(7C!'-!/=46=[(* &!)&. 6=!)!&* ?=-C&&0\$!5+!/LL('(-+R!
/LL('(-+!≠P-6+' /)C!&')&!4&!(+06)/+7&!7/+! : &!?6)7 ; /0&L!' ;)-6. ; !?/C)-≠L&L67'(-+!4-)! ; &!&* ?=-C&&R! ; (0!-)! ; &)&!0?-60&R!/+L!L&?&+L&+0\$!I -)! * -)&!(+4-) * /'(-+!-+!' ; &!<-=&. &MD!.)-6?!
'&)* !4&!(+06)/+7&!?)-.)/* R!/+!&* ?=-C&&0 ; -6=L!7-+06=!' ; &!N6 * * /)C! , ≠/+B&07)(?'(-+R!W ; (7 ; !
(0!?-0'&L!-+!' ; &!@6 * /+%&0-6)7&!?/. &!-4!' ; &!<-=&. &MD!W&: 0(' &\$!

!

2.3 WABASH COLLEGE GROUP HEALTH INSURANCE PLAN

2 ; &!<-=&. &!-44&)0!46=!'(* &!)&. 6=!)!&* ?=-C&&0!' ; &!-??-)'6+'C!'-!?)'(7(?/'&!+!/@&/≠ ; !
5+06)/+7&!?)-.)/* !' ;)-6. ; !QV%!@&/≠ ; 7/)&\$!2 ; &!<-=&. &!-44&)0!/(2)/L('(-+!≠) &4&)&L!
,)-P(L&!)C. /+([/'(-+IX , cY!-?'(-+!/0!W&≠/0!/@. ; !B&L67'(: =&!@&/≠ ; ! , ≠/+!X@B@ , Y!W(' ; !/
@&/≠ ; !N/P(+. 0!S77-6+'IX@NSY!-?'(-+!\$!I -)! * -)&!(+4-) * /'(-+!-+!' ; &!<-=&. &MD!.)-6?! ; &/≠ ; !
(+06)/+7&!?≠/+R!/+!&* ?=-C&&0 ; -6=L!7-+06=!' ; &!N6 * * /)C! , ≠/+B&07)(?'(-+R!W ; (7 ; !/)&!?-0'&L!
-+!' ; &!@6 * /+%&0-6)7&!?/. &!-4!' ; &!<-=&. &MD!W&: 0(' &\$!T * ?=-C&&0!/&!)&\6)&L!' -!7-+! /7!
@6 * /+%&0-6)7&0!W(' ; (+!8!L/C0!-4!' ; &!4-=-W(+. !&P&+0d!

!

- 2&)* (+/'(-+!-4!&* ?=-C * &+!'-4!/7-P&)&L!L&?&+L&+ '\$!
- %&L67'(-+!+!' ; &!+6 * : &!)!-4! ; -6)0!-4!&* ?=-C * &+!' \$!
- B&/' ; !-4!' ; &!7-P&)&L!L&?&+L&+0\$!

!

- B(P-7&!-)!&. /#0&?/) /'(-+!-4!' ; &!7-P&)&L!& * ?=-C&&\$!
- S!7-P&)&L!& * ?=-C&&! : &7- * (+. !&= (. : -&!4-)!V&L(7/)&\$!
- 3-00!-4!L&?&+L&+!7; (=L!0' /' 60!6+L&)!?=/+!)6=&0\$!
- V/))(/. &\$!
- D0'; !-)!SL-?'(-+&!

!

COBRA HEALTH INSURANCE COVERAGE CONTIUAATION

<--=&. &!& * ?=-C&&0!/+L!' ; &!)4/* (= &0! ; /P&! ; &!-??-)'6+('C! -!&=7!' -!7-+'(+6&! ; &!)! .)-6?! ; &/=' ; !(+06)/+7&!7-P&)/. &!4-)!/!(* ('&L!7&)(-L!-4!' (* &!(+17&)' /(+!0('6/'(-+0!W ; &+!7-P&)/. &! W-6=L!- ' ; &)W(0&!&+L!6+L&)'! ; &!<-+0-=(L/'&L!C * +(: 60!D6L. &!%&7-+7(=/'(-+!S7'!X<CD%SY\$!5+! ' ; &0&!7/0&0R!?)'(7(?/+0!/) &!)&0?-+0(: -&!4-)' ; &!&+ ')&!?)& * (6 * !(+!7-+'(+6(+. !W ; /'&P&!) 7-P&)/. &! ; &C! ; /L!/'! ; &!(* &!-4!/\!6/=(4C(+. !&P&+ '\$!!

!

T * ?=-C&&0!/) &!)&0?-+0(: -&!4-)!+- '(4C(+. ! ; &!B()&7' -)!-4!@6 * /+!%&0-6)7&0!W(' ; (+!81!L/CO!4' &!) ' ; &!-776))&+7&!-4!/\!6/=(4C(+. !&P&+ '\$!2 ; &!B()&7' -)!-4!@6 * /+!%&0-6)7&0!W(=?)-P(L&! ; &! &* ?=-C&&!/+Lb-)!0?-60&!W(' ; !/LL('(-+/(+4-)* /'(-+!/: -6'!) (. ; '0!/+L!7-P&)/. &!6+L&!)<CD%S! W ; &+!+- '(4&L!' ; /'!\!6/=(4C(+. !&P&+ '\$! ; /0!-776))&L\$!T * ?=-C&&0!W ; -!&J?&)(&+7&!/\!6/=(4C(+. ! &P&+ '\$!(0'&L! : &=-WY!/) &!)&\6()&L!' -!7-+' /7'!@6 * /+!%&0-6)7&0!W(' ; (+!81!L/CO!4-=-W(+. ! ; &! &P&+ '\$!(4!7 ; /+. &0! -!' ; &!)!(+06)/+7&!/?=/+!/) &!L&0) &L\$!i 6/=(4C(+. !&P&+ '\$!(+7=6L&d!

!

- 2&)* (+/'(-+!-4!& * ?=-C * &+!-4!/7-P&)&L!& * ?=-C&&!-)' ; &!& * ?=-C&&M!0?-60&\$!
- %&L67'(-+!(+! ; &!+6 * : &!)!-4! ; -6)0!-4!& * ?=-C * &+ '\$!
- B&/' ; !-4!' ; &!7-P&)&L!& * ?=-C&&\$!
- B(P-7&!-)!&. /#0&?/) /'(-+!-4!' ; &!7-P&)&L!& * ?=-C&&\$!
- S!7-P&)&L!& * ?=-C&&! : &7- * (+. !&= (. : -&!4-)!V&L(7/)&\$!
- 3-00!-4!L&?&+L&+!7; (=L!0' /' 60!6+L&)!?=/+!)6=&0\$!

!

2.4 DISABILITY BENEFITS

S=!)&. 6=/)!& * ?=-C&&0!-4!' ; &!<--=&. &!/) &!7-P&)&L!6+L&!)3-+. [2&)* !/+L!N ; -)'[2&)* !B(0/ : (= 'C! 5+06)/+7&\$!N ; -)'[2&)* !(+06)/+7&!7-P&)/. &! : &. (+0!6?-+! ;)&R!/+L!3-+. [2&)* !(+06)/+7&!W(= : &. (+!4' &!)!-+&!C&/)!-4!0&)P(7&\$!I -)!* -)&!(+4-)* /'(-+!/: -6'!) ; &!<--=&. &M!N ; -)'[2&)* !/+L!3-+. [2&)* !B(0/ : (= 'C!5+06)/+7&! ; -.) / * OR!/+L!& * ?=-C&&!0 ; -6=L!7-+06='! ; &!N6 * * /)C! ; =/+! B&07)(?'(-+R!W ; (7 ; !0!?-0'&L!-+!' ; &!@6 * /+!%&0-6)7&!/?/. &!-4!' ; &!<--=&. &M!W& : 0('&R!4-)'! ; &! /??=(7/ : -&!?) -.) / * \$!!

!

2.5 DENTAL INSURANCE

2 ; &!<--=&. &!-44&)0!P-6+ ' /)C!B&+ ' /#5+06)/+7&\$!I -)!* -)&!(+4-)* /'(-+!-+!' ; &!L&+ ' /#(+06)/+7&! ?) -.) / * R!/+L!& * ?=-C&&!0 ; -6=L!7-+06='! ; &!N6 * * /)C! ; =/+!B&07)(?'(-+R!W ; (7 ; !0!?-0'&L!-+!' ; &! @6 * /+!%&0-6)7&!/?/. &!-4!' ; &!<--=&. &M!W& : 0('&\$!!

!

2.6 VISION INSURANCE

!

2; &!<-=&. &!-44&)0!P-6+ '/')C!G(0(-+!5+06)/+7&\$!I -)!* -)&!(+4-) * /'(-+!-+!'; &!P(0(-+!(+06)/+7&! ?)-.)/* R!&* ?=-C&&!0; -6=L!7-+06='!'; &!N6* * /)C!, =/+!B&07)(?'(-+R!W; (7; !(0!?-0'&L!-+!'; &! @6* /+!%&0-6)7&!?/. &!-4!'; &!<-=&. &M!W&: 0(' &\$!

!

2.7 FLEXIBLE SPENDING ACCOUNTS AND HEALTH SAVINGS ACCOUNTS

S+!&* ?=-C&&!* /C!&=7!' -!?'/'(7(?/'&!(+!4=&J(: =&!0?&+L(+. !X! NSY!/+L!; &/='; !0/P(+. 0!X@NSY! /77-6+ '!?)-.)/* 0\$!!2; &0&!?)-.)/* 0!/=W!'; &!&* ?=-C&&! -!0&!/0(L&!/?-)'(-+!-4!; (0!-)!; &!) &/)+(+. 0! -!?'/C!4-)! \6/-(4(&L!&J?&+0&0R!067; !/0!* &L(7/=&J?&+0&0!+- '!7-P&)&L!: C!(+06)/+7&\$!!!!!!

!

, /)'(7(?/'(-+!(+!'; &0&!?)-.)/* 0!)&\6()&0!/+6/=&+)-=* &+ '!L6)(+ .!'; &!- ?&+!: &+&4('0! &+)-=* &+ '!?&)(-LRI606/=C!-776))(+ .!(+!c7' -: &!)!-)Z-P&* : &!)! -!'/U&!44&7!'!'; &!4=-W(+ . ! f/+6/)C!''\$!2; &!@6* /+!%&0-6)7&!c44(7&!W(=0&+L!/+6/=&+)-=* &+ '!+- '(7&0\$!B&'/(=0!-+!'; (0! ?)-.)/* !* /C!: &!-: '/(+&L!4)- *!'!'; &!@6* /+!%&0-6)7&!c44(7&\$!I -)!* -)&!(+4-) * /'(-+!-+!'; &0&! ?)-.)/* 0R!/+!&* ?=-C&&!0; -6=L!7-+06='!'; &!N6* * /)C!, =/+!B&07)(?'(-+R!W; (7; !(0!?-0'&L!-+!'; &! @6* /+!%&0-6)7&!?/. &!-4!'; &!<-=&. &M!W&: 0(' &R!4-)!'; &!/?=?=(7/: =&!?)-.)/* \$!

!

2.8 CHILDREN'S SCHOLARSHIP PROGRAM

S4' &!)!-+&!C&!)!-4!0&)P(7&R!'; &!7; (=L)&+!-4!/+!&* ?=-C&&!* /C!: &!&-(. (: =&! -!?)' (7(?/'&!(+!'; &! 4=-W(+ . !?)-.)/* d!

!

/Y V/=&!7; (=L)&+!* /C!/'&+L!9/: /0; !<-=&. &!6'(-+[4]&&\$!

!

S4' &!)4(P&!C&/)0!&* ?=-C* &+ 'R!'; &!7; (=L)&+!-4!/+!&* ?=-C&&!* /C!: &!&-(. (: =&! -!?)' (7(?/'&!(+!-+&! -4!'; &!4=-W(+ . !?)-.)/* 0d!

!

/Y 2; &!>3<S!26'(-+!TJ7; /+ . &!,)-.)/* \$!

!

: Y 2; &!Z/'(-+!&26'(-+!TJ7; /+ . &!,)-.)/* \$!

!

7Y S!7/0; !/W/)L!-4!6?!' -!e#RE11bC&/)4-)!/'&+L/+7&!/'!;!07; --=-'; &!)!'; /+!9/: /0; R!/! 07; --=-'; /!?'/'(7(?/'&0!(+!'; &!>3<S!26'(-+!TJ7; /+ . &!,)-.)/* R!-!-+&!'; /!?'/'(7(?/'&0! (+!'; &!Z/'(-+!&26'(-+!TJ7; /+ . &!,)-.)/* \$!

!

, /)'(7(?/'(-+!(+!'; &0&!?)-.)/* 0!(0!&(' &L!' -!4-6)!C&/)0!?'&!7; (=L!/+L!&(. ; '!C&/)0!?'&!)4/* (=C!/+L! (0!4-)!6+L& .)/L6/'&!0'6LC!-+&C\$!, /)'(7(?/'(-+!/=0-!L&?&+L0!-+!'; &!7; (=L!* &&'(+ . !'; &!/L* (00(-+0! /+L!7/L&* (7!)&\6()&* &+ '0!-4!'; &!07; --=-'; &C!0&=&7'\$!2; &!7; (=L!* 60!/?=?=C!4-)!/= -'; &!)!/(L!4-)! W; (7; !; &!-)!0; &!0!&-(. (: =&!; &4-)&!7-+0(L&)'(-+!W(=) &!. (P&+!4-)!&* (00(-+!-4!6'(-+!/'!9/: /0; ! /+L!'; &!7/0; !/W/)L! -!/+ -'; &!)7-=&. &!-)!6+(P&)0('C\$!

!

2.9 PARENTAL LEAVE POLICY

, /)&+ '/&3&/P&!, -=(7C!j !I/76=C!

2; &!4/76=C!?'&+ '/&=&/P&!?'-=(7C!(0!&J?=(+&L!(+!0&7'(-+!E\$E!-4!'; &!I/76=C!@/+L: --US!

!

, /)&+ '/&3&/P&!, -=(7C!j !N/=)(&L!N'/44!

!

2-!/00(0'!0'/=)(&L!0'/44!* &* : &)0!(+! : /=/+7(+. !' ; &)!W-)U!/+L!4/* (=C!)&0?-+0(: (=('(&OR!' ; &!<-=&. &!-44&)0!&=(. (: =&!0'/=)(&L!0'/44!* &* : &)0!' ; &!-??-)'6+('C!' -!' /U&!?)&+' /≠&/P&!+(+! /77-)L/+7&!W(' ; !' ; &!&' * 0!-4!' ; (0!?-=(7C\$!2-! : &!&=(. (: =&!4-)!?)&+' /≠&/P&!6+L&)'! ; (0!?-=(7CR!' ; &!0'/=)(&L!0'/44!* &* : &)!* 60'! : &! /!46=[(' * &R!?) * /+&+'!&* ?=-C&&!/0!L&4(+&L!(+' ; &!<-=&. &MD!T * ?=-C * &+'!>6(L&!/+L!* 60'! : &! ; &!?)&+'!-4!/+&W: -)+!7; (=L!-)!-4!/+&W=C! /L-?'&L!7; (=L!/. &!4(P&!XEY!-)!C-6+. &!)X/!K\6/≠4C(+. !7; (=L!Y\$!

!

S+!&=(. (: =&!0'/=)(&L!0'/44!* &* : &)!X)&. /)L=&00!-4!0&JY!W; -!(0!/: (-=&. (7/≠-)!/L-?'(P&!?)&+'!-4!/\6/≠4C(+. !7; (=L!/+L!W; -!(0!' ; &!?)(* /)C!7/)&. (P&!)!-4!' ; /!7; (=L! * /C!' /U&!6?'! -!' E!W&&U0!-4! =&/P&!/'! ; &)!46=0'/=)CR!4(. 6)&L!/'! ; &!/'&!L&07)(: &L!-+' ; &)! * -0'!)&7&+'!/?-(' * &+'!-) 0'/=)C!&'&R!/?-?7/: =&!-!' ; &!W&&U0!(* * &L(/'&C!4=-W(+. !' ; &!W&&U!(+!W; (7; !' ; &! : () ; !-) /L-?'(-+!-776)0\$! -)'! ; &0&!?)?-0&OR!' ; &!7/)&. (P&!)!0!K?)(* /)C!!(4! ; &b0 ; &! ; /0!' ; &!)&='(P&=C! =/). &!)!(* &7- * * (' * &+'R!/0!7- * ?/)&L!-!' ; &!-!' ; &!?)&+'R!4-)'! ; &!7/)&!-4!' ; &7; (=L!L6)(+. !' ; &! W-)U!L/C\$!2 ; &!<-=&. &! * /C!)&\6()&! ; /!' ; &!0'/=)(&L!0'/44!* &* : &!)?)-P(L&!7&)'(47/'(-+!-! 06??-)'! ; (0!L&'&) * (+/'(-+&!

2; &!?)(* /)C!7/)&. (P&!) * /C!/-0-!' /U&!6?'! -!/+!LL('(-+ /≠" E!W&&U0!-4!&P&!/'!+!-!/?/C! X(* * &L(/'&C!4=-W(+. !' ; &! " E!W&&U0! /U&+! /0!/?/(L!&/P&Y\$!B6)(+. !' ; (0!6+?/(L!?)&(-L!R!9 / : /0 ; ! W(≠7-+'(+6&!-!/?/C! ; &!<-=&. &MD!?)'(-+!-4!' ; &!/?-?7/: =&! * &L(7/≠?=/+!7-P&)/. &!4-)'! ; &! 0'/=)(&L!0'/44!* &* : &)!

!

S+!&=(. (: =&!0'/=)(&L!0'/44!* &* : &)!W; -!(0!/'0&7-+L/)&C!7/)&. (P&!)X/!?)&+'!W; -!(0!+-!' ; &! ?)(* /)C!7/)&. (P&!)!-4!/\6/≠4C(+. !7; (=L! * /C!' /U&!6?'! -!' E!W&&U0!-4!6+?/(L!&/P&R!/?-?7/: =&!-!' ; &!(* &!?)&(-L!(+!W; (7; !' ; &! : () ; !-) /L-?'(-+!-776)0!-)'(* * &L(/'&C!4=-W(+. !' ; &!&/P&!-4!' ; &!?)(* /)C!7/)&. (P&!)\$!B6)(+. !' ; (0!6+?/(L!?)&(-L!R!9 / : /0 ; !W(≠7-+'(+6&!-!/?/C! ; &!<-=&. &MD! ?-)'(-+!-4!' ; &!/?-?7/: =&! * &L(7/≠?=/+!7-P&)/. &!4-)'! ; &!0'/=)(&L!0'/44!* &* : &)!

S!0'/=)(&L!0'/44!* &* : &)!W; -!W-6L!=(U&!-!' /U&!&/P&!6+L&)'! ; (0!?-=(7C! * 60'!L(07600!(+! /LP/+7&! ' ; &)!/?=/+0!W(' ; !' ; &!N&+(-)!N' /44!* &* : &!)&/L(+. !' ; &)!/) &/!0-!' ; /!' /L&\6/'&!_- : !7-P&)/. &!7/+! : &!/) /+. &L\$!

!

3&/P&!6+L&)'! ; (0!?-=(7C!)6+0!7-+76)&+'=C!W(' ; !/! / * (=C!V&L(7/≠3&/P&!/+L!0; -)'['&)' * ! L(0/: (=('C! : &+&4('0!L6&!-!)&7-P&)C!4) - * !' ; &! : () ; \$!2 ; (0!?-=(7C!(0!&'('&L!' -!'W-! : () ; !&P&+'0! /+Lb-)!/L-?'(-+0!?)&!&* ?=-C&&!()&0?&7'(P&!-4!?)(* /)C!-!)0&7-+L/)&C!7/)&. (P&!)!-=&0\$!

!

/) &+' /≠3&/P&! , -=(7C!j !@-6)=C!N' /44!

2-!/00(0'! ; -6)=C!0'/44!* &* : &)0!(+! : /=/+7(+. !' ; &)!W-)U!/+L!4/* (=C!)&0?-+0(: (=('(&OR!' ; &!<-=&. &! -44&)0!&=(. (: =&! ; -6)=C!0'/44!* &* : &)0!' ; &!-??-)'6+('C!' -!' /U&!?)&+' /≠&/P&!+(+! /77-)L/+7&!W(' ; !' ; &!&' * 0!-4!' ; (0!?-=(7C\$!2-! : &!&=(. (: =&!4-)!?)&+' /≠&/P&!6+L&)'! ; (0!?-=(7CR!' ; &! ; -6)=C!0'/44!* &* : &)!* 60'! : &! /!46=[(' * &!?)& * /+&+'!&* ?=-C&&!/0!L&4(+&L!(+' ; &!<-=&. &MD!T * ?=-C * &+'! >6(L&!/+L!* 60'! : &! ; &!?)&+'!-4!/+&W: -)+!7; (=L!-)!-4!/+&W=C! /L-?'&L!7; (=L!/. &!4(P&!XEY!-)! C-6+. &!)X/!K\6/≠4C(+. !7; (=L!Y\$!!!

!

S+!&=(. (: =&! ; -6)=C!0'/44!* &* : &)!X)&. /)L=&00!-4!0&JY!W; -!(0!/: (-=&. (7/≠-)!/L-?'(P&!?)&+'!-4! /!

!

\6/=(4C(+. !7; (=LR!/+L!W; -!(0!'; &!?)(* /)C!7/)&. (P&)!-4!'; /'!7; (=LR! * /C! /U&!6?!' -!'E!W&&U0! -4!
-&/P&!/'!'; &!)!46=0/=)CRI4(. 6)&L!/'!'; &!; -6)=C!)/' &!/+L!)&. 6=/)!07; &L6=&L!; -6)0!/0!L&07)(: &L!
-+!'; &!)! * -0!)&7&+!'!/??- (+ * &+!-)!0/=)C!-&'&!)R!/??=7/: =&!'-!' ; &!W&&U0!(* * &L(/' &=C!
4=-=W(+. !!(+!W; (7; !'; &!; ()'; !-)!/L-?'(-+!-776)0\$!I -)!' ; &0&!?6)?-0&0R!'; &!7/)&. (P&)!(!0m?)(* /)Cm!
(4!; &b0; &!; /0!'; &!)&=/'(P&=C!/=). &!)!(* &!7- * * (' * &+ 'R! /0!7- * ?/)&L!'-!' ; &!-'; &!)!/?/)&+ 'R!4-)!'; &!
7/)&!-4!'; &!7; (=L!L6)(+ . !'; &!W-)U!L/C\$!2; &!<=-=&. &! * /C!)&\6()&!'; /'!'; &!; -6)=C!0' /44! * & * : &!)
?) -P(L&!7&)'(4(7/'(-+!'-!06??-)'!'; (0!L&'&) * (+/'(-+&!

!
2; &!?)(* /)C!7/)&. (P&)! * /C! /-0-! /U&!6?!' -!/+! /LL('(-+ /! "E!W&&U0! -4! =&/P&!/'! -+! ?/C!
X(* * &L(/' &=C!4=-=W(+ . !'; &! "E!W&&U0! /U&+! /0! ?/ (L! =&/P&Y\$!B6)(+ . !'; (0!6+? / (L! ?&)(-LR! 9 / : /0; !
W(=7-+ '(+6&! -! ?/C!'; &!<=-=&. &MD! ?-)'(-+!-4!'; &!/???=(7/: =&! * &L(7/ ? ? =/+!7-P&)/. &!4-)!'; &!
; -6)=C!0' /44! * & * : &!)\$!

!
S+!&= (. : =&!; -6)=C!0' /44! * & * : &!)W; -!(0! /!0&7-+L/)C!7/)&. (P&)!X!/?/)&+ '!W; -!(0!+ -'!'; &!?)(* /)C!
7/)&. (P&)!-4! /! \6/=(4C(+. !7; (=L! * /C! /U&!6?!' -!'E!W&&U0! -4!6+? / (L! =&/P&R!/??=7/: =&!'-!' ; &!
'(* &!?&)(-L! (+!W; (7; !'; &!; ()'; !-)!/L-?'(-+!-776)0!-)!(* * &L(/' &=C!4=-=W(+ . !'; &! =&/P&!-4!'; &!
?)(* /)C!7/)&. (P&)!\$!B6)(+ . !'; (0!6+? / (L! ?&)(-LR! 9 / : /0; !W(=7-+ '(+6&! -! ?/C!'; &!<=-=&. &MD!
?-) '(-+!-4!'; &!/???=(7/: =&! * &L(7/ ? ? =/+!7-P&)/. &!4-)!'; &!; -6)=C!0' /44! * & * : &!)\$!

!
@-6)=C!0' /44! * & * : &!)0!W; -!/) &! (+' &)&0' &L!(+! /U(+ . ! =&/P&!6+L&)!'; (0! ? -=7C! * 60' !L(07600!(+!
/LP/+7&!'; &!)! ? =/+0!W(' ; !'; &!)!&0?&7'(P&!B&/+!-)'!'; &!<; (&4! (+ /+7 / =c44(7&R! /0! /??) - ?) (' &R!
0-!' ; /'! /L&\6/' &!_- : !7-P&)/. &!7/+! : &!/) /+ . &L\$!!

!
3&/P&!6+L&)!'; (0! ? -=7C!)6+0!7-+76)&+ '=C!W(' ; !/! / * (=C! \&L(7/ ? 3&/P&!/+L!0; -)' [' &)*!
L(0/ : (= 'C! : &+&4('0!L6&! -!)&7-P&)C!4) - * !'; &!; ()'; \$!2; (0! ? -=7C!)0! =(* (' &L! -!'W-! : ()'; !&P&+ '0!
/+Lb-)!/L-?'(-+0! ?&!)&* ?=-C&&!())&0?&7'(P&!-4!?)(* /)C!-!)0&7-+L/)C!7/)&. (P&)! -=&0\$!

2.10 STATUTORY PROGRAMS

9-)U&)q0!<- * ?&+0/'(-+!
S=&* ?=-C&&0!-4!'; &!<=-=&. &!/) &!7-P&)&L!6+L&)!'; &!9-)U&)q0!<- * ?&+0/'(-+!3/W!-4!5+L(/+/\$!
9-)U&)MD!7- * ?&+0/'(-+!(+06)/+7&!?) -P(L&0!4(+ /+7(/ ? ?) - ' &7'(-+!(4!C-6!/) &! (+_6)&L!-)! : &7- * &! (= !
/0! /!)&06=!'-4!C-6)!&* ?=-C * &+ '!(+! /77-)L/+7&!W(' ; !/? ?=(7/: =&!0' /' &!W-)U&)MD!7- * ?&+0/'(-+!
= /W0\$!! 9 / : /0; !? /C0!'; &!&+ '0) &!7-0!-4!'; (0! ?) - ' &7'(-+&!

!
Q+&* ?=-C * &+ '!<- * ?&+0/'(-+!
S=&* ?=-C&&0!-4!'; &!<=-=&. &!/) &!7-P&)&L!6+L&)!'; &!Q+&* ?=-C * &+ '!<- * ?&+0/'(-+!3/W!-4!
5+L(/+/\$!

2.11 BUSINESS TRAVEL POLICY

TJ&* ?'! /+L!+ -+ [J&* ?'!&* ?=-C&&0!W; -!') /P&=-+!< -=&. &! : 60(+&00R!(+7=6L(+ . !/' &+L/+7&!/'!
W-)U0; -?0!-)!7-+4&)&+7&0!/'!'; &!)&\6&0!-4!'; &!)06?&)P(0-)R! * /C! : &!)&(* : 6)0&L!4-)! : &/0-+ / : =&!
') /P&=-J?&+0&0\$!2) /P&=-+!< -=&. &! : 60(+&00! * 60! : &!/? ?) -P&L! : C! ; &!06?&)P(0-)! /+L!'; &!< -=&. &!
-44(7&)(+!7; /). &!-4!'; &!L&?/) * &+ 'MD! : 6L. &'\$!!

!
!
"A

N'+/L/L!)/P&≠J?&+0&0!/=W&L!(+7=6L&!'; &!4==W(+. d!

!

- 2)/+0?-)'/(-+!&J?&+0&0!4-)!&P&+'0!7-+L67'&L!-6'0(L&!--4!'; &!<)/W4-)LOP(=&!7- * * 6+('Cd!
 √(=&/ . &!W(≠: &!)&(*: 6)0&L!/'!'; &!76))&+'!* (=&/ . &!)/'&!&0'/: =0; &L!: C!'; &!
 5+ '&)+/≠%&P&+6&!N&)P(7&\$!
- %&. (0')/(-+!4&&XOY\$!
- √&/=0d!
 , &!)B(&* !%/ '&0!&0'/: =0; &L!: C!'; &!>&+&)/≠N&)P(7&0!SL * (+0')/(-+!(0!'; &!
 ?)&4&))&L!* &'; -L!4-!)&(*: 6)0&* &+'!-4!* &/=0!/+L!(+7(L&+ '/≠J?&+0&0\$!
 S7'6/≠J?&+0&0!/) &!?)&4&))&L!4-!): 60(+&00!* &/=0!; -0'&L!: C!/+!&* ?=-C&&!L6)(+.!
 /!')/P&≠P&+'\$!
- 3-L. (+. \$!

!

Z-+ [&J&* ?'!&* ?=-C&&0!* /C!: &!/?/(L!4-!); -6)0!W-)U&L!W; (= &!/'&+L(+. !'; &!* &&'(+. !/+L!
&+ . / . &L!(+!W-)U\$!N?&7(4(7!. 6(L&=+&0!/?=?-C!'-!/?/C!4-!)&* ?=-C&&0!-+!: 60(+&00!')/P&≠!<-+ '/7!'; &!
@6* /+!%&0-6)7&!<44(7&!4-)!* -)&!(+4-)* /'(-+ \$!

!

<-+ '/7!'; &!D60(+&00!<44(7&!/: -6'!)/P&≠!/??) -P/≠!&=(. (: &!&J?&+0&0R!/+L!?)&?/?/)(+. !/+!&J?&+0&!
)&?-) '\$!

!!

I/76='C!')/P&≠!&='&L!'-!?) -4&00(-+ /≠L&P&=-? * &+'!/+L!?)&0&+' /'(-+!-4!07; -=/0; (?!(0!/LL)&00&L!
(+!N&7'(-+0!A\$#!/+L!A\$8!-4!'; &!I/76='C!@/+L: --U\$!N?&7(4(7!. 6(L&=+&0!-+!&J?&+0&0!)&(*: 6)0&* &+'!
7/+!: &!-: '/(+&L!4)- * !'; &!B&/+!-4!'; &!<=-=&. &M0!-44(7&\$!

!

2.12 FACILITIES USAGE, ATHLETIC EVENTS, CAMPUS EVENTS, ETC.

S=&+!<&+ '&!)! /7(='(&0d!S≠!&* ?=-C&&0!/+L!'; &0)!L&?&+L&+'0!-P&)!/. &!''#!* /C!60&!<=-=&. &!/' ; &'(7!
&J&)7(0&!4/7(='(&0!4)&&!-4!7; /). &!W; &+!-?&+!/+L!P/(='=&!4-)!60&\$!S!9/: /0; !5B!(0!)&\60)&L\$!
Q0&!-4!4/7(='(&0!0!.-P&)+&L!: C!'; &!6-8&0!/+L!)&. 6='(-+0!&0'/: =0; &L!: C!'; &!S'; &'(7!
B&?/) ' * &+'\$!

!

3(=C!3(:)/Cd!S≠!&* ?=-C&&0!/+L!'; &0)!L&?&+L&+'0!7/+!* /U&!60&!-4!'; &!)&0-6)7&0!(+!'; &!3(=C!
3(:)/C!4)&&!-4!7; /). &\$!S!9/: /0; !5B!(0!)&\60)&L\$!

!

</ * ?60!TP&+'0d!S≠!&* ?=-C&&0!/+L!'; &0)!L&?&+L&+'0! * /C!/'&+L!/?=?=7/: =&!)&. 6=)!'; - * &!
/' ; &'(7!&P&+'0!X0- * &!&J7?&'(-+0!/?=?=CYR!4(+&!/) '0!&P&+'OR!0?&/U&)OR!7-+7&)'OR!/+L!-' ; &!)&P&+'0!
4)&&!-4!7; /). &\$!S!9/: /0; !5B!(0!)&\60)&L\$!&L!/+L!(+!0- * &!(+0' /+7&OR!'(7U&'0!/) &!)&\60)&L\$!

!

2.13 HOLIDAYS

2; &!<=-=&. &!+ -) * /C!7=-0&0!/=!L * (+0')/('P&!-44(7&0!4-)!'; &!4==W(+. !; -=(L/C0d!

!

- 3/: -) !B/C\$!√-0'!-44(7&0!/) &!7=-0&L!-+!3/: -) !B/C\$!N(+7&!7=00&0!/) &!+(+!0&00(-+R!-44(7&0!'; /'!
 W-)U!L)&7'-C!W(' ; !0'6L&+'0!W(≠: &!/'!&/0'!?)'(/=C!0' /44&L\$!2; -0&!&* ?=-C&&0!W; -!W-)U!
 ' ; /'!L/C!* /C!7; --0&!/+ -'; &!)!L/C!'; /'!W&&U!'-!60&!4-)!'; &!; -(L/C\$!

!

- 2; /+U0. (P(+. !B/C!/ +L!' ; &!)(L/C!/4' &!); /+U0. (P(+. !B/C\$! !
- 2W-!L/CO!/'!<;)(0' * /0!-) !=-+. &)(4!/??) -P&L!; C!' ; &! ,)&0(L&+ '!/+L!N&+(-) !N' /44\$! !
- 2W-!L/CO!/'!Z&W!n&/)MD\$! !
- V&* -)(/≠B/C\$! !
- 5+L&?&+L&+7&!B/C\$!
- f6+&'&&+' ; \$!

! T/7; !C&/)'! ; &!<-=&. &!?6: =0; &0!/+!&* ?=-C&&! * &* -!(0'+. !' ; &!&J/7' !L/' &0!-4!&/7; !; -=(L/C!4-)!
' ; &!4=-W(+. !/7/L&* (7!C&/)!\$!

2.14 VACATION BENEFITS

N&&!L&'/(=0!(+!S??&+L(J!S!X!T!J&* ?'Y!-) !D!XZ-+[T!J&* ?'Y\$!

2.15 MONTGOMERY COUNTY SERVICE DAYS FOR STAFF

5+!U&&?+(. !W(' ; !9/ : /0; !<-=&. &MD!4-)' ; 7- * (+. !<- * * 6+('C!<&+ '&)!/+L!-6)! .)-W(+. !)/+. &!-4!
(?)-.)/* 0!/+L!/?/)' +&)0; (?0!W(' ; !07; --=0!/+L!+--[?]-4('!-). /+[!/'(-+0!(+!V-+' . - * &)C!<-6+'CR!
W&!W/+!'! -!&+7-6)/. &!/+L!06??-)'!7- * * 6+('C!&+ . / . &* &+!'/* -+. !9/ : /0; !&* ?=-C&&0\$!2-!
' ; /!'&+LR!0' /44! * &* : &)0!W(= : &!/= -' &L!'W-!L/CO!-4!0&)P(7&! ; -6)0!?)&!4(07/≠C&/)R!(' * &! ; /'!7/+!
: &!0?&+!'!P-≠6+'&&)(+. !0?&7(4(7/=C!W(' ; (+!V-+' . - * &)C!<-6+'C!/'!+--[?]-4('0!/+L!07; --=0\$!
N&)P(7&! ; -6)0!7/+! : &!60&L!(+! ; /4[!-)!46=[L/C!(+7)&* &+'0\$!

! N&)P(7&! ; -6)0!7/+--'! : &!60&L!4-)!?-('(7/≠-). /+[!(+ . !-)!7/+P/0(+. !: 6!' * /C! : &!60&L!' -!06??-)'!
+--[?/)'(0/+!7'(P(' &0!/'! . -P&)+ * &+!'!-44(7&0!X067; !/0!W-)U(+. !' ; &!?-≠0!-+!&=7'(-+!L/CO!-)!
P-≠6+'&&)(+. !/'!' ; &!&@/=' ; !B&?/)' * &+ 'MD!P/77(+&!7-(+70Y\$!N(* (=)-CR!0&)P(7&! ; -6)0!W(' ; !7; 6)7; !
-). /+[!/'(-+0!0; -6=L! : &!7- * * 6+('C!4/7(+. !/+L!/?/(L!&/P&!7/+--'! : &!60&L!4-)!&P/+ . &=0* !-)!
(?)-0&C'(J(+. !X4-)!&J/* ?&R!W-)U!/'!' ; &! ! \$5\$N\$@!\$! -L! , /+)'C!-)!7; 6)7; [: /0&L!L/C!7/) &!W-6=L!
\6/≠4CR! : 6!'!+-'!/?/00(+. !-6'!7; 6)7; !='&)'6)!L--)'-[L--)Y\$!S+!&* ?=-C&&MD!V-+' . - * &)C!
<-6+'C!0&)P(7&!&/P&!(' * &! * 60'! : &!/??) -P&L!; C!' ; &0)!L()&7'!06?&)P(0-)\$!

2.16 BENEFITS RESTRICTED TO PROFESSIONAL STAFF AND SUPPORT STAFF

@6'0(+?(/=)! !6+L!

2; &!<-=&. &! ; /0!(* (' &L!46+L0! /P/(=/: =&! -!)&. 6=/)R!+--[4/76=C!&* ?=-C&&0!' -!06??-)'!)/P&≠-)!
-'; &!)?&)0-+ /≠+&&L0\$! , /C * &+!'!-4! ; &0&!46+L0!(0!7-+0(L&)&L!/: -+60'! ; &)&4-)&R!('!0! /J/ : =&!
(+7- * &\$!2; &)&!0! /W/'(+. !?&)(-L!4-)! ; &! : &+&4('!/+L!('!W(= : &!?/(L!' -! /≠&=). (: =&!&* ?=-C&&0!-+!
&?)(-L(7!(+&)P/=0\$!<-+' /7'!' ; &!@6 * /+!%&0-6)7&0!c44(7&!4-)!?)-.)/* !(+4-) * /'(-+&!

TL67/'(-+ /≠! !6+L!

!6+L0!/) &! /P/(=/: =&! -! /00(0! /+!&* ?=-C&&!W(' ; !' ; &!7-0'0! /00-7(' &L!W(' ; !' /U(+. !&L67/'(-+ /≠
7-6)0&0!-44&)&L! : C! /+! /77)&L(' &L! ; (; !07; --=R!P-7/'(-+ /≠R!' &7; +(7/≠-)! /) '0!07; --=R!7-=&. &!-)!
6+(P&)0('C!L6)(+ . !-44[L6'C! ; -6)0\$!T-(. (: ('C! : &. (+0! /4' &)'!W-!C&/)0!-4!&* ?=-C * &+!' /+L!(0!-(* (' &L!
' -!eE11!?)&!7-6)0&!4-)!6?!' -!'W-!7-6)0&0!?)&!0&* &0' &!) (+!?)&06('!-4! /! : /7; &=)MD!-)! * /0' &)MD!
L&.)&&\$! !6+L0!/) &!(* (' &L\$!!

S??=(7/'(-+!0; -6=L!: &! * /L&!(+!W)'(+. ! -!' ; &!& * ?=-C&&M!(* * &L(/' &!06?&)P(0-)R!W; -!W(=)&7-)L!
; (0!-)!; &!)&7- * * &+L/'(-+!/ +L!4-)W/)L!'; &!)&\6&0'!' -!' ; &!N&+(-)N'/44! * & * : &!)&/L(+. !'; &!
)&/&!

!

2.17 LACTATION SUPPORT IN THE WORKPLACE

9/: /0; !W(=?) -P(L&!/?)(P/'&!=7/'(-+!W; &)&!/+!& * ?=-C&&7/+!&J?)&00!:)&/0'! * (=U\$!S+!
& * ?=-C&&!W; -!+&&L0!' -!&J?)&00! * (=U! * /C!L -!0 -!L6)(+ . !/+C!6+7; !-)!:)&/U!' (* &!\$!S+!& * ?=-C&&!
W; -!+&&L0!' -!&J?)&00! * (=U!0; -6=L!7-+' /7'!' ; &!@6 * /+!%&0-6)7&0!C44(7&!4-)!L()&7'(-+' -!' ; &!
L&0(. +/'&L!/) &!/+L! -!/) /+ . &!' (* &0!/0!+&&L&L\$!T * ?=-C&&0!W(=!: &!/= -W&L!)&/0 -+/: =&!?/(L!
:)&/U0!X'C?(7/=C!+ -'!' -!&J7&&L!#1! * (+6'&0Y! -!&J?)&00! * (=U\$!
!

!

T * ?=-C&&0! * /C!U&&?!&J?)&00&L! * (=U!(+' ; &!) -W+!7 - -&!)?/7U0!4-)! -?' (* /&0&76)'(C! -)!60&!/
L&0(. +/'&L!)&4)(. &)/' -)! -!0' -)&! * (=U!6+' (=!' ; &!&+L! -4!' ; &!W-)UL/C\$!T * ?=-C&&0! * 60'!0' -)&!'; &!
&J?)&00&L! * (=U!(+' ; &!) -W+!7 -+' /(+&)0\$!T/7; !7 -+' /(+&)! * 60'!: &!7&/) -C! =/: &=&L!W(' ; !'; &!
& * ?=-C&&M!+ / * &!/+L!'; &!L/'&!

!

2.18 INDIANA MILITARY FAMILY LEAVE

5+!/77-)L/+7&!W(' ; !5+L(/+g0!V(=' /)C! / * (=C!3&/P&!S7'R!9/: /0; !?) -P(L&0!&/P&! -!&=(. (: =&!4/ * (=C!
* & * : &)0! -4!(+L(P(L6/=0! -+!/7'(P&!L6'C!(+' ; &!Q+(' &L!N' /' &0!S) * &L! -)7&0! -)!'; &!5+L(/+!S) * C!
-)!S()Z/'(-+/= >6/)L\$!kS7'(P&!L6'C! ! * &/+0!46=[(* &!0&)P(7&! -+!/7'(P&[L6'C! -)L&)0!4-)!/?&)(-L!
-4!/'!&/0!01!7 -+0&76'(P&!7/= &+L/)!L/CO\$!

!

T(. (: (=C!

T(. (: =&!& * ?=-C&&0!(+7=6L&!'; &!4 - = -W(+ . !)&=/'(P&0! -4!' ; &!(+L(P(L6/= -+!/7'(P&!L6'Cd!!

!

/Y 0? -60& !!

: Y ?/)&+ 'IX: C! : = -LR!/L -?'(-+R!4-0'&!)?=/7& * &+ 'R! -)!0' &?[]&=/'(-+0; (?Y !!

7Y 7-6)' [/?/? -(+&L! . 6/)L(/+!-)!760' -L(/+!

LY .)/+L?/)&+ 'IX: C! : = -LR!/L -?'(-+R!4-0'&!)?=/7& * &+ 'R! -)!0' &?[]&=/'(-+0; (?Y !

&Y 0(=(+ . IX: C! : = -LR!/L -?'(-+R!4-0'&!)?=/7& * &+ 'R! -)!0' &?[]&=/'(-+0; (?Y !-))!!

4Y 7; (=LIX: C! : = -LR!/L -?'(-+R!4-0'&!)?=/7& * &+ 'R! -)!0' &?[]&=/'(-+0; (?Y\$!

!

2-!: &!&=(. (: =&!4-)!V(=' /)C! / * (=C!3&/P&R!/+!& * ?=-C&&d!!

!

/Y * 60'!; /P&! : &&+!& * ?=-C&L!: C!'; &!< -=& . &!4-)!'!&/0'!"#! * -+' ; 0'!/ +L!

: Y * 60'!; /P&IW-)U&L/'!&/0'!"RE11!; -6)0!L6)(+ . !'; &!"# [* -+' ; !?&)(-L!(* * &L(/'&=C!

?)&7&L(+. !'; &!L/'&!'; /!' ; &!&/P&!0!' -!; &. (+&!

!

3&/P&!T+' (= & * &+ '!

T(. (: =&!& * ?=-C&&0! * /C! /U&!6?' -!' "1!L/CO! -44!W-)U!/?&)!7/= &+L/)!C&/)!0!V(=' /)C! / * (=C!3&/P&!

3&/P&!7/+!; &! /U&+!L6)(+ . d!

!

/Y ' ; &!81!L/CO!: &4-)&!/7'(P&[L6'C! -)L&)0!/) &!(+!&44&7' '!

!

: Y L6)(+ . !/!=&/P&!?) -P(L&L!' -!' ; &!-+&!-+!/7'(P&!L6'C!W; (=!' ; &!/7'(P&[L6'C!-)L&)0!/) &!(+!
&44&7'!/+/L!

7Y ' ; &!81!L/CO!/4&!)! ; &!&)* (+/'(-+!-4!' ; &!/7'(P&[L6'C!-)L&)0\$!

!

Z-'(4(7/'(-+!%&\6)&* &+ '0!

T* ?=-C&&0!* 60'!?) -P(L&!/!W)(' &+!)&\6&0'!4-)!V(=' /)C! / * (=C!3&/P&! ' -!@6 * /+!%&0-6)7&0!+/L!
) -P(L&!/!7-?C!-4!/7'(P&[L6'C!-)L&)OR!(4!/P/(=: =&R! : &4-)&!'/U(+ . !=&/P&\$!2; (0!)&\6&0'!* 60'!: &!
* /L&!/'!=&/0'!81!L/CO!: &4-)&!'; &!L/'&!'; &!)&\6&0'&L!=&/P&! (0' -! : &. (+!6+&800!' ; &!/7'(P&[L6'C!
-)L&)0!/) &!(006&L!4&W&!)! ; /+!81!L/CO!: &4-)&!'; &!L/'&!'; &!)&\6&0'&L!=&/P&! (0' -! : &. (+\$!

!

N6: 0'('6'(-+!-4!' /L!3&/P&!

>&+&)/=CR!V(=' /)C! / * (=C!3&/P&! (0!6+?/(L!\$54R! ; -W&P&)R!/+!&* ?=-C&&!/-0-! ; /0!/77)6&L!?/(L!'(* &!
-44!+/L!(4!' ; &!&* ?=-C&&MD!&/P&!)&\6&0'!* &&'0!' ; &!)&\6)&* &+ '0!' -!60&!'; /!'?/(L!'(* &!-44R!' ; &!
&* ?=-C&&!* /C!&=&7'! -!)&7&(P&!?/(L!'(* &!-44!W; (=!' -+!V(=' /)C! / * (=C!3&/P&\$!@-W&P&)R!
&* ?=-C&&0!* /C!+-'!)&\6&0'!-)!60&!/+C!?/(L!' * &L(7/!0(7UR!-)!L(0/ : (= 'C! : &+&4!'!W; (=!' -+!V(=' /)C!
/ * (=C!3&/P&\$!

!

<-+'(+6/'(-+!-4!D&+&4('0!

2; &!<=&. &!* /C!* /(+/'(+!/+!&* ?=-C&&MD!7-P&)/. &!6+L&!)('0!@&/=' ; !, =/+!-+!' ; &!0/* &!7-+L'(-+0!
L6)(+ . !V(=' /)C! / * (=C!3&/P&!/0!(4!' ; &!&* ?=-C&&! ; /L! : &&+!&* ?=-C&L!7-+'(+6-60=C!L6)(+ . !' ; &!
=&/P&!?&)(-L!\$S+!&* ?=-C&&!W; -!W(0; &0!' -!7-+'(+6&! ; &/=' ; !7-P&)/. &!* 60'!7-+'(+6&! -!/?/C! ; (0!-)!
; &)!0; /)&!-4!' ; &!?)&* (6* 0!L6)(+ . !' ; &!=&/P&!?&)(-L!' -!*/(+/'(+!7-P&)/. &\$!

!

f-: !%&0' -)/'(-+bZ-!%&' /=' /'(-+!

Q? -+!)&'6)+!4) - * !V(=' /)C! / * (=C!3&/P&R!&* ?=-C&&0!W(= . &+&)/=C! : &!)&0' -)&L!' -!' ; &()!?-0'(-+!!
Z-!/7'(-+!W(= : &!'/U&+!/. /(+0'!/+/!&* ?=-C&&! : &7/60&!-4!' ; &!60&!-4!V(=' /)C! / * (=C!3&/P&\$!54R!
L6)(+ . !' ; &!&/P&R!/+!&P&+!-776)0!' ; /!'W-6=L! ; /P&!7; /+. &LRI-)!&P&+!&=(* (+/'&LRI!' ; &!&* ?=-C&&MD!
_-: ! ; /L!' ; &!&* ?=-C&&!+-'!'/U&+!&/P&R!' ; &!&* ?=-C&&!W(= : /P&!+-! .)&'&!)(' ; '0!' ; /+!(4!' ; &!
&* ?=-C&&! ; /L! : &&+!7-+'(+6-60=C!&* ?=-C&L!L6)(+ . !' ; &!=&/P&\$!

! !

!

!

!

"K!

CHAPTER 3: POLICIES AND PROCEDURES FOR COLLEGE EMPLOYEES

3.1 PROFESSIONAL CONDUCT POLICY AND PROHIBITION AGAINST HARASSMENT

! 9/: /0; !<-=&. &! (0!?) -6L! -4!(0!?) -4&00(-+ /≠ /+L!7 -+. &+(/≠W-)U!&+P() -+ * &+ '\$! 9/: /0; !W(≠! /U&! /≠+&7&00/)C!0' &?0! -!&+06)&!'; /'!' ; &!W-)U!&+P() -+ * &+ '!)&* /(+0! ?=&/0/+ '!4-)!/≠!W; -!W-)U!/+L! -&/)+!; &)&\$!!

! S=≠&* ?=-C&&0!* 60!'!)&/'!&/7; !-' ; &!)W(' ; !7-6)' &0CR!7 -+0(L&)/'(-+R!/+L!?) -4&00(-+ /≠(0* \$!2; &! <-=&. &!W(≠! +-'! -=&)/' &!; /)/00* &+ '!' -4!/+C!&* ?=-C&&!; C!/+C!-' ; &!)&* ?=-C&&!-)!06?&)P(0-)!4-)! /+C!)&/0-+ \$!5+! /LL('(-+R!; /)/00* &+ '!'4-)!/+C!L(07)(* (+/' -)C!)&/0-+R!067; !/0!)/7&R!7-=-)R!0&JR! +/'(-+ /≠-)(. (+R!L(0/:(≠'CR!0&J6/≠-)&+ '/'(-+R! . &+L&!)&L&+'(4(7/'(-+R! / . &R!)&≠. (-+R! * (≠'/)C!0'/'6OR! . &+&'(7!(+4-) * /'(-+R!-)!7('(!&+0; (?!0'/'6OR!(0!?) -; (: ('&L!: C!0'/'&!/+L!4&L&)/≠= /WOR!W; (7; !* /C! 06: &7'!' ; &!<-=&. &!/+Lb-)' ; &!+(L(P(L6/≠; /)/00&!)! -!/: (≠'C!4-)!/+C!067; !6+≠/W46≠7-+L67'\$! 9(' ; !'; (0! ?-≠(7CR! ; &!<-=&. &!?) -; (: ('0!+-'! -+≠C!6+≠/W46≠; /)/00* &+ 'R!: 6'!/≠0-!-' ; &!) 6+?) -4&00(-+ /≠ /+L!L(07-6)' &-60! /7'(-+0\$!S77-)L(+ . ≠R!L&)-. /' -)C!)/7(/≠R!&' ; + (7R!)&≠. (-6OR! / . &R! 0&J6/≠-)&+ '/'(-+R!0&J6/≠-)!-' ; &!)!(+/??) -?)/' &!)&* /)UOR!0-6)OR!-)!_ -U&0!W(≠+-'! : &' -=&)/' &L\$!

! N&J6/≠; /)/00* &+ '!(+7≠6L&0!6+W&7- * &!0&J6/≠/LP/+7&OR!)&\&6&0'0!4-)!0&J6/≠4/P-)OR!-)!/+C! -' ; &!)P(06/≠!P&): /≠!-)!?; C0(7/≠7-+L67'!-4!/!0&J6/≠+/'6)&!W; &+d!

! "\$ N6: * (00(-+!' -!' ; &!7-+L67'!(0!* /L&!&(' ; &!)(* ?-≠(7'≠C!-)!&J?≠(7'≠C! /!7-+L('(-+!' -4!' ; &! (+L(P(L6/≠!D!&* ?=-C* &+ '!)!

! # \$ N6: * (00(-+!' -!-)!)&_&7'(-+!' -4!' ; &!7-+L67'!(0!60&L! /0!' ; &!; /0(0!4-)!/+!&* ?=-C* &+ '!) L&7(0(-+! /44&7'(+ .!' ; &!; /)/00&L!&* ?=-C&&!-)!

! 8 \$ 2; &!; /)/00* &+ '!' ; /0!' ; &!?6)?-0&!)!&44&7'!-4!6+)&/0-+ /: ≠C!(+' &)4&)(+ .!W(' ; !' ; &! &* ?=-C&&M!W-)U!?'&)4-) * /+7&!-)!7)&/'(+ .! /+!&+P() -+ * &+ 'R!W; (7; !0!(+' (* (L/'(+ .R! ; -0'(&R!-)!-44&+0(P&!-'! ; &!&* ?=-C&&\$!

! T/7; !&* ?=-C&&!* 60!'&J&)7(0&!; (0!-)!; &!)!-W+!. --L!_6L. * &+ '!' -! /P-(L!&+ . / . (+ .!(+!7-+L67'!' ; /'! * /C!: &!?'&)7&(P&L!: C!-' ; &!)0! /0!; /)/00* &+ '\$! I -) * 0!-4!; /)/00* &+ '!'-)!(+/??) -?)/' &!7-+L67'! (+7≠6L&R!: 6'!/)/&!+-'!≠(* ('&L!' -d!

! "\$ G&): /≠!)&?&/' &L!0&J6/≠(+6&+L- &OR!)/7(/≠-)!0&J6/≠&?(' ; &OR!L&)-. /' -)C!0-6)OR!-44[7-=-)! _-U&OR!?) -?-0'(-+OR!' ;)&/'OR!-)!06. . &0'(P&!-)!(+06= '(+ .!0-6+L0'!

! # \$ G(06/≠bZ-+[G&): /≠!L&)-. /' -)C!?'-0'&)OR!7/)'--+OR!-)!L)/W(+ .0'!06. . &0'(P&!-: _&7'0!-)! ?(7'6)&0'!.)/?; (7!7- * * &+ '/'(&0'!&&)(+ .!)!-: 07&+&!. &0'6)&0'!

! 8 \$, ; C0(7/≠!6+W/'&L!?' ; C0(7/≠7-+' /7'!(+7≠6L(+ .!' -67; (+ .!'(+&)4&)&+7&!W(' ; !/+!(+L(P(L6/≠!D! +-)) * /≠W-)U!* -P&* &+ '!'-)!/00/6='!/+L!

A\$ c'; &)d!* /U(+. !-)!';)&/' &+(+. !)&?) (0/-0!/0!/!)&06=-!-4!/!+&. /'(P&!)&0?-+0&!'-!; /)/00* &+'\$!
!
S+C!&* ?=-C&&!W; -!; &=(P&0!' /'!; &b0; &! (0!-)!* /C!; &!06: _&7' &L!'-!-: _&7'(-+/: =&!7-+L67!'* 60!
)&?-)'!(* * &L(/'&C!'-!'; &!B()&7'-)!-4!@6* /+!%&0-6)7&0!-)!'; &!<; (&4! (+/+7/≠C44(7&)\$!B-!+- '!
/=W!/+!(+/??)-?) (/ ' &!0('6/'(-+!' -!7-+'(+6&!; C!+-'!)&?-)'(+. !('R!)&. /)L=&00!-4!W; -!(0!7)&/'(+. !
'; /'!0('6/'(-+!\$Z-!&* ?=-C&&!(!+!; (0!-). /+[]/'(-+!(0!&J&* ?'!4)-*!'; (0!?-≠7C\$!5+!)&0?-+0&!'-!&P&)C!
7-* ?=/(+'R!'; &!<=-&. &!W(≠'/U&!?)-* ?'!(+P&0'(. /'-)C!/7'(-+0!/ +L!7-))&7'(P&!/+L!?)&P&+'/'(P&!
/7'(-+0!W; &+!+&7&00/)C\$!S+!&* ?=-C&&!W; -!;)(+. 0!067; !/!7-* ?=/(+'!'-!'; &!/' '&+'(-+!-4!'; &!
<=-&. &!(!+!. --L!4/('!W(≠+-'!; &!/LP&)0&C!/44&7'&L!/0!/!)&06=-!-4!)&?-)'(+. !'; &!; /)/00* &+'\$!!!
!
S=4/76=C!/+L!0'/44!W(≠/0-!')&/'!0'6L&+'0!W(' ; !7-6)' &0CR!7-+0(L&)/'(-+R!/+L!?) -4&00(-+/(0* \$!
2; &!<=-&. &!&+7-6)/. &0!7=-0&!)&=/'(-+0; (?0!; &'W&&+!0'6L&+'0!/+L!('0!4/76=C!/+L!0'/44!'-!
&+; /+7&10'6L&+'!.)-W'; !/+L!L&P&=-? * &+'\$! /76=C!/+L!0'/44! * 60!' * /(+/'(+)&0-+/: =&!/+L!
) -4&00(-+/(; -6+L/)&(!)&. /)L(+. !'; &0&!)&=/'(-+0; (?0\$! !-!)&J/* ?=&R!+-! * &* * &!)!-4!'; &!4/76=C!
-)!0'/44! * &* * &!) * /C!&+. / . &!(!+!/) - * /+'(7!-)!0&J6/≠/7'!-)!)&=/'(-+0; (?!W(' ; !/!0'6L&+'\$!
!
S+C!&* ?=-C&&!W; -!&+. /. &0!(+!-: _&7'(-+/: =&!7-+L67'!(0!06: _&7'!' -!L(07(?=&6?!' -!/+L!(+7-6L(+. !
'&)* (+/'(-+!\$!
!
!
!

3.2 ELECTRONIC MEDIA, SERVICES, AND COMMUNICATION POLICY

5+')-L67'(-+!

9/: /0; !<=-&. &MD! &7; +(7/≠)&0-6)7&OR!(+7-6L(+. !/+C!; /)LW/) &R!0-4'W/) &R!P-(7&* /(-R!&* /(-R!
5+ '&)+&'! /77&0OR!0* /)'!?' ; -+&OR!7-?(&)OR!07/++&)OR!4/70(* (-&! * /7; (+&OR!-)'-'; &!)&=&7')-+(7!
)&0-6)7&0!?) -P(L&L!; C!'; &!<=-&. &!X<=-&. &!%&0-6)7&0Y!/) &!(' &+L&L!'-!; &!60&L!(+!'; &!?6)06('!-4!
-44(7/≠9/: /0; !<=-&. &!; 60(+&00\$!2; (0!?-≠7C!&J?)&00&0!9/: /0; !<=-&. &MD!?' ; (=0-?; C!/+L!0&0!
4-)' ; !. &+&)/≠?)(+7(?=&0!' -!; &!/??=&L!'-!'; &!60&!-4!<=-&. &!%&0-6)7&0!&P&+! /0!' &7; +--=. C!
&P-≠P&0\$!<=-&. &!%&0-6)7&0! /0-!(+7-6L&R!; 6'!/) &!+-'!+&7&00/)(-C!(-* (' &L!'-R! /≠L/ /!/+L!
* &00/. &0!7)&/' &L!R!0&+'R!)&7&(P&L!R!-)!0'-)&L!(+!'; &!0C0' &* `!5+ '&)+&'!4/7(≠(' &0'!4/7(≠(' &0!/+L!
0&)P(7&0!-4!'; &!W&: !0(' &!L- * /(+!+/* &0'!0-7/≠ * &L/!; /+L=&OR!/+L!&* / (≠/77-6+!'!+/* &0\$!
!

>&+&)/≠,)(+7(?=&0!

2; &!9/: /0; !<=-&. &!7-* * 6+('C!P/6&0!7(P(≠'CR!; -+&0'CR!4/7'[: /0&L!7-+P&)0/(-+R!/+L!; 6* /+&!
7-+7&)+4-)'-'; &!)0\$!S'!'; &!0/* &!(* &R!'; &!<=-&. &!)&7-. +[]&0!'; /'!&=&7')-+(7!7-* * 6+(7/'(-+OR!
(+7-6L(+. !0-7/≠ * &L(/R!; /P&!'; &!?'-'&+'(/≠ -!7/))C!'; (0!L(07-6)0&!4/)!; &C-+L!'; &!W/=0!-4!'; (0!
(+0('6'(-+!\$D&7/60&!&=&7')-+(7!7-* * 6+(7/'(-+0!067; !/0!&* / (≠/)&!+-'!4/7&['-[4/7&! * -L&0!-4!
7-* * 6+(7/'(-+R!60&)0! * /C!; &!&00!7/6'(-60!-)! * -)&!7/+L(L!(+!'; &!7-+'&+'-4! * &00/. &0\$!9/: /0; !
)&\6()&0!'; /'!60&)0!-4!<=-&. &!%&0-6)7&0!&J&)7(0&!L6&!7/6'(-+!(+!'; &!60&!-4!<=-&. &!%&0-6)7&0!
/+L!0-7/≠ * &L/!\$!
!

2; &!60&!-4!<=-&. &!%&0-6)7&0!(0!06: _&7'!+-'!-+&C!'-!'; (0!; -≠7CR!; 6'!/0-!' -! /≠-'; &!)!/??=&7/: =&!
<=-&. &!; -≠7(OR!/0!W&≠/0!≠-7/≠!0' /' &R!/+L!4&L&)/≠≠WOR!)6=&OR!/+L!)&. 6=/'(-+0\$!<=-&. &!
%&0-6)7&0!0; -6-L!+-'!; &!60&L!'-!0&+L!_U&OR!7-* * &+'OR!-)! * &00/. &0!'; /'!7-+'/(+!7-+'&+'!'; /'!
* /C!; &!)&/0-+/: -C!7-+0(L&)&L!L(07)(* (+/'-)CR!; /)/00(+. R!-)!L&4/* /'-)C\$!T * / (≠-)'-'; &!)
!

&=7')-+(7!7- * * 6+(7/'(-+0R!W; (7; !/'&* ?!' -!; (L&!'; &!(L&+'('C!-4!'; &!0&+L&!)!-!7)&/'-)R!-)&?)&0&+'!'; &!0&+L&!)!-!7)&/'-)R!-)!* (0)&?)&0&+'!'; &!0&+L&!)!0!0- * &-+&!&=0&R!/) &P(-='(-+0!-4!'; (0!; -=7C!/ +L!'; &! =/W\$!

!

T=&7')-+(7!* &L(/!/+L!0&)P(7&0!/) &!?)(* /)(=C!4-)!9/: /0; !: 60(+&00!60&\$!3(* ('&L!R!-77/0(-+/-R!-)! (+7(L&+'/=60&!-4!&=&7')-+(7!* &L(/!X0&+L(+. !-)!)&7&(P(+. Y!4-)!?&)0-+/-R!+-+[: 60(+&00!)?6)?-0&0!(0! 6+L&)0' /+L/: =&!/+L!/77&?' /: =&!/0!=-+. !/0!067; !60&!0!7-+0(0' &+'!W(' ; !'; (0!; -=7C\$!@-W&P&)R! &* ?=-C&&0! * 60'!L&* -+0')/ &!/!0&+0&!-4!)&0? -+0(('C!/ +L! * /C!+- '!/: 60&!'; &!?)P(&. &\$!

!

N; -6=L!&* ?=-C&&0! * /U&!(+7(L&+'/=60&!-4!'; &!&* /(!0C0' &* !' -!')/+0 * ('!?)0-+/-! * &00/. &R!067; ! * &00/. &0!W(= &!')&/'&L!+-!L(44&)&+'=C!'; /+!-' ; &!) * &00/. &0!/+L! * /C!: &!/77&00&L!R!)&P(&W&L!R! 7-?(&L!R!L&=&'&L!R!-)!L(07=-0&L!?)6)06/'+' -!'; (0!; -=7C\$!

!

9/: /0; !(+4-)* /'(-+!0C0' &* 0! * /C!+- '!; &!60&L! -!-?&)/'&!?&)0-+/-!4-)* /-!)(+4-)* /-! : 60(+&00&0!(+'&+L&L! -! * /U&! * -+&C!4-)!/+!(+L(P(L6/-!)-).)-6?&!

!

<-+4(L&+'(/='C!/ +L!N&76)('C!

S=; -6.; !&=&7')-+(7!0C0' &* 0! * /C!/77- * * -L/'&!'; &!60&!-4!/?/00W-)L0!4-)!0&76)('C!R! 7-+4(L&+'(/='C!7/+ +-'!; &! . 6/)/+'&&L\$!TP&+'!'; -6.; !/!4(-&!-)!&* /(-! * /C!: &!L&=&'&L!4)- * !'; &! 0C0' &* R!/) &7-)L!-4!(!' * /C!)&* /(+!-+!'; &!7- * ?6'&!0C0' &* !&(' ; &!)!(+!; /7U6?0!-)!/7; (P&L!4(-&0!-) (+!-' ; &!)W/C0\$!5!(0!?-00(=&! -!)&7)&/'&!/!kL&=&'&L! !4(-&!-)!&* /(-! * &00/. &\$!2; &)&4-)&R!6='(* /'&! ?)(P/7C!-4! * &00/. &0!7/+ +-'!; &!&+06)&L\$!

!

V&00/. &0!/+L!-' ; &!)!(+4-)* /'(-+!-+!'; &0&!0C0' &* 0! * /C!: &!06: _&7!' -!'; &!(+P&0' (.' /'(-+R!0&/)7; R!)&')(&P/R!/+L!)&P(&W!; C!-' ; &0!(+!/77-)L/+7&!W(' ; !'; (0!; -=7C!-)!W; &+'!'; &!(+P&0' (.' /'(-+!0&)P&0!'; &!&. ('(* /'&!; 60(+&00!(+&)&0'0!/+L!-: =(. /'(-+0!-4!9/: /0; !<-=&. &\$!1-)!?)6)?-0&0!-4!(+0?&7'(+. R! (+P&0' (.' /'(+. R!-)!0&/)7; (+. !'; &!<-=&. &M!7- * ?6'&)(J&L!4(=&0R!')/+0 * (00(-+0R!P-(7&* /(-R!-)!&* /(-R! 9/: /0; !<-=&. &! * /C!-P&))&L&!/+C!/?=?7/: =&!/?/00W-)L!-)!7-L&0!(+!/77-)L/+7&!W(' ; !'; &!; &0'! (+&)&0'0!-4!'; &!<-=&. &R!('0!&* ?=-C&&0R!-)'('0!0'6L&+'OR!?) -0?&7'(P&!0'6L&+'OR!/=6 * +(R!-)P(0(' -)0\$! S=!(=0R!=-. !4(-&0R!/+L!-' ; &!)!L-76 * &+'/'(-+!)&='&L! -!'; &!60&!-4!9/: /0; M!& \6(? * &+'!-)! ?)-?&)'C! * /C!: &!)&P(&W&L!/+L!60&L!4-)!?)6)?-0&0!'; /'!'; &!<-=&. &!7-+0(L&0!/??) -?)(/'&\$!

!

T * /(-

2; &!<-=&. &M!&* /(!0C0' &* !0!+- '!/?)(P/'&!7- * * 6+(7/'(-+!0C0' &* R!&P&+'!'; -6.; !/?/00W-)L0!/) &! 60&L!4-)!0&76)('C!)&/0-+0R!/+L!&* ?=-C&&0!0; -6=L!+- '!&J?&7'!'; /'!/' * &00/. &!W-6=L!+&P&!)!; &! L(07=-0&L! -!-)!&/L!; C!-' ; &0)!; &C-+L!('0!-)(. (+/!(+'&+L&L!)&7(?(&+'0\$!T * ?=-C&&0!0; -6=L!U&&?)(+! * (+L!'; /'!W; &+'!'; &C!/) &!60(+. !&* /(-R!'; &C!/) &!7)&/'(+. !9/: /0; !L-76 * &+'0!60(+. !/+! -). /+([/'(-+/-!00&\$!T * ?=-C&&0!; /P&+!-!)(. ; '!-4!?)P(7C! -!/+C!(+4-)* /'(-+!-)!4(-&! * /(+/'(+&L! (+!-)!-+!9/: /0; !?) -?&)'C!-)!; C!60(+. !<-=&. &!)&0-6)7&0\$!

!

T * ?=-C&&0!0; -6=L!; &!/W/) &!'; /'!&=&7')-+(7!* &00/. &0!/+L!L-76 * &+'OR!=(U&!k; /)L!7-?C!1 7-))&0? -+L&+7&R! * (. ; !'; &!)&/L!: C!-' ; &0!)9/: /0; !&* ?=-C&&0!-)!-6'0(L&0!6+L&!)7(76 * 0' /+7&0! 0(* (=/' -!'; -0&!6+L&!)!W; (7; !'; &!<-=&. &! * /C!+&&L! -! /77&00! -! ; &0)!; 60(+&00!4(-&0!/+L!

!

(+4-)* /'(-+&!&9; (&!('!0!(* ? -00(: =&! -!&0!' /&= -4!' ; &!7()76 * 0' /+7&OR!0- * &!&J / * ?=&0!/) &! ; &! 4-=-W(+. d!

!

- B6)(+ .!)&. 6=/)!* /('&+ /+7&! -4!' ; &!0C0' & * \$!

!

- 9; &+!9 /: /0; !; /0! /!&. ('(* /' &!&&L! ' -! /77&00!' ; &!& * ?=-C&&MD! & * /(& -) !P-(7& * /(& * /(& : -J! -) !7- * ?6' &!4(&=0' !&\$. \$R!(4!' ; &!& * ?=-C&&! (0! /: 0&+ ' ! -) ! /!06?&) P(0-)! -) ! * /+ / . &!) ; /0!)&/0- +! ' -! : &=&P&! ; /'!(+4-)* /'(-+!)&=&P /+ ' ! -! ; &!L /CMD! : 60(+&00!(0! =-7 /' &L!(+! ; &!& * /(& -) !P-(7& * /(&0C0' & * ! -) ! (+! ; &!& * ?=-C&&MD! 7- * ?6' &!4(&=0\$!

!

- 9; &+!9 /: /0; !)&7&(P&0! /!&. /&)\&6&0' ! -!L(07=-0&! & * /(& -) ! -' ; &!)&=&7') -+(7!(+4-)* /'(-+! 4) - * ! =/W!&+4-)&7& * &+ ' ! -44(7(/=0! -) ! (+! -+ . -(+ . !&. /&?) -7&&L(+ . 0\$!

!

- 9; &+!9 /: /0; !; /0!)&/0- +! ' -! : &=&P&! ; /'! /+! & * ?=-C&&! (0!60(+ . !< -=&. &!)&0-6)7&0!(+! P(-=/'(-+! -4!' ; &! =/W! -) !< -=&. &! ? -&(7(&0\$!

!

9&: 0(' &0! /+L!N-7(/&V&L(/!

S+C! * &00/ . &0! -)!(+4-)* /'(-+! /: -6' !9 /: /0; ! -) !('0! ?-0('(-+! -+!006&0!0&+ ' !: C! /+! & * ?=-C&&! ' -! -+&! -) ! * -) &! (+L(P(L6 /&OR!P(/! /+!&=&7') -+(7! +&' W-) U! -) ! (+! /! ?6: =(7!4-)* 6' !XW; & ; &!)!(P&! -) ! -+&(+&YR! /)&!0' /' & * &+ ' 0!(L&+ '(4 /: =&! -!9 /: /0; !< -=&. &R! /+L!0- * &! * /C! /) . 6&! ; &C! /)&! /'') : 6' /: =&! -! 9 /: /0; !< -=&. &\$! 9; (&!0- * &!60&)0!(+7=6L&! ?&)0- + /&=kL(07=/(* &)0! !(+!&=&7') -+(7! * &00/ . &OR! ; &)&! W-6=L!0' (=) : &! /!7-++&'(-+!W(' ; !9 /: /0; !< -=&. &R! /+L!0- * &! * /C! /) . 6&! ; /'! ; &!0' /' & * &+ ' ! 0; -6=L! : &! (* ?6' &L! ' -! ; &!< -=&. &\$!

!

Z&'W-)U!0&)P(7&0! /+L! 9-) =L! 9(L&! 9&: !0(' &0!7 /+! /+L! L-! * -+(' -) ! /77&00! /+L!60/ . &! /+L!7 /+! (L&+ '(4C! /' !&=0' !W; (7; !< -=&. &!o! /+L! -4' &+!W; (7; !0?&7(47!(+L(P(L6 /&o!(0! /77&00(+ . !' ; &) !0&)P(7&0\$! 2; 6OR! /77&00(+ . !7; /'!) -- * OR! * &00/ . &! : -) LOR! -) !P()'6 =C! /+C!W&: 0(' &! -) !0-7(/& * &L(/! ?=' 4-)* ! -&/P&0!(+0' ('6'(-+![L&+ '(4 /: =&!&=&7') -+(7!k4(+ . &?) (+ 'OR! !P&+!(4!' ; &!& * ?=-C&&! * &)&=C!)&P(&W0! -) ! L-W+ =-/L0!' ; &! * /' &) (/& /+L! ; /0! + -' ! ?-0' &L! /+C! * &00/ . &\$!

!

N-7(/& * &L(/! ; /0! : &7- * &!6: (\&6(' -60!(+! -6)! =P&OR! /+L! ?) -P(L&0!(* ?-) ' /+ ' ! - --0!4-)! ; &!< -=&. &! '-!)&7)6('!0'6L&+ 'OR! : 6(=L! /44(+(' CR! .) -W!('0!(* / . &R! /+L!&+ . / . &!('0! /&6 * +(! /+L!4)&+L0\$! 9 /: /0; ! & * ?=-C&&0! /)&!&+7-6) / . &L! ' -!0; /)&!&+&W0! /+L!&P&+ '0!' ; /'! /)&! ? /)'! -4!' ; &!< -=&. &MD! ?6: =(7!)&7-)LR! /+L!(+U(+ . !L)&7' =C! ' -!+&W0!0' -) (&0! -) !&P&+ ' !L&07)(?'(-+0! ; &=?0!&+ ; /+7&! 9 /: /0; MD! L(0'(+7'(-+!\$! !0! /??) -?) (' &! ' -! ?-0' ! -! ?&)0- + /&=0-7(/& * &L(/! -! /LP /+7&! ; &! (+0' ('6'(-+MD! . - /&=0! L6)(+ . !' ; &!W-)U!L /C\$!@-W&P&)R! ?&)0- + /&=) ! ?)(P /' &!0-7(/& * &L(/!7-+P&)0' /'(-+0! /+L! ?-0'0!0; -6=L! : &! * /+ / . &L! -+! ; &!& * ?=-C&&MD! -W+!' (* &\$!T * ?=-C&&0!0; -6=L!60&! ?&)0- + /&= & * /(& /77-6+ '0!(+! 7-++&7'(-+!W(' ; !+ -+ [W-)U] &=/' &L!5+ '&)&+ ' ! ?-0'(+ . OR!&[7- * * &)&R!0-7(/& * &L(/! (+ '&) /'(-+OR! /+L! ; &! =U&\$!

!

5'!0!(* ?&)' /' (P&! ; /' !60&)0! /L; &)&! ' -!4&L&) /& /+L!< -=&. &! ? -&(7(&0!)&=/' &L! ' -! ?)(P /7CR!(+7=6L(+ . !' ; &! I / * (=C!TL67 /'(-+ /&%(. ; '0! /+L! ,) (P /7C!S7' !Xk! T% , S!YR! ; &!@&/= ; !5+06) /+7&! , -) /: (=C! /+L! S77-6+ ' /: (=C!S7' !Xk@5 , S!YR! /+L!Z<SS!)&. 6=/'(-+OR!W; (&!&J&)7(0(+ . ! . --LR!&' ; (7/&=6L . * &+ '\$!

!

l-)!(+4-)* /'(-+!-+!' ; &0&!?-=(7(&OR!7-+06='! ; &*!-+!' ; &!VCD/0; !?/. &!-)! /-U!W(' ; !/+!/??) -?)(/'&! L&?/) ' * &+!' ; &/L\$!

!

9/: /0; !<-=&. &!/+L!5'0!N-7(/≠V&L(/!,)&0&+7&!

2; &!<- * * 6+(7/'(-+0!/+L!V/)U&'(+. !c44(7&! * /+/. &0!7-+'&+!' -+!-44(7(/≠9/: /0; !0-7(/≠ * &L(/!

7; /++&=OR!(+7=6L(+. !: 6'!+- '!=(* '&L!' -R! /7&: --UR!2W(' &)R!5+0' / .) / * R!N+/?7; /'R!n-626: &R!

3(+U&L5+R!/+L!('0! , -L7/0'! ?='!4-) * \$!S+!-44(7(/≠9/: /0; !7; /++&≠(0!/+C!7; /++&≠! ; /'!(0!/77&00(: =&! 4)- * '! ; &!9/: /0; !W&: 0(' &\$!

!

5+!7-+6+7'(-+!W(' ; !52!N&)P(7&OR!' ; &!<- * * 6+(7/'(-+0!/+L!V/)U&'(+. !c44(7&! * 60'!.) /+!/??) -P(/≠ 4-)!/+C!9/: /0; !<-=&. &!0-7(/≠ * &L(/!7; /++&=0!-)!/77-6+'0!' ; /'! : &/)! ; &!9/: /0; !<-=&. &!+ / * &! -) !7-+' /(+!-44(7(/≠= . -0!-)! * /)U0\$!2; (0!&+06)&0!/L; &) &+7&! -! ? -=7C!/+L!L&0(. +!0' /+L/)L0!-4!' ; &! <-=&. &\$!S77-6+'! * /+/. &)0! * 60'!60&! /!9/: /0; !<-=&. &!& * (/≠/LL)&00!4-)! ; &!/77-6+'\$!52!

N&)P(7&0!W(≠.) /+! /+L! * -+(' -)!/??) -?)(/'&! /L * (+0') /'(P&!/77&00!' -!' ; &!/77-6+'0\$!9; &+!/?/. &! &L(' -)0!-)!/77-6+'! /L * (+0') /' -)0! =&/P&! ; &!<-=&. &R! ?=&/0&!7-+' /7'!' ; &!<- * * 6+(7/'(-+0!/+L!

V/)U&'(+. !c44(7&! -!0&'!6?!)! /L_60'!60&!)! ?&) * (00(-+0\$!2; &!<- * * 6+(7/'(-+0!/+L!V/)U&'(+. !

c44(7&! /0!' ; &!)(. ; '! -!0; 6'!L-W+!/+C!9/: /0;]&='&!L!/77-6+'0!' ; /'! : &7- * &!0' / . ++'\$!

!

D&4-) &!0' /)'(+. !-) * /(+ /(+ /(+ . !/!0-7(/≠ * &L(/!?)&0&+7&4-)!C-6)!-44(7&R!L&?/) ' * &+ 'R!7-6: R!-)! 0?-) '0!' &/ * R!7-+' /7'!' ; &!<- * * 6+(7/'(-+0!/+L!V/)U&'(+. !c44(7&\$!N' /44!7/+!06. . &0'!/??) -?)(/'&! 4)&\6&+7C!-4! ? -0' OR!&+06)&! :) /+L! /+L! = . -!7-+0(0' &+7CR! /+L!?) -P(L&!)&7- * * &+L/'(-+0!4-)! * /)U&'(+. !' ; &!7; /++&≠/+L! * -+(' -)(+ . !('0!0677&00\$!

!

9; /'!& * ?=-C&&0! ?-0'!-+!9/: /0; [/44(≠/'&L!0-7(/≠ * &L(/! ?='!4-) * 0!(0!' ; &!60&)MD!)&0? -+0(: (≠'C\$!

T * ?=-C&&0!0; -6=L!U&&?!(+! * (+L!' ; /'! /+C! ?-0'0!7-6=L!)&4&7'!L)&7' =C! -+!' ; &!<-=&. &! /+L!7-6=L! : &! ?&)7&(P&L! /0!7- * (+. !4) - * '! ; &!<-=&. &\$!S776)/7C!-4!4/7' OR! ?) -?&)!0? &=(+ . !/+L! .) / * * /)R! /+L!

0')(7'! /L; &) &+7&! -! ?)(P/7C! ?-=(7(&0! /)&!7)(' (7/\$!

!

5'!(0! ; &=?46≠4-)!& * ?=-C&&0!' -! /LP/+7&!9/: /0; MD! * (00(-+!/+L!7-)&!P/=6&0!' -!&+ . / . &!?) -0?&7'(P&! 0'6L&+'0! /+L!' ; &)!4 / * (≠&OR! /-6 * +R! /+L!' ; &! . &+&) /≠?6: =7R!(+7=6L(+. d!

!

• c6)! * (00(-+! -!&L67/'&!C-6+ . ! * &+! -!' ; (+U!7)(' (7/=CR! /7'!)&0? -+0(: =CR! =/L!&44&7'(P&=CR! /+L!(P&! ; 6 * /+&=C\$!

!

• c6)! =+ . [0' /+L(+. !; (0' -)C!-4!?) -P(L(+. !/!)(. -) -60!=(&)/≠/) '0!&L67/'(-+!(+! /!)&0(L&+' /≠ 7- * * 6+('C\$!

!

• c6)!7- * * (' * &+!' -! /! ; -=(0'(7!&L67/'(-+R! .) -6+L&L!(+!' ; &!>&+ '=& * /+MD!%6=&R!W(' ; !/+! & * ? ; /0(0!-+! ?&)0-+ /≠)&0? -+0(: (≠'C! /+L! -?&+R!7(P≠L(/=- . 6&\$!

!

, &)0-+ /≠N-7(/≠V&L(/!S77-6+'0!

S0!)&4&)&+7&L!&/)=(&)R!& * ?=-C&&0! /)&!&+7-6) / . &L!' -!0; /)&!9/: /0; !+&W0! /+L!&P&+'0! -+!

?&)0-+ /≠? / . &OR! : 6'! ?)(P/' &R! ?&)0-+ /≠60&!0; -6=L! : &!L-+&! -6'0(L&!W-)U! ; -6)0!-)! -+! :)&/U0\$!

SLL('(-+ /≠CR! ?=&/0&!L-!+ -'!60&!-44(7(/≠<-=&. &! = . -0!-+! ?&)0-+ /≠0-7(/≠ * &L(/!0('&0!W(' ; -6'!

!

! #8!

!

!

!

!

!

!

!

!

!

!

!

?&)* (00(-+!%&0?&7'!' ; &!?) (P/7C!)(. ; '0!-4!0'6L&+'OR!4/76='CR!0' /44R!/+L!/-6 * +(R!/+L!/: (L&! : C!
IT%, SR!@5, , SR!/+L!Z<SS!?-7(&0!4-!?) (P/7C!/+L!7-+4(L&+' /='C\$!
!
>&+&)/='CR!' ; &!<-=&. &!7-+0(L&)0!60&!-4!0-7(/≠* &L(/! -! : &!/?&)&0-+ /≠&+L&/P-) \$!%&. /)L=&00R!60&!
-4!0-7(/≠* &L(/!o!&P&+!4-)!?6)&=C!/?&)0-+ /≠?6)?-0&0!o!?)&0&+'0!7&)' /(+!)(0U0!/+L!7/)) (&0!W(' ; !('!
7&)' /(+!)&0? -+0(: (=('&0\$!2; &!&* ?=-C&&! (0!6=' (* /'&-C!)&0? -+0(: =&!4-)!W; /'! ; &!-!)0; &!?-0'0! -+-(+&\$!
S+!&* ?=-C&&!0; -6=L!+&P&!)&?)&0&+'! ; (* 0&=4!-)! ; &)0&=4! /0! /!0?-U&0?&)&0-+!4-)! ; &!<-=&. &!6+&=00!
0?&7(4(7/=C! /6' ; -)(] &L!' -!L-!0-\$!54! /+!&* ?=-C&&! (L&+' (4&0! ; (* 0&=4!-)! ; &)0&=4! /0! /!<-=&. &!
&* ?=-C&&!-)!L(07600&0!<-=&. &])&=/'&L! * /'&)&R!' ; &!&* ?=-C&&!0; -6=L!(+7-6L&! /!L(07=/'&)&)' ; /'!
' ; &!P(&W0!&J?)&00&L!/) &!/?&)0-+ /≠P(&W0! -+&C!X&\$\$.R!k2; &!?-0'(+. 0!-+! ; (0!0(' &!/) &! * C! -W+! /+L!L-!
+-'!)&4&7'!' ; &!P(&W0!-4!9 /: /0; !<-=&. &\$!Y\$!2; &!?-0'(+. !-4! /!L(07=/'&)&!W(≠+ -'!0; (&=L!') ; &!
&* ?=-C&&!4) - * !L(07(?=+/)C! /7'(-+!4!') ; &!?-0'&L!(+4-) * /'(-+!P(-=/'&0!<-=&. &!?-=(7C!-)!4&L&)/-R!
0' /'&R!-)!=-7 /≠/W\$!
!
T * ?=-C&&0! /0-!0; -6=L!+-'!&J?)&00!/?&)0-+ /≠-? (+(-+0!' ; /'!/) &! * /≠(7(-60-C!4 /0&! /: -6'!' ; &!
<-=&. &!-)!('0! /L * (+0') /' -)OR!4/76='CR!0' /44R!0'6L&+'OR!-)! /-6 * +(R!&(' ; &): C!+ / * &!-)!(* ?=7 /'(-+R!
60(+. !0-7(/≠* &L(/\$!T * ?=-C&&0!/) &! * -) &!=!(U&=C! -!)&0-≠P&!W-)U])&=/'&L!7-+7&)+0! : C!0?&/U(+. !
L()&7'&=C!W(' ; !/!06?&)P(0-)!-)!60(+. !' ; &!)&?-'(+. !?) -7&L6)&0!-6'&=+&L!(+!') ; &!<-=&. &MD! /76='C!
>)&P/+7&!) ; -7&L6)&R! ;)-4&00(-+ /≠<-+L67'! ; -(7CR! ;)- ; (('(-+!S. /(+0!@/) /00 * &+'R! /+L!9 ; (0'&!
D=-W&!) ; -(7C\$!Z -+&' ; &=&00R!(4! /+!&* ?=-C&&!? -0'0!7- * ?=/(+0!-)!7)(' (7(0 * 0!-+!0-7(/≠* &L(/R!
' ; -0&!?-0'0! * 60'!+-'!7-+ /(+!7-+ '&+'! ; /'!)&/0-+ /: =C!7-6=L! : &!P(&W&L! /0!L(07) (* (+ /' -)CR!
P(-=&+'R!P6=.)R!- : 07&+&R!' ;)&/'&+(+ . R!+(' (L /'(+ . R! ; /) /00(+ . R!0= /+L&) -60R!-)!0(* (=)C!6+=/W46-\$!
TJ / * ?&0!-4!067 ; !7-+L67'! * (. ; !!(+7-6L&!-44&+0(P&!?-0'0!(+'&+L&L!' -!(+'&+'(-+ /≠C! ; /) * !
0- * &+&MD!)&?6' /'(-+!-)!? -0'0!' ; /'!7-6=L!7-+)(: 6'&! -! /! ; -0'(&=!W-)U!&+P() -+ * &+'! : /0&L!-+!
) /7&R!0&JR!L(0 /: (=('CR!)&= (-+R!-)! /+C!-' ; &!0' /'60!?) -'&7' &L! : C! = /W!-)!<-=&. &!?-=(7C\$!
!
cW+&0) ; (?!-4!T=&7') -+(7!NCO' &* 0! /+L!N&)P(7&OR!<-+4(L&+' /='CR! /+L!<-?C)(. ; '!5006&0!
<-=&. &!%&0-6)7&0!/) &! /+L!) &* /(+! /' /≠' (* &0!' ; &!?) -?&)'C!-4!9 /: /0; !<-=&. &\$!9 /: /0; !?-=(7C!
)&\6()&0!' ; /'! /≠&* ?=-C&&0!?) -'&7'!' ; &!(+'&.) ('C!-4!' ; &!<-=&. &MD!7-+4(L&+' /≠(+4-) * /'(-+R! /0!
W&= /0!' ; &!?) -?) (&' /)C! /+L!7-+4(L&+' /≠(+4-) * /'(-+!-4!-' ; &)0\$!
!
T * ?=-C&&0! * 60'!&J&7(0&! /! .)&/'&)&L&.)&&!-4!7/6'(-+!(+!') /+0 * ('(+ . !9 /: /0; !7-+4(L&+' /≠
(+4-) * /'(-+!P(/!&* /≠(R!0-7(/≠* &L(/R!-)!-' ; &!)7- * ?6'&)&0C0' &* 0!' ; /+!W(' ; !k') /L('(-+ /≠! * & /+0!
-4!7- * * 6+(7 /'(-+! : &7/60&!-4!' ; &!)&L67&L!&44-)!&\6()&L! -!)&L(0') : 6'&!067 ; !(+4-) * /'(-+ \$!
!
9 /: /0; !<-=&. &MD!7-+4(L&+' /≠(+4-) * /'(-+!0; -6=L!+&P&!) : &!') /+0 * ('&L!-)!4-)W/)L&L!' -!
(+L(P(L6 /0!-)!7- * ? /+(&0!+-'! /6' ; -)(] &L!' -!)&7&(P&! ; /'!(+4-) * /'(-+ \$!
!
9 /: /0; !<-=&. &!&* ?=-C&&0!0; -6=L!)&0') (7'! /77&00! -!' ; &0!7- * ?6'&)&0! : C! =-7U(+ . !-)! = . . (+ . !-44!-4!
' ; &!7- * ?6'&)&W; &+'! ; &!7- * ?6'&)&W(≠ : &!6+ /' '&+L&L\$!
!
2 ; &! /: (=('C! -! /' /7 ; !/!L-76 * &+'! -! /+!&* /≠(* &00 / . &!4-)!L(0') : 6'(-+!-)! -! ?-0'! /!L-76 * &+'! -+!
/!W& : 0('&!) &/'&=C!&+ ; /+7&0!' ; &!)(0U!-4!7-?C)(. ; !!(+4)(+ . &* &+'\$!S!60&)&7 /+! : &! /: =&!4-)! ; &!
6+ /6' ; -)(] &L!7-?C(+ . ! /+L!L(0') : 6'(-+!-4!7-?C)(. ; '&L! * /'&)(/≠) ; -6. ; !' ; &!&* /≠(0C0' &* !-)! ; &!
!
#A

W&: 0(' &\$!S77-)L(+. =CR!&* ?=-C&&0!0; -6=L!+- '17-?C!/ +L!L(0')(: 6'&!';)-6. ; !'; &!&* / (=0C0' &* !-)!
?-0'!-+!'; &!9/: /0; !W&: 0(' &!/+C!7-?C)(. ; ' &L! * /' &)/(-4!/'!';)LI?/) 'C!X067; !/0!0-4'W/) &R!
L/ /: /0&!4(-&OR!L-76 * &+ ' /' (-+R!/) '(7=&OR!.) /?; (7!4(-&OR!-)!L-W+ =- /L&L!(+4-) * /' (-+!6+&00!C-6!
; /P&!7-+40) * &L!(+! /LP/+7&!4) - * !/??)-?) (' /' &!0-6)7&0!'; /!9/: /0; !<-=&. &!; /0!'; &!)(. ; '!'-17-?C!
-)!L(0')(: 6' &!067; !* /' &)/(-\$!S+C!\6&0'(-+0!7-+7&)+(+. !'; &0&!)(. ; '0!0; -6=L!; &!L()&7' &L!'-!'; &!
&@&/L!3(:)/)/(+&!

!
S=≠ * &00/. &0!' -!/+L!4) - * !&. /≠7-6+0&≠0&&U(+. !-)! . (P(+. !&. /≠/LP(7&!0; -6=L!; &! * /)U&L!W(' ; !'; &!
4-=-W(+. R!(+!7/?(' /≠&' &')0!/'!'; &!'-?!'-4!'; &! * &00/. &!<C ZI5BTZ25S3d!S22c%ZTnb<35TZ2!
, %5G53T>T\$!SLL('(-+/=CR!'-!?)&0&)P&!'; &!/'-' -)+&Cb7(&+!?) (P(-&. &R! * &00/. &0!' -!7-6+0&≠0; -6=L!
+&P&!); &!0&+ '!'-! /!L(0')(: 6'(-+!(0'!-)!4-)W/)L&L!'-!/+C-+&!&=0&\$!

!
V&L(/!<-+' /7'0!/+L!SLL('(-+/=5+4-) * /'(-+!
Q+&00!0?&7(4(7/=C!/6'; -)(J&L!'-!L-!0-R!&* ?=-C&&0! * 60!'!+- '!0?&/U!'-!'; &! * &L(/!-+!'; &!<-=&. &ND!
; &; /-4\$!B()&7'!/≠ * &L(/!(+\6()&0!' -!'; &!<- * * 6+(7/'(-+0!/+L!V/)U&'(+. !c44(7&\$!

!
54!C-6!; /P&!\6&0'(-+0!-)!+&&L!46)'; &)! . 6(L/+7&R! ?=&/0&!7-+ '/7'!'; &!<- * * 6+(7/'(-+0!/+L!
V/)U&'(+. !c44(7&\$!SLL('(-+/=CR!(4!C-6!&/)+!-4!0-7(/≠ * &L(/!?-0'(+. 0!-)!-'; &!)&=&7')-+(7! * &L(/!
60/. &!(+7-+0(0' &+ '!W(' ; !'; &!)&\6()&* &+ '0!-4!'; (0!, -=(7CR!?)&0&)P&!/+!(* / . &!-4!'; &!?-0'(+. !-)!
7- * * 6+(7/'(-+!(4!C-6!/) &!/: =&!'-!L-!0-!W(' ; -6'!P(-='(+. !'; &! =/WR!/+L!(* * &L(/' &=C!+- '(4C!'; &!
B()&7' -)!-4!@6 * /+!%&0-6)7&0\$!G(-='(-+0!-4!'; (0! ?-=(7C! * /C!)&06=!(+!L(07(?-+ /)C!/7'(-+16?'! -!
/+L!(+7-6L(+. !&* ?=-C * &+ '!&) * (+/'(-+!(+!'; &!7/0&!-4!&* ?=-C&&0!/+L!&J?6=0(-+!(+!'; &!7/0&!-4!
0'6L&+ '0\$!

!
2; (0!, -=(7C!L-&0!+- 'R!(+!/+C! * /+&)&R!?) -; (: ('!&* ?=-C&&0!4) - * !L(07600(+. !/ * -+ . !'; &* 0&=P&0!-)
-'; &!)0!'; &!)W/. &OR!; &+&4'OR!/+L!-'; &!)&'&) * 0!/+L!7-+L('(-+0!-4!&* ?=-C * &+ '!-)!W-)U?=/7&!
* /' &!)0!-4! * 6'6/≠7-+7&)+\$!

!
<; /+. &0!' -!'; (0!, -=(7C!
2; &!<-=&. &!)&0&)P&0!'; &!)(. ; '!'-17; /+. &!'; &0&! ?-=(7&0!/'!/+C!(' * &R!W(' ; !067; !+- '(7&!/0!('!L&&* 0!
/??)-?) (' &\$!

!

3.3 COPYRIGHT COMPLIANCE AT WABASH COLLEGE

S=≠ * &* : &!)0!-4!'; &!9/: /0; !7- * * 6+('C!0; -6=L!7- * ?=C!W(' ; !Q\$N\$!<-?C)(. ; '!3/WR!2('=&! "HI-4!'; &!
Q+(' &L!N' /' &0!<-L&R!'; &!L-7')(+&!-4! /!Q0&R!/+L!)&0?&7'!'; &!(+ ' &=&7' 6/≠?) -?&)'C!)(. ; '0!-4!
-'; &!)0\$!5+4)(+ . &* &+ '!-4!/+ -'; &!)! ?&)0-+ND!7-?C)(. ; '!0! /P(-='(-+!-4!4&L&)/≠=W\$!2; &!&. /≠
) / * (4(7/'(-+0!-4!)(+4)(+ . &* &+ '!(+7-6L&!4(+&0!'; /!)/+. &!4) - * !e#11!'-!e" E1R111! ?&!) (+4)(+ . &* &+ '!
/+Lb-)!?) (0-+!\$!Q0&!-4!9/: /0; !<-=&. &!(+4-) * /'(-+!)&0-6)7&0!-)!(+4-) * /'(-+!'&7; +-=-. (&0!'; /!
)&06=0!(+!7-?C)(. ; '!(+4)(+ . &* &+ '!0!?) -; (: (' &L\$!T * ?=-C&&0!-4!'; &!<-=&. &!W; -!L()&7'!-)!&\6()&!
-'; &!)0!' -!7-?C!-)!L(0')(: 6' &!7-?C)(. ; ' &L! * /' &)/≠0; -6=L!&+06)&!'; /!067; !/7'(-+0!7/+!; &!
/77- * ?=0; &L! =/W46=C!/+L!&+7-6)/. &!'; -0&!7-?C(+. !-)!L(0')(: 6'(+. !7-?C)(. ; ' &L! * /' &)/≠-!L-!
0-!(+!7- * ?- /+7&!W(' ; !Q\$N\$!<-?C)(. ; '! =/W\$!

!

2; (0!7-=(7C!/?=?&0!' -!/=!/6' ; -)(J&L!60&)0!-4!' ; &!<-=&. &MD!(+4-) * /'(-+!)&0-6)7&0!/+L!
'&7; +-=-. (&OR!0!W&=!/0!7-+')/7'-)0!/+L!P--6+'&&)0!(+P--P&L!(+!) ; &!?) -L67'(-+!-4!' ; &!<-=&. &MD!
'&/7; (+. !-)! * /)U&'(+. ! * /'&)(/0\$!2; (0!7-=(7C!L-&0!+-'!=(* ('!60&!; C!' ; &!7- * * 6+('C!-4! * /'&)(/4-)
W; (7; !' ; &!<-=&. &!-W+0!7-?C)(. ; '\$!
!

When copying content for classroom use, less is best.!2; &!.)&/'&)'! ; &!/* -6+'!7-?(&LR!' ; &!&00!
=(U&=C!' ; /'!4/0!60&!&J7&?'(-+!W(=!/??=C\$!5'!0!; &0!'! -!7-?C!-+&C!' ; &!?)'(-+!)&\60)&L!' -!
/77- * ?=0; !/!0?&7(4!&L67/'(-+!/=. -/R!W; (7; ! * /C!0- * &' * &0!(+7-6L&0 * /!-)0!; -)'!W-)U0!(+!
' ; &0!&+'0)&'C!X' ; -6. ; !' ; (0!0; -6-L!; &!/P-(L&L!W; &+!?-00(-&Y\$!C+=C!/+<-6)'!7/+! * /U&!/4(+!/=
L&'&) * (+/'(-+!-4!W; &' ; &!)/!/?/)'(76=)!60&!(0!4/0!/+L!' ; &!<-=&. &!&+7-6)/. &0!' ; -0&!W(' ; !
\6&0'(-+0!' -!7-+' /7'!B(/+&!Z-) '-+!-)!f&4!D&7U!?)(-)! -! * /U(+. !/+C!0-)'!-4!4/0!60&!
L&'&) * (+/'(-+!\$! -)! \6&0'(-+0!)&. /)L(+. !P(L&-!7-+'&+'R!?'&/0&!7-+' /7'!N60/+!S=;) &7; '\$!<-?(&L!
7-+'&+'! * /C!; &! * /L&!/P/(=/: &!--+(&!4!/77&00!(0!)&0')(7'&L!' -!' ; &!&+)-=&L!0'6L&+'0!-4!/
0?&7(4(7!7-6)0&!/+L!7-?C(+. !-)!L(0')(6'(-+!4-)!++&[L67/'(-+/?6)?-0&0!(0!?) - ; (: ('&L\$!!

For additional information on copyright, various material formats, common usage questions and scenarios please refer to the [Copyright website](#).

3.4 INSTITUTIONAL POLICIES AND PROCEDURES RELATING TO RESEARCH MISCONDUCT

S+!6+L&)=C(+. !?)(+7(?&!-4!/=!)&0&/)7; !(0!' ; &! \6&0'!4-)'! 6' ; \$!2; &!7)&L:(='C!-4!)&0&/)7; ! * 60!'! ; &!
/: -P&!)&?) -/7; !(4!' ; &!?6: =(7!'!60!'!0!' -!; &! * /(+/'(+&L\$!S+C!7- * ?)- * (0&!-4!' ; &!& ; (7/40' /+L/)L0!
)&\60)&L!4-)!7-+L67'(+. !)&0&/)7; !7/++-'!; &!7-+L-+&L\$!9; (=&!;) &/7; &0!(+!067; !0' /+L/)L0!)&!
) /&R!' ; &C! * 60!'! ; &!L&/='!W(' ; !?) - * ?'-C!/+L!4/0-C!; C!/=!/?/)'(&0!(+!)L&)' -!?)&0&)P&! ; &!(+ '&.)('C!
-4!' ; &!)&0&/)7; !7- * * 6+('C!/+L!-4!' ; &!<-=&. &\$!

N7-?&!

2; &0&!, -(7&0!/+L! ,)-7&L6)&0!/&!(+'&+L&L!' -!7)&/'&!/+L! * /(+/'(+!/?- * ?=/(+!)&0&/)7; !
&+P0)-+ * &+'!/'!9 /: /0; !<-=&. &R!(+7-6L(+. !-!7/))C!-6'!9 /: /0; !<-=&. &g0!&0?-+0(-(('&0!6+L&!)
' ; &! , 6: =(7!@&/=' ; !N&)P(7&IXk, @NIY!, -(7&0!-+!%&0&/)7; !\V(07-+L67'R!A#<1%!, /)'!08!YXk, /)'!08!Y\$!
2; &0&!, -(7&0!/+L! ,)-7&L6)&0!/?=?-C! -!/=&. /'(-+0!-4!)&0&/)7; ! * (07-+L67'!+P--P(+. !X''Y!/
&?)0-+!W; -R!/'! ; &!(' * &!-4!' ; &!/=&. &L!)&0&/)7; ! * (07-+L67'R!W/0!& * ?=-C&L!; CRIW/0!/+!/. &+'!-4R!
-)!W/0!/44(=/&L!; C!7-+')/7'!-)!/.)&& * &+'!W(' ; !' ; (0!(+0'('6'(-+R!/+L!X#Y!/+C!/7'(P('C!-!?) - .) / * !
' ; /'!(+P--P&0!' ; &!7-+L67'!-4!; (- * &L(7/4-)!; & ; /P(-)/4)&0&/)7; R!; (- * &L(7/4-)!; & ; /P(-)/4
)&0&/)7; !') /(+ (+. R!-)!/7'(P('&0!)&='&L!' -!' ; /'!)&0&/)7; !-)!') /(+ (+. R!(+7-6L(+. !/?=?=7/'(-+0!-!)
) - ?-0/0!4-)! , @N!06??-) '\$!

%&0&/)7; !\V(07-+L67'!!

k%&0&/)7; ! * (07-+L67'R! !/0!60&L!; &)&(+R!(0!L&4(+&L!/0d!4/ :)7/'(-+R!4/0(4(7/'(-+R!-)!/?=/. (/)(0 * !(+!
) - ?-0(+. R!?)&4-) * (+. R!-)!&P(&W(+. !)&0&/)7; R!-)!(+!)&?-)'(+. !)&0&/)7; !)&06=0\$!5'!L- &0!+-'!
(+7-6L&!; -+&0'!&)-)!-)!; -+&0'!L(44&)&+7&0!(+!-?(-+!\$!%&0&/)7; ! * (07-+L67'!(+7-6L&0d!

- 1)/6L6=&+'!-)!(* ?)-?&!)?) /7'(7&!(+!7-+L67'(+. !)&0&/)7; !-)!&?-)'(+. !' ; &!)&06=0!-4!
)&0&/)7; R!(+7-6L(+. !+ '&+'(-+/?4/0(4(7/'(-+!-)!4/ :)7/'(-+!-4!L/'/R!/?=/. (/)(0 * R!-)!
(+'&+'(-+/? * (0)&?)&0&+'/'(-+!-4!L/'/!7-=&7'(-+!/+L!/+&C0(OR!-)!-' ; &!)?) /7'(7&0!' ; /'!

0&)(-60=C!L&P(/'&!4) - * '! ; -0&! ; /'!/) &!7 - * * - +=C!/77&?'&L!W(' ; (+! ; &!07(&+ '(4(7!-)!
07 ; -=/)=C!7 - * * 6+('C!4-)!?) - ? - 0(+ . R!7 - +L67'(+ . R!-)!)&? -)'(+ . !)&0&/)7 ; `!/+L!

!

- N&)(-60!* (0/??)-?) / (-+!-4!)&0&/)7 ; !46+LOR!(+7=6L(+ . !: 6'!+-'!(* ('&L!' -!L(P&)0(-+!-4!
067 ; !46+L0!' -!?'&)0 - + /!-) !+ - + [< - = & . &!60&!2 ; &! &) * !k0&)(-60!* (0/??)-?) / (-+R! / 0!60&L!
; &)&(+R!(0!+-'!7 - +0(L&)&L!' -!(+7=6L&! * (+-)!L&P(/'(-+0!W(' ; (+! : 6L . &'!7/'& . -)(&OR!+-)!
46+L0!&J?&+L&L!6+L&!)&/0 - + /: =!7()76 * 0' / +7&0!W(' ; (+! ; &!07 - ?&!/+L! . - / = 0! - 4! ; &!
-)(. (+/=C!?) - ? - 0&L!)&0&/)7 ; \$!

!

- I / (=6)&! -!4 - = - W! .) / + ' ! / ??) - ?) / (-+!)&\6()&* &+ ' OR!(+7=6L(+ . !)&\6()&* &+ ' 0!4-)!?) - ?&)!
0' &W/)L0 ; (?R!/77 - 6+ '(+ . ! / + L!)&? -)'(+ . ! - 4! .) / + ' !46+LOR!4-) / + C! .) / + ' R!W ; &' ; &)!4) - * ! , @NR!
Z5@R! / !?) (P / ' &! -)! - ' ; &)!0 - 6)7&\$!

!

< - + 4(L&+ ' / = ' C!!

B6)(+ . ! / = 0' / . &0! - 4!)&0&/)7 ; ! * (07 - +L67'!?) - 7&&L(+ . OR!(+7=6L(+ . ! / = & . /'(-+OR!(+ \ 6)C! / + L!
(+P&0' (. /'(-+!0' / . &OR!7 - + 4(L&+ ' / = ' C! - 4! : - ' ; ! ; - 0&!W ; - R!(+! . - - L!4 / (' ; R!)&? -)!060?&7' &L!)&0&/)7 ; !
* (07 - +L67'! / + L! - 4! ; &! / 7760&L!W(=) &!?) - ' &7' &L!' - !' ; &! .) &' &0'!&J'&+ ' !? - 00(: = &! / + L! - (* ('&L!' - !
' ; - 0&!W ; - !+&&L!' - !U+ - WR!7 - + 0(0' &+ ' !W(' ; ! / 4 / 0!)&0&/)7 ; ! * (07 - +L67'!?) - 7&&L(+ . R! / + L! / 0!
/ = - W&L! : C! = / W!\$TJ7? ?' / 0! * / C! - ' ; &)W(0&! : &!?) - 07)(: &L!6+L&!) / ?? = 7 / : = &! = / WR!7 - + 4(L&+ ' / = ' C!
0 ; / = : &! * / (+ ' / (+&L!4 -)! / + C!)&7 -)L0! -)!(+4 -) * /'(-+!4) - * !W ; (7 ; !)&0&/)7 ; !06 : _&7'0!* (. ; ' ! : &!
(L&+ ' (4&LR! / + L!L(07 = 06)&!0! - (* ('&L!' - !' ; - 0&!W ; - ! ; / P&! / !+&&L!' - !U+ - W! - !7 /)C! - 6' ! / !)&0&/)7 ; !
* (07 - +L67'!?) - 7&&L(+ . \$!

!

,) - 7&L6)&0!

54!)&0&/)7 ; ! * (07 - +L67'!(0!060?&7' &LR!' ; &!4 - = - W(+ . !?) - 7&L6)&0! / ?? = C!X+ - ' &! ; /'!(+! / = (+0' / + 7&0!
: &= - W!W ; &) &! ; &!kB& / + MD!L&0(. + &&!!(0!(+L(7/'&LR!' ; (0! * & / + 0! / ! * & * : &)! - 4! ; &!4 / 76 = ' C! -)! / +!
S00 - 7 / ('&!B& / + ! - 4! ; &! < - = & . &!W ; - * ! ; &!B& / + !L&0(. + / ' &0Yd!

!

"\$ S = / = & . /'(-+0!-4!)&0&/)7 ; ! * (07 - +L67'!0 ; - 6=L! : &!)&? -)'&L!(* * &L / ' &= C! - !' ; &!B& / + ! - 4!
' ; &! < - = & . &R! / + ! S00 - 7 / ('&!B& / + ! - 4! ; &! < - = & . &R!B(P(0(-+!< ; /)R!B&?)' * &+ ' !< ; /)R!< ; (&!
I(+ / + 7 / = C!4(7&)R! -)! @ 6 * / + ! % &0 - 6)7&0!B) &7' -)\$!

!

#\$ Q? - +!)&P(&WR!' ; &!B& / + ! - 4! ; &! < - = & . &!X -)! ; &!B& / + MD!L&0(. + &&Y!0 ; / = 7 - +L67'! / + ! ((' / =
(+ \ 6)C! / + L!7 - * ? = &! &!)&= / ' &L!)&\6()&* &+ ' 0! / 0!4 - = - W0d!

!

/ \$ S'! ; &! (* &! - 4! -)! : &4 -)&! : & . (+ + (+ . ! / + ! (+ \ 6)CR!' ; &!B& / + ! - 4! ; &! < - = & . &!X -)! ; &!
B& / + MD!L&0(. + &&Y! * 60' ! * / U&! / ! . - - L!4 / (' ; !&4 -)!' - ! + - ' (4C!(+!W)(' (+ . ! ; &!?)&06 * &L!
)&0? - + L&+ ' R! / + L!067 ; ! + - ' (7&! * 60' ! : &!0&)P&L!(+!?)&0 - + ! -)!0&+ ' ! : C! * / (=)!(' 0!
&\6(P / = &+ ' ! - !' ; &! = / 0' !U+ - W+!0')&&'! / LL)&00R!4 / 70 (* (= &! + 6 * : &)! -)! * / (= / LL)&00!
- 4! ; &!?)&06 * &L!)&0? - + L&+ ' \$!54! ; &! (+ \ 6)C!06 : 0&\6&+ ' = C!(L&+ ' (4&0! / LL('(-+ / =
)&0? - + L&+ ' OR!' ; &C!0 ; / = / = 0 - ! : &! + - ' (4&L\$!

!

: \$ 2 ; &!B& / + ! - 4! ; &! < - = & . &!X -)! ; &!B& / + MD!L&0(. + &&Y!0 ; / = & + 06)&! ; /'! ; &! (+0' ('6'(-+!
* / (+ ' / (+0! / L&\6 / ' &!)&7 -)L0!4 -)! / !)&0&/)7 ; ! * (07 - +L67'!?) - 7&&L(+ . \$!

!

! (\$ S'!'; &!(* &!-4!-)!: &4-)&!+-'(4C(+.!'; &!)&0?-+L&+!'!-4!'; &!/=&. /'(-+R!'; &! B&/+!-4!'; &!<-=&. &!X-)!'; &!B&/+MD!L&0(. +&&Y!W(=?)- * ?' -C!'/U&!/=)&/0-+/: =&!/+L!?) /7'(7/=0'&?0!' -!-: '/(+!760' -LC!-4!/=!'; &!)&0&/)7; !)&7-)L0!/+L!(+4-) * /'(-+!+&&L&L! -!7-+L67'!'; &!)&0&/)7; ! * (07-+L67' ?)-7&&L(+. R!(+P&+ '-)C!'; &!)&7-)L0!/+L!(+4-) * /'(-+R!/+L!0&\6&0'&!)!'; &* ! (+!/!0&76)&! * /++&)R!&J7&'!'; /!IW; &)&!'; &!)&0&/)7; !)&7-)L0!-)! (+4-) * /'(-+!&+7- * ?/00!07(&+'(4(7!(+0')6 * &+'0!0; /)&L!: C!/+6 * : &!)!-4! 60&)OR!760' -LC!* /C!: &!=(* ('&L! -!7-?(&0!-4!'; &!L/'!-)!(+4-) * /'(-+!-+! 067; !(+0')6 * &+'OR!0-!=-+ .! /0!'; -0&!7-?(&0!/) &!06: 0' /+'(=-C!&\6(P/= &+!' -!'; &!&P(L&+'(/)C!P/=6&!-4!'; &!(+0')6 * &+'0!

! ((\$ 9; &)&!/??) - ?) /' &R!'; &!B&/+!-4!'; &!<-=&. &!X-)!'; &!B&/+MD!L&0(. +&&Y!W(=? . (P&!'; &!)&0?-+L&+!'!7-?(&0!-4R!-)!)&/0-+/: =&R!06?&)P(0&L!/77&00!' -!'; &!)&0&/)7; !)&7-)L0!

! (((\$ 2; &!B&/+!-4!'; &!<-=&. &!X-)!'; &!B&/+MD!L&0(. +&&Y!W(=?6+L&)' /U&!/=)&/0-+/: =&!/+L!?) /7'(7/=44-)'0!' -! /U&!760' -LC!-4! /LL('(-+ /?)&0&/)7; !)&7-)L0!-)!(+4-) * /'(-+!'; /!0!L(07-P&)&L!L6)(+.!' ; &!7-6)0&!-4!/) &0&/)7; ! * (07-+L67'!?) -7&&L(+. !X(+7=6L(+. !/LL('(-+ /?)&7-)L0!-)!(+4-) * /'(-+! L(07-P&)&L!L6)(+.!' ; &!(+ \6)C!-)!(+P&0'(. /'(-+!?) /0&0YR!&J7&'!'; /!IW; &)&!'; &!)&0&/)7; !)&7-)L0!-)!(+4-) * /'(-+!&+7- * ?/00!07(&+'(4(7!(+0')6 * &+'0! 0; /)&L!: C!/+6 * : &!)!-4!60&)OR!760' -LC!* /C!: &!=(* ('&L! -!7-?(&0!-4!'; &! L/'!-)!(+4-) * /'(-+!-+!067; !(+0')6 * &+'OR!0-!=-+ .! /0!'; -0&!7-?(&0!/) &! 06: 0' /+'(=-C!&\6(P/= &+!' -!'; &!&P(L&+'(/)C!P/=6&!-4!'; &!(+0')6 * &+'0! /+L!

! (P\$ 2; &!B&/+!-4!'; &!<-=&. &!X-)!'; &!B&/+MD!L&0(. +&&Y!W(=?/??) - ?) /' &C! * /(+ /+!' ; &!)&0&/)7; !)&7-)L0!/+L!(+4-) * /'(-+!(+!/0&76)&! * /++&)4-)! 0&P&+!XHY!C&/)0! /4' &!)7- * ?-&'(-+!-4!'; &!?) -7&&L(+. \$!

! 7\$ 2; &!(+'(/=(+ \6)C!XW; (7; !0; /=(+7=6L&!(+4-) * /≠7-+06=/'(-+!W(' ; !'; &! /7760&LY! 0; /≠&J / * (+&!'; &!7)76 * 0' /+7&0!-4!'; &!/=&. /'(-+0!/+L!L&'&)' * (+&!W; &' ; &!)!'; &)&! /)&!0644(7(&+!'! .)-6+L0! -!(+L(7/'&!'; /! /+!(+P&0'(. /'(-+!(0!)&\6) &L\$!2; &!B&/+!-4!'; &!<-=&. &!X-)!'; &!B&/+MD!L&0(. +&&Y!0; /≠7- * ?-&'&!'; (0!(+'(/=(+ \6)C!W(' ; (+!F1! 7/= &+L!)!L /C0!-4!(+'(/'(+.!' ; &!(+ \6)C!R!W(' ; (+!W; (7; !'(* &! /!W)('' &+!(+ \6)C!)&?-'! 0; /≠: &!?)&?/) &L!'; /!!(+7=6L&0!'; &!4-=-W(+.!(+4-) * /'(-+d!

! (\$ 2; &!+ / * &! /+L! ?-0('(-+!-4!'; &! /7760&L`!

! ((\$ S!L&07)(?'(-+!-4!'; &!/=&. /'(-+0!-4!)&0&/)7; ! * (07-+L67'!

! (((\$ 2; &! , @N!06??-) 'R!(+7=6L(+. R!4-)!&J / * ?-&R!.) /+!'!+6 * : &)&OR!.) /+!' /??=(7/'(-+OR!7-+') /7'OR! /+L! ?6: =(7/'(-+0! =0'(+. ! , @N!06??-) '!

(P\$ 2; &! /0(0!4-)!)&7- * * &+L(+. !'; /'!' ; &!/=&. &L!/7'(-+0!W/))/+!' /+!
(+P&0'(. /'(-+!X0'/'&0!W; /'!(+4-)* /'(-+!W/0!)&P(&W&LRI06 * * /)(] &0!
)&=&P/+!'(+&)P(&WOR!/+L!(+7=6L&0!'; &!7-+7=60(-+0!-4!'; &!(+\6)CY!/+L!!

P\$ S+C!7- * * &+'0!-+!' ; &!)&?-)'! : C!'; &!/7760&L!-)'! ; &!7- * * ?=/(+/+'!X0&&!L\$!
(* * &L(/'&C! : &=-WY\$!

L\$ 2; &!(+L(P(L6/≠/ . /(+0!W; - * !'; &!/=&. /'(-+!W/0!* /L&I0; /≠)&7&(P&!/!7-?C!-4!'; &!
46=!)&?-)'!-4!'; &!+(('/≠(+\6)C!/+L!0; /≠; /P&!'; &!-??-)'6+('C! -!)&P(&W!/+L!
?) -P(L&!W)'('&+!7- * * &+'!-+!' ; &!(+\6)C!)&?-)'R!/+L!'; &!+0('6'(-+!* 60!'/' /7; !
/+C!W)'('&+!7- * * &+'0!)&7&(P&L!-'!'; &!)&?-)'\$!

8\$ 54!'; &!B&/+!-4!'; &!<-=&. &!X-)'! ; &!B&/+MD!L&0(. +&&Y!L&'&) * (+&0!+-'!' -!7-+L67'!/+!
(+P&0'(. /'(-+R! ; &b0; &!0; /≠L-76 * &+'!067; !L&7(0(-+!(+!W)'(+ . !!(+!0644(7(&+'!L&' /(!0-!/' -!
?) * ('!/=/'&!)/00&00 * &+'! : C! , 6: =7!@&/='; !N&)P(7&MD!C44(7&!-4!%&0&/)7; !5+'&.)('C!XkC%51Y!
-4!'; &!)&/0-+0!W; C!('!W/0!L&7(L&L!+-'!' -!7-+L67'!/+!(+P&0'(. /'(-+!\$!

A\$ 54!'; &!B&/+!-4!'; &!<-=&. &!X-)'! ; &!B&/+MD!L&0(. +&&Y!L&'&) * (+&0!'; &)&!0!0644(7(&+'!
(+4-)* /'(-+!' -!06. . &0!'! ; /'!/+!(+P&0'(. /'(-+!(0!)&\6) &LRI!'; &!B&/+!-4!'; &!<-=&. &!X-)'! ; &!
B&/+MD!L&0(. +&&Y!0; /≠!

/ \$ D&4-)&!'; &!(+P&0'(. /'(-+! : &. (+OR!+-'!(4C!'; &!(+L(P(L6/≠/ : -6!W; - * !/=&. /'(-+0!
; /P&! : &&+!* /L&!?6)06/+!' -!N&7'(-+!ER! : &=-W!

: \$ 9(' ; (+!81!L/C0!-4!4(+L(+. !'; /'!/+!(+P&0'(. /'(-+!(0!W/))/+ '&LRI?) -P(L&!'; &!C%5!W(' ; !
' ; &!W)'('&+!4(+L(+. !/+L! /!7-?C!-4!'; &!(+\6)C!)&?-)'R!/+LRI6? -+!)&\6&0'R!?) -P(L&!
' ; &!4-=-W(+. !(+4-)* /'(-+!' -!C%5d!

(\$ 2; &!(+0('6'(-+ /≠? -=(7(&0!/+L!?) -7&L6)&0!6+L&!)W; (7; !'; &!(+\6)C!W/0!
7-+L67'&L!

((\$ 2; &!)&0&/)7; !)&7-)L0!/+L!(+4-)* /'(-+!)&P(&W&LRI!)/+07)(?'0!-!)&7-)L(+. 0!
-4!/+C!(+&)P(&WOR!/+L!7-?(&0!-4! /≠)&=&P/+!'L-76 * &+'0!/+L!

(((\$ 2; &!7; /). &0!4-)'! ; &!(+P&0'(. /'(-+!' -!7-+0(L&)\$!

7\$ <; /). &!'; &!N7(&+'(4(7!5+'&.)('C!<- * * ('&&!W(' ; !'; &! /OU!-4!7-+L67'(+. !/!4-)* /≠
(+P&0'(. /'(-+!/+L!&P/=6/'(-+!-4! /≠4/7'0! -!L&'&) * (+&W; &' ; &!)&0&/)7; !
* (07-+L67'! ; /0! /U&+! ?=7&\$!2; &!<- * * ('&&! * 60!' : &. (+!067; !(+P&0'(. /'(-+!
W(' ; (+!81!L/C0!/4'&)'! ; &!B&/+!-4!'; &!<-=&. &!X-)'! ; &!B&/+MD!L&0(. +&&Y!L&'&) * (+&0!
' ; /'!' ; &!(+P&0'(. /'(-+!(0!W/))/+ '&L\$!

E\$ S!'! ; &!(* &!'; &!N7(&+'(4(7!5+'&.)('C!<- * * ('&&!0! /OU&L!W(' ; !/+!(+P&0'(. /'(-+R!/+L! : &4-)&!
' ; &!(+P&0'(. /'(-+! : &. (+OR!'; &!B&/+!-4!'; &!<-=&. &!X-)'! ; &!B&/+MD!L&0(. +&&Y!0; /≠+-'!(4C!

' ; &!+(L(P(L6/≠/; -6'!W; - * !/=& ./(-+0!; /P&!; &&+* /L&!; /'!/+(+P&0'(. /'(-+!(0!'-!; &! 7-+L67'&LRI(+7-6L&!/!7-?C!-4!'; &!(+∖6()C!)&?-) 'R!; /)'!O8!-4!'; &!, @NI?-(7(&OR!/+L!'; &O&! ?-(7(&0!/+L!?) -7&L6)&OR!/+L!0; /≠?)&O&+!' -!; (* b; &!/!0'/' &* &+!' -4!'; &!/= & ./(-+0\$! 2; (0!0'/' &* &+!'0; /≠(+7-6L&!(+4-) * /'(-+!-+!'; &!+/'6)&!-4!'; &!/= & ./(-+0!/+L!'; &!4-760! -4!'; &!(+P&0'(. /'(-+!/+L!0; /≠(+4-) * !'; &!?&)0-+!; &(+. !(+P&0'(. /'&L!-4!'; &!-??-) '6+('C!'-! L&4&+L!; (0b; &!)7-+L67'!; C!; /P(+. !'; &!-??-) '6+('C!'-!/?&/)!: &4-) &!'; &!7- * * (' &&!/+L! ?)-P(L&!7- * * &+ '0!/+L!-' ; &!)&=P/+!(+4-) * /'(-+!-'!'; &!7- * * (' &&\$!5+!/LL('(-+R!'; &! B&/+!-4!'; &!<-=&. &!X-)!'; &!B&/+MD!L&0(. +&&Y!W(≠?) -P(L&!'; &!(+L(P(L6/≠W(' ; !/!0'/' &* &+ ' ! (+L(7/'(+. !'; /'!'; &!(+P&0'(. /'(-+!/+L!/L_6L(7/'(-+!-4!'; &!/= &. &L!)&O&/)7; !* (07-+L67'! W(≠; &!*(' &L!'-!'; &!4-) * /≠7; /). &O!≠/(L!-6'!(+!'; &!0'/' &* &+!' -4!'; &!/= & ./(-+0\$!

F\$ 2; &!N7(&+'(4(7!5+' &.)('C!<- * * (' &&!0; /≠7-+L67'!/!4-) * /≠(+P&0'(. /'(-+!/+L!&P/-6/'(-+!-4! /≠!)&=P/+!'4/7'0!'-!L&'&) * (+&!W; &' ; &!)'; &!/= & ./(-+0!-4!)&O&/)7; !* (07-+L67'!/)&P/≠(L\$! 2; &C! * /C!(+ ' &)P&W!(+L(P(L6/0!W(' ; !)&=P/+!'(+4-) * /'(-+R!&J/ * (+&!)&O&/)7; !L/'/!X: -' ; ! ?6: =0; &L!/+L!6+?6: =0; &LYR!/+L!0&&U!&J?&)'!-?+(+!:-' ; !(+0(L&!/+L!-6'0(L&!'; &! <-=&. &!'-!/(L!(+!'; &!07(&+'(4(7!-)!07; -≠/)-C!/6L(' \$!S!4(+L(+. !-4!)&O&/)7; !* (07-+L67' !)&∖6()&O!'; /'!X/Y!'; &)&!; &!/!0(. +(4(7/+!'L&?/) '6)&!4)- * !/77&?' &L!?) /'7(7&0!-4!'; &!)&=P/+!')&O&/)7; !7- * * 6+('C!X: Y!'; &! * (07-+L67'!; &!7- * * (' &L!(+ ' &+ '(-+/=CRIU+ -W(+. =CRI-!))&7U=&00=C!/+L!X7Y!'; &!/= & ./(-+!; &!?) -P&+!; C!/?!)&? -+L&)/+7&!-4!'; &!&P(L&+7&\$!

H\$ 2; &!N7(&+'(4(7!5+' &.)('C!<- * * (' &&!0; /≠7- * ?&' &!/=!/?&7'0!-4!('0!(+P&0'(. /'(-+!W(' ; (+ ! "#1!L/COR!(+7-6L(+. !?)&?/) (+. !L)/4'!)&?-) '0!/+L!0&+L(+. !'; &!4(+/≠)&?-) '!' -!C%5!/0!+-' &L! 6+L&!)N&7'(-+!KR!; &= -W\$!54!/+!&J' &+0(-+!-4!'; &!(+P&0'(. /'(-+!?&)(-L!(0!&&L&LRI067; !/+! &J' &+0(-+! * 60'!; &!)&∖6&0' &L!-4!C%5!(+!W)('(+. !: C!'; &!B&/+!-4!'; &!<-=&. &!X-)!'; &!B&/+MD! L&0(. +&&Y!/+L!)&?-) ' &L!'-!/+C!-' ; &!)!/??) -?)/(' &!/. &+7CRI(4!)&∖6()&L!; C!'; /'!/. &+7C\$!

/ \$ 2; &!N7(&+'(4(7!5+' &.)('C!<- * * (' &&!0; /≠?)&?/) &!/!L)/4'!(+P&0'(. /'(-+!)&?-) '!' /+L! . (P&!'; &!/7760&L!/+!-??-) '6+('C!'-!7- * * &+!' -+!'; &!L)/4'!)&?-) '!W(' ; (+!81!L/CO\$!

: \$ 5+' &)(* !/L * (+0')/'(P&!/7'(-+OR!/0!/??) -?)/(' &!'-!'; &!/= & ./(-+OR! * /C!; &! /U&+! ?)(-)' -!'; &!7- * ?&'(-+!-4!'; &!(+P&0'(. /'(-+!(4!067; !/7'(-+0!)/&L&&* &L!+&7&00/)C! '-!?) -' &7'!'; &!W&4/)&!-4!; 6 * /+!-)!/+(* /≠06: _&7'0!-4!)&O&/)7; !-)!' -!?)&P&+!'!'; &! (+/??) -?)/(' &!60&!-4!46+L0\$!

K\$ @/P(+. !7- * ?&' &L!('0!(+P&0'(. /'(-+R!'; &!N7(&+'(4(7!5+' &.)('C!<- * * (' &&!0; /≠06: * ('!('0! 4(+L(+. 0!-4!4/7'!/+L!)&7- * * &+L/'(-+0!(+!W)('(+. !-'!'; &!B&/+!-4!'; &!<-=&. &!X-)!'; &! B&/+g0!L&0(. +&&Y\$!

/ \$ 54!'; &!N7(&+'(4(7!5+' &.)('C!<- * * (' &&MD!4(+L(+. 0!4/(≠' -!7-+4) * /+!(+0' /+7&!-4!)&O&/)7; !* (07-+L67'R!≠?) '7(?/+ '0!(+!'; &!(+P&0'(. /'(-+R!(+7-6L(+. !'; &!?&)0-+! / . /(+0'!W; - * !'; &!7; /). &!W/0! * /L&R!0; /≠; &!0-!(+4-) * &L!(+!W)('(+. !: C!'; &!B&/+! -4!'; &!<-=&. &!X-)!'; &!B&/+MD!L&0(. +&&Y\$!

: \$ 54!'; &!N7(&+'(4(7!5+'&.)('C!<- * * ('&&!; /0!)&/0-+!' -!: &=&P&!'; /!'!6+4-6+L&L!
7; /). &O!; /P&!; &&+!:)-6. ; '!W(' ; !* /=(7(-60!-)!L(0; -+&O!'(+ '&+'R!' ; &C!* /C!
)&7- * * &+L!7-+0(L&)/'(-+!-4!/??) -?)/'&!/7'(-+!: C!' ; &!B&/+!-4!' ; &!<-=&. &!X-)!
' ; &!B&/+MD!L&O(. +&&YR!/+L!/=!?)'(7(?/+ '0!(+!' ; &!(+P&O'(. /'(-+R!(+7-6L(+.'! ; &!
?&)0-+!/. /(+0!W; - * !' ; &!7; /). &!W/0!* /L&R!0; /=: &!0-!(+4-) * &L!(+!W)'(+.'! : C!
' ; &!B&/+!-4!' ; &!<-=&. &!X-)!'; &!B&/+MD!L&O(. +&&Y\$!

7\$ 54!'; &!N7(&+'(4(7!5+'&.)('C!<- * * ('&&!4(+L0!' ; /!'! ; &!/=&. /'(-+0!/) &!06: 0'/'+'&L!
/+L!' ; /!)&O&/7; !* (07-+L67'! ; /0!-776))&LR!' ; &!/7760&L!0; /=: /P&! ; &!)(. ; '!-4!
/?&?&/≠!' ; &!)&O(L&+'!-4!' ; &!<-=&. &\$!54!'; &!/?&?&/≠L- &O!+-'!/= &)' ; &!L&7(0(-+!
-4!' ; &!N7(&+'(4(7!5+'&.)('C!<- * * ('&&R!' ; &!4-=-W(+.'! /7'(-+0!0; /=: ; &+! : &! /U&+!: C!
' ; &!B&/+!-4!' ; &!<-=&. &!X-)!'; &!B&/+MD!L&O(. +&&Yd!

(\$ 2; &!/. &+7C!0? -+0-)(+.'! ; &!)&O&/7; !0; /=: &!(+4-) * &L!-4!' ; &!4(+L(+.'0!-4!
' ; &!(+P&O'(. /'(-+&!

((\$ S=!!?)'(7(?/+ '0!(+!' ; &!(+P&O'(. /'(-+R!(+7-6L(+.'! ; &!?&)0-+!/. /(+0!W; - * !
' ; &!7; /). &!W/0!* /L&R!0; /=: &!(+4-) * &L!-4!' ; &!4(+L(+.'0!(+!W)'(+.'! : C!' ; &!
B&/+!-4!' ; &!<-=&. &!X-)!'; &!B&/+MD!L&O(. +&&Y\$!

(((\$, 6: =0; &)0!/+L!&L(' -)0!-4!-6)+/-0!0; /=: &!(+4-) * &L!(4! * /+607)(?'0!
&* /+/'(+.'!4) - * !4)/6L6=&+'!)&O&/7; !; /P&!; &&+!06: * ('&L!-)!'?6: =0; &L\$!

(P\$ 2; &!<-=&. &!W(=!* /(+ /(+R!4-)!/!* (+ * 6 * !-4!0&P&+!XHY!C&/)OR!/'4' &)'! , 6: =7!
&@&/= ; !N&)P(7&!-)!-' ; &!)!/?&?) -?)/'&!/. &+7C! ; /0!: &&+!(+4-) * &L!-4!' ; &!
4(+L(+.'OR!/=L-76 * &+' /'(-+!/77)6(+.'!4) - * !' ; &!(+P&O'(. /'(P&!/7'(-+0!-4!' ; &!
(+0('6'(-+&!

O\$ 2; &!B&/+!-4!' ; &!<-=&. &!X-)!'; &!B&/+MD!L&O(. +&&Y!W(=d!

/ \$ N6: * ('! -!C%5!' ; &!4(+ /≠(+P&O'(. /'(-+!)&?-) '!X(+7-6L(+.'!/=!' /7; * &+'0!/+L!/+C!
/?&?&/-0Y\$!2; &!4(+ /≠(+P&O'(. /'(-+!)&?-) '!* 60!' ; &!(+!W)'(+.'!/+L!(+7-6L&d!

(\$ S=&. /'(-+0\$B&07)(: &!'; &+/'6)&!-4!' ; &!/=&. /'(-+0!-4!)&O&/7; !
* (07-+L67' \$!

((\$, @N!06??-) '\$!B&07)(: &!/+L!L-76 * &+'!' ; &! , @N!06??-) 'R!(+7-6L(+.'R!4-)!
&J/* ?&R!/+C!.) /+'!+6 * : &)OR!.) /+'!/?&?&=7/'(-+OR!7-+)' /7'OR!/+L!
?6: =7/'(-+0!&=0'(+'! , @N!06??-) '\$!

(((\$ 5+0('6'(-+ /≠7; /). &\$!B&07)(: &!'; &!0?&7(4(7!/=&. /'(-+0!-4!)&O&/7; !
* (07-+L67'!4-)!7-+0(L&)/'(-+!(+!' ; &!(+P&O'(. /'(-+&!

(P\$, -(7(&0!/ +L!?) - 7&L6)&0\$!54!+- '!/=)&/LC!?) - P(L&L! - !c%5!W(' ; !' ; &!(\60)C!
&?-)'R!(+7=6L&!'; &!(+0'('6'(-+ /≠? -(7(&0!/ +L!?) - 7&L6)&0!6+L&!)W; (7; !'; &!
(+P&0'(. /'(-+!W/0!7 - +L67' &L\$!

!

P\$ %&0&/)7; !)&7-)L0!/ +L!(+4-) * /'(-+ \$!5L&+ '(4C!/ +L!06 * * /)(] &!'; &!)&0&/)7; !
)&7-)L0!/ +L!(+4-) * /'(-+!)&P(&W&LR!/ +L!(L&+ '(4C!/ +C!(+4-) * /'(-+! /U&+!
(+ ' -!760' -LC!: 6'!+- '!)&P(&W&L\$!!

!

P(\$ N' /' &* &+ ' !-4!4(+L(+ . 0\$! I -)!&/7; !0&?/) /' &!/= &. /'(-+! -4!)&0&/)7; !
* (07 - +L67'!(L&+ '(4&L!L6)(+ . !'; &!(+P&0'(. /'(-+R!?) - P(L&! /!4(+L(+ . !/0! -!
W; &' ; &!)&0&/)7; !* (07 - +L67'!(L! -)!L(L!+- '!-776)R!/ +L!(4!0-j !

!

"\$ 5L&+ '(4C!W; &' ; &!)'; &!)&0&/)7; !* (07 - +L67'!W/0!4/=0(47/'(-+R!
4/:) (7/'(-+R! -)!?=/ . (/)(0* R!/ +L!(4('!W/0!(+ '&+ '(-+ /≠!U+-W(+ . R! -)!(+!
)&7U=&00!L(0)&. /)L'!

!

#\$ N6 * * /)(] &!'; &!4/7'0!/ +L!'; &! /+ /≠C0(0!W; (7; !06??-) '!' ; &!
7 - +7=60(-+ /+L!7 - +0(L&!)'; &! * &)('0! -4! /+C!)&/0 - + /: =&!&J? =+ /'(-+!
: C!'; &! /7760&L'!

!

8\$ 5L&+ '(4C!'; &!0?&7(4(7!, @N!06??-) '!'!

!

A\$ 5L&+ '(4C!W; &' ; &!) /+C! ?6: =7/'(-+0!+&&L!7-))&7'(-+! -)!&')/7'(-+ '!

!

E\$ 5L&+ '(4C!'; &! ?&)0 - +X0Y!)&0? - +0(: =&!4-) '!' ; &! * (07 - +L67' ! /+L!

!

F\$ 3(0'! /+C!76))&+ ' !06??-) '! -)!U+-W+! /??=7/'(-+0! -)!? - ? - 0 /≠0!4 -)!
06??-) '!' ; /'!' ; &!)&0? - +L&+ '!' ; /0! ?&+L(+ . !W(' ; !+-+ [, @N! I &L&)/≠
/ . &+7(&0\$!

!

P((\$ <- * * &+ ' 0\$!5+7=6L&! /+L!7 - +0(L&!) /+C!7 - * * &+ ' 0! * /L&! : C!'; &!)&0? - +L&+ '!
/ +L!7 - * ? = /(+ /+ ' ! -+ !'; &!L) /4! (+P&0'(. /'(-+!)&?-)' \$!

!

P(((\$ √ /(+ /(+! /+L!?) - P(L&!)&7-)L0\$! √ /(+ /(+! /+L!?) - P(L&! - !c%5!6? -+!)&\6&0'!
/≠) &= &P /+ '!)&0&/)7; !)&7-)L0!/ +L!)&7-)L0! -4!'; &!(+0'('6'(-+g0!)&0&/)7; !
* (07 - +L67'!?) - 7&&L(+ . R!(+7=6L(+ . !)&06='0! -4! /≠(+ '&)P(&W0! /+L!'; &!
') /+07)(?'0! -)!&7-)L(+ . 0! -4!067; !(+ '&)P(&W0\$!!

!

: \$ N6: * ('!' ; &!4(+ /≠(+0'('6'(-+! /7'(-+!XW; &' ; &!)'; &!(+0'('6'(-+!4-6+L!)&0&/)7; !
* (07 - +L67' R! /+L!(4!0-R!W; -!7 - * * ('&L!'; &! * (07 - +L67' YR!

!

7\$ N' /' &!W; &' ; &!)'; &!(+0'('6'(-+! /77&?' 0!'; &!(+P&0'(. /'(-+M!4(+L(+ . 0R! /+L!

!

L\$ B&07)(: &!/+C!?!&+L(+.!-)!7- * ?=&'&L!/L * (+0')/'(P&!/'7'(-+0!/. /(+0'!' ; &!)&0? -+L&+'\$!

!

Z-+[%'&' /-/'(-+!!

9/: /0; !<=&. &!0; /≠+-'!)&' /-/'&R!/+L!0; /≠+-'! -=&)/'&!/+C!)&' /-/'(-+!: C!/+C!?!&)0-+R!/. /(+0'! /!<=&. &!&* ?=-C&&IW; -R!(+!. --L!4/' ; R!)&?-'0!/+!/=&. /'(-+!-4!-)!7-+7&)+!/: -6'!)&0&/)7; ! * (07-+L67'!-)!?) -P(L&0!/00(0' /+7&! -!' ; &!B&/+!-4!' ; &!<=&. &!X-)' ; &!B&/+MD!L&0(. +&&Y!-)!' ; &! N7(&+'(4(7!5+'&.)('C!<- * * ('&&!(+!7-++&7'(-+!W(' ; !/+C!(+\6)C!-)!(+P&0' . /'(-+!6+L&)' ; (0!?-=(7C\$!

3.5 WHISTLEBLOWER POLICY

,)-7&L6)&0!4-)' ; &!N6: * (00(-+!-4!<- * ?=/+'0!%&. /)L(+. !S77-6+'(+. R!5+'&)+/≠<-+)'-&0!/+L! S6L('+. !V/'&)0!

!

2; &!S6L('!/+L!%(0U!V/+/. &* &+'!<- * * ('&&!-4!' ; &!D-/)L!-4!2)60' &&0!-4!9/: /0; !<=&. &!0!)&0? -+0(: &!4-)'! ; &!)&7&(?'R!)&'&+'(-+R!/+L!)&' * &+'!-4!7- * ?=/+'0!)&. /)L(+. !/77-6+'(+. R! (+'&)+/≠7-+)'-&0!/+L!/6L('+. !* /'&)0!Xk<- * ?=/+'0!Y! * /L&!(+!. --L!4/' ; !: C!<=&. &!&* ?=-C&&0! '-!/+C!-4!' ; &!4-=-W(+. !?&)0-+0!X&/7; R!/!kB&0(. +/'&L!5+L(P(L6/=!Yd!' ; &!,)&0(L&+'!/+L!' ; &!< ; &4! l(+/+7(/≠C44(7&)!Xk<l C!Y!-4!' ; &!<=&. &R!/+C!?!&)0-+!L) &7'=C!)&?-'(+. !-'! ; &!,)&0(L&+'!-)!<l C R! /+L!/+C! * &* : &!) -4!' ; &!S6L('!/+L!%(0U!V/+/. &* &+'!<- * * ('&&\$!

!

2; &!S6L('!/+L!%(0U!V/+/. &* &+'!<- * * ('&&!/=0-!)&0?&7'0!<=&. &!&* ?=-C&&0M=&. /≠)(. ; '! -!)&?-'!/'6/≠-!)060?&7'&L!6+≠/W46≠/7'(P' C!L) &7'=C! -!. -P&)+ * &+'!/. &+7(&0!-)! * /+/. &* &+'! /+L!('!0! * /+/. &* &+'MD!)&0? -+0(: (= 'C! -!&+06)&!' ; /'!&* ?=-C&&0!-4!' ; &!<=&. &!4&&≠7- * 4-)' /: =&!)&?-'(+. !/7'6/≠-!)060?&7'&L!6+≠/W46≠/7'(P' C! -!. -P&)+ * &+'!/. &+7(&0!-)! * /+/. &* &+'\$!5+' ; &! /≠&)+/'(P&R!&* ?=-C&&0! * /C!4-=-W!' ; &!?-=(7(&0!/+L!?) -7&L6)&0!-6'≠(+&L! : &=-W!' -!4(=&!/! <- * ?=/+'\$!

!

2; &! * /U(+. !-4!/<- * ?=/+'!(0!/??) -?) /'&!(+!7)76 * 0' /+7&0!(+P-≠(+. !/+C!/'6/≠-!)060?&7'&L! 4)/6LR!L&=(&)/'&!)&)-)R!4/-0&!0' /'&* &+'!-)!L&4(7(&+7C!(!-)!+ -+7- * ?=/+7&IW(' ; !' ; &!<=&. &MD! /77-6+'(+. R!(+'&)+/≠7-+)'-&0!-)!/6L('+. !?-=(7(&OR!/+L!?) -7&L6)&0!' ; /'!/44&7'0!-)! * /C!/44&7'd!

!

/Y ' ; &!?)&?)/'(-+R!&P/≠6/'(-+!-)!&P(&W!-4!<=&. &!4(+/+7(/≠0'/'&* &+'0!

!

:Y ' ; &!)&7-)L(+. !-4!)/+0/7'(-+0!(+!W; (7; !' ; &!<=&. &!0!(+P-≠&L!/+L!' ; &! * /(+&+7&!-4! <=&. &!4(+/+7(/≠)&7-)L0'!/+L!

!

7Y ' ; &!(* ?=&* &+' /'(-+!-4!/77-6+'(+. R!(+'&)+/≠7-+)'-≠/+L!/6L('+. !?-=(7(&0!/+L!?) -7&L6)&0!)&=/'(+. !-!X/Y!-)!X: Y!/: -P&!-)'- ; &!)W(0&! -!' ; &!46≠/+L!4/0!)&?-'(+. !-4!' ; &!<=&. &MD! 4(+/+7(/≠7-+L('(-+&!

!

,)-7&L6)&0!4-)!%&7&(P(+. !/+L!2)&'(+. !<- * ?=/+'0!

"\$ S+C!<- * ?=/+'!06: * ('&L!L) &7'=C! -! /B&0(. +/'&L!5+L(P(L6/=R!W; &' ; &!)!-?&+CR! 7-+4(L&+'/=C!-)!/+ -+C * -60=CR!0; /≠: &!7-+P&C&L!?) - * ?'=C! -!' ; &!S6L('!/+L!%(0U!

!

∇/+/. &* &+ ' ! < - * * (' &&\$!2-!'; (0!&+LR!' ; &! ,)&0(L&+ '!/+L!< !C!0; /≠/L-? '!?) -7&L6)&0!' -!
&+06)&' ; /!'?&)0-+0!)&?-)'(+. !-!' ; &* !7- * ?=C!W(' ; !' ; (0!)&\6)&* &+ '\$!

!

#\$ 2; &!S6L('!/+L!%(0U!∇/+/. &* &+ ' ! < - * * (' &&!0; /≠)&P(&W!&/7; !< - * ?=/(+ ' !(+* /U(+. !
067; !)&P(&WR!' ; &!S6L('!< - * * (' &&! * /CR!(+'0!L(07)&'(-+R!7-+06='!W(' ; !/+C! * &* : &)!-4!
<-=&. &! * /+/. &* &+ ' !W; -!(0!+- ' !' ; &!06: _&7'!-4!/+!/=&. /'(-+!(+!067; !< - * ?=/(+ '\$!

!

8\$ 2; &!S6L('!< - * * (' &&!0; /≠L&'&) * (+&!W; &' ; &)!'; &!S6L('!/+L!%(0U!∇/+/. &* &+ ' !
<- * * (' &&!-)!<-=&. &! * /+/. &* &+ ' !0; -6=L!(+P&0'(. /'&!/<- * ?=/(+ '\$!

!

/\$ 54!'; &!S6L('!/+L!%(0U!∇/+/. &* &+ ' ! < - * * (' &&!L&'&) * (+&0!'; /'!<-=&. &!
* /+/. &* &+ ' !0; -6=L!(+P&0'(. /'&!/<- * ?=/(+ 'R!'!0; /≠+ - '4C!' ; &! ,)&0(L&+ '!-4!067; !
L&'&) * (+/'(-+!(+!W)'(+. R!/+L!' ; &! ,)&0(L&+ '!/+Lb-)!; (0!L&0(. +&&XOY!0; /≠
' ; &)&/4'&!)?)- * ?=C!(+P&0'(. /'&!067; !< - * ?=/(+ ' !/+L! /LP(0&' ; &!S6L('!< - * * (' &&!
(+!W)'(+. !-4!' ; &!)&06='0!-4!' ; &!(+P&0'(. /'(-+ '\$!

!

: \$ 2; &!?&)0-+0!7-+L67'(+. !/+!(+P&0'(. /'(-+! * /CR!W(' ; !' ; &!/??) -P/≠-4!' ; &!S6L('!/+L!
%(0U!∇/+/. &* &+ ' ! < - * * (' &&R!&+ . / . &!-6'0(L&!/6L(' -)OR!7-6+0&≠-)!- ' ; &!)
&J?&)'0\$!

!

), -' &7'(-+!-4!9; (0'=&: =-W&)0!

2; &!S6L('!/+L!%(0U!∇/+/. &* &+ ' ! < - * * (' &&!0; /≠+ - ' !)&' /≠/'&R!/+L!0; /≠+ - ' ! -=&)'&!/+C!
)&' /≠/'(-+! : C!/+C!?)&)0-+!/. /(+0'!/<-=&. &!&* ?=-C&&!W; -R!(+!. --L!4/' ; R! * /U&0!/<- * ?=/(+ ' !-)
)-P(L&0!/00(0' /+7&'! -!' ; &!7- * * (' &&!--)' ; &! ,)&0(L&+ 'X-)!; (0!L&0(. +&&XOY!(+!7-++&7'(-+!W(' ; !
' ; &!(+P&0'(. /'(-+!-4!/+C!<- * ?=/(+ '\$!2; &!S6L('!/+L!%(0U!∇/+/. &* &+ ' ! < - * * (' &&!0; /≠+ - ' R!
6+&00!7- * ?=&L! : C!_6L(7/≠-)!- ' ; &!)&. /≠?)-7&00R!)&P&/≠' ; &!(L&+ '('C!-4!/<-=&. &!&* ?=-C&&!
W; -! * /U&0!/<- * ?=/(+ ' !/+L!W; -!0U0!' ; /'! ; (0!-)! ; &!)&(L&+ '('C!/'0!' ; &!?&)0-+!W; -! * /L&!067; !
<- * ?=/(+ ' !)&* /(+!7-+4(L&+ '(/≠/+L!0; /≠+ - ' ! * /U&!/+C!&44- 'R!-)! -&)'&!/+C!&44-)'! * /L&! : C!/+C!
&?)0-+R!' -!/07&)' /(+! ; &!(L&+ '('C!-4!/<-=&. &!&* ?=-C&&!W; -! * /U&0!/<- * ?=/(+ ' !/+C * -60=C\$!

!

2; &!<-=&. &!W(≠+ - ' !&) * (+/'&R!L&* -'&R!060?&+LR!' ;)&'&+R! ; /)/00!-)!- ' ; &)W(0&!L(07)(* (+/'&!(+!
/+C! * /++&!)X(+7-6L(+. !W(' ; !)&0?&7'! -!'&) * 0!/+L!7-+L('(-+0!-4!&* ?=-C * &+ 'Y!/. /(+0'!/+C!
<-=&. &!&* ?=-C&&!W; -! * /U&0!/<- * ?=/(+ ' !(+!. --L!4/' ; \$!

!

%&7-)L0!

2; &!B&/+!-4!N'6L&+ '0!W(≠ * /(+ ' /(+d!X/Y!/= . !')/7U(+. !' ; &!)&7&(?'R!(+P&0'(. /'(-+R!/+L!)&0-≠6'(-+!
-4!/<- * ?=/(+ 'OR!/+L!X: Y!7- * ?=&'&!)&7-)L0!-4!/<0' &?0! /U&+!(+!7-++&7'(-+!W(' ; !/+C!
(+P&0'(. /'(-+!-4!/<- * ?=/(+ 'R!(+7-6L(+. !' ; &!(+P&0'(. /'(-+!-4!<- * ?=/(+ '0!4-6+L!' -!' ; &!
6+06: 0' /+' /'&L\$!5+! /LL('(-+R!' ; &!B&/+!-4!N'6L&+ '0!0; /≠?)&?/) &! /!06 * * /)C!)&?-)!' -4!/<≠
&+L(+. !<- * ?=/(+ '0!4-)!?)&0&+ ' /'(-+!/'!S6L('!/+L!%(0U!∇/+/. &* &+ ' ! < - * * (' &&! * &&'(+. 0\$!B/' /!
)&?/?/)&L!-)! * /(+ ' /(+&L! : C!' ; &!B&/+!-4!N'6L&+ 'OR!/'0!L&07)(: &L!(+!' ; (0!?) / .)/? ; R!0; /≠ : &!
)&' /(+&L!4-)!0&P&+!XHY!C&/)0\$!5+! /LL('(-+R!067; !L/' /!0; /≠ : & ; &=L! : C!' ; &!B&/+!-4!N'6L&+ '0!(+!
0')(7' &0'!7-+4(L&+7&!/+L!0; /≠ : &!)&=&/0&L!-+<C!6? -+!/??) -P/≠ : C!' ; &!S6L('!/+L!%(0U!

!

V/+/. &* &+!<- * * ('&&!/+L!'; &+!-+&C!4-)!'; &!7?6)?-0&!(+L(7/'&L!: C!'; &!S6L('!/+/L!%(OU!
V/+/. &* &+!<- * * ('&&\$!
!
S6L('!/+/L!%(OU!V/+/. &* &+!<- * * ('&&!S??)-P/≠
S+C!S7'(-+!)&\6)(+!S6L('!/+/L!%(OU!V/+/. &* &+!<- * * ('&&!/??) -P/≠0; /≠)&\6)&!'; &!
/44)* /'(P&P-'&!-4!/* /_)('C!-4!'; &! * &* : &)0!-4!'; &!S6L('!/+/L!%(OU!V/+/. &* &+!<- * * ('&&\$!
!

Audit Committee Contact Information

B/P(L!, \$!3&W(OR!<; /0)! ! ! ! >)&. -)C!</0' /+(/OR!G(7&!<; /0)!
[L?&W\(0#1"Ka. * /\(\\$7- *!](#) ! ! ! [.7/0' /+\(/0a_-+&0L/C\\$7- *!](#)
8"H[OOH[E1EH!! ! ! ! #1#[KHO[8F80!

3.6 FAMILY AND MEDICAL LEAVE ACT (FMLA)

S0!)&\6)&L!: C!'; &!I / * (=C!/+/L!V&L(7/≠3&/P&!S7!X! V3SYR!'; &!<-=&. &!W(≠?) -P(L&!7-P&)&L!
&* ?=-C&&0!6?!' -!' #!W&&U0!-4!6+?/(L!_- : [?)-' &7' &L!&-&/P&!4-)!7&)' /(+!4/ * (=CR! * &L(7/≠+/L!
* (= /)C!)&/0-+0\$Q?' -!#F!W&&U0!-4!&-&/P&!0!P/(=/: =&!4-)!0('6/'(-+0!(+P-P(+! /!7-P&)&L!4/ * (=C!
* &* : &)0!0&)P(7&!(+!'; &!S) * &L!I -)7&0\$!T * ?=-C&&0!W; -!; /P&W-)U&L!4-)!'; &!<-=&. &!4-)!/!'&-&/0!
"#!* -+; 0!/+/L!4-)!"#E1!; -6)0!-P&!)'; &!?)&P(-60!#!* -+; 0!-4!&* ?=-C * &+!/) &!&= (. : =&\$!
!

@-W!' -!%&\6&0!3&/P&!
%&\6&0'0!4-)!4/ * (=C!7/)&R! * (= /)C!&J(. &+7CR! * (= /)C!7/)&. (P&)R!+/L! * &L(7/≠&/P&! * 60'!: &!
/??)-P&L!(+/LP/+7&!; C!C-6)!06?&)P(0-)!+/L!'; &!@6 * /+!%&0-6)7&0!C44(7&\$!T * ?=-C&&0! * 60'
?) -P(L&!9/; /0; !<-=&. &!W('; !/'!&-&/0'!8!L/CO!LP/+7&!+-' (7&!; &4-)&!'; &!&-&/P&!0! -!; &. (+\$!54!'; &!
+&&L!4-)!&-&/P&!0!+-'!4-)&0&&/: =&R!+/L!8!L/COM+-' (7&!0!+-'!?'-00(: =&R!+-' (7&! * 60'!: &!. (P&+!-+!
' ; &!0/ * &!L/C!'; /'!' ; &!&* ?=-C&&!&-/) +0!-4!'; &!+&&L!4-)!&-&/P&R!-)!'; &!+&J!': 60(+&00!L/CR!6+&800!
7)76 * 0' /+7&0! * /U&!'; (0!(* ?)/7'(7/: =&\$!3&/P&!)&\6&0'0!0; -6=L!; &! * /L&!(+!W)('+. !+/L! * 60'!0&!'
4-)' ; !'; &!&/0-+0!4-)!'; &!&\6&0'&L!&-&/P&R!'; &!/+ '(7(?/'&L!0' /)'!L/' &!-4!'; &!&-&/P&R!+/L!'; &!
/+ '(7(?/'&L!L6) /'(-+!-4!'; &!&-&/P&\$!
!

, =&/0&!?) (+!'/+/L!7- * ?=&' &!'; &!I V3S!&-&/P&!)&\6&0'!4-) * R!&-7/'&L!-+!'; &!@6 * /+!%&0-6)7&0!
[W&: 0\(' &\\$!](#)

! T J7&?'!(+!7/0&0!-4!7; (≠L!/?=7&* &+!'/4' &!) /L-?'(-+!-)!4-0' &!)7/)&R! /!<&)'(47/'(-+!-4!@&/='; !</)&!
,) -P(L&!)4-) * !(0!/0-!)&\6)&L\$!T * ?=-C&&0!)&\6&0'(+. !V(=' /)C!TJ(. &+7C!3&/P&! * 60'!06: * ('!
7&)'(47/'(-+!-4!'; &!&\6/≠4C(+. !&J(. &+7C\$!, =&/0&!7-+/'7'!' ; &!@6 * /+!%&0-6)7&0!C44(7&! -!-: '/(+!
' ; &!/??) -?)(/'&!<&)'(47/'(-+!4-) * \$!5+! * -0!7/0&OR! /!kL-7' -)MD!+-' &!W(≠+-'!; &!/77&?' &L!0!
/??)-?)(/'&! * &L(7/≠7&)'(47/'(-+!\$!T * ?=-C&&0!W(≠: &!)&\6)&L!R!6+&800!'; &!<-=&. &!W/(P&0!'; &!
)&\6)&* &+R! -!)&7&)'(4C!'; &!+&&L!4-)!T * ?=-C&&!V&L(7/≠-)!I / * (=C!V&L(7/≠3&/P&!/'!&-&/0'!&P&)C!
81!L/CO!+/L! * 60'!)&?&-)'!-+! /!?)&(-L(7! : /0(0!+-!&00!-4' &+!'; /+!&P&)C!'W-!X#!W&&U0!W('; !)&0?&7!
' -!'; &0!?)&-.)&00!-4!'; &!?)&-.)&00!-4!'; &0!?)&+R!0? -60&R!-)!7; (≠L!R!+/L!'; &0! /+ '(7(?/'&L!L/' &!4-)!
)&'6)+!' -!W-)U\$!
!

S='(* &!-44!W-)U!W; (7; !* &&'0!'; &!L&4(+('(-+0!6+L&))! √3S!W(≠: &!7; /). &L!/. /(+0'!' ; &!C&/)=C!
| √3S!/=W/+7&\$!!

!

5!' * /C! : &!+&7&00/)C!4-)!' ; &!<-=&. &!'-!7-+' /7'!/+!&* ?=-C&&!)&. /)L(+. !; &)&b; (0!&/P&!W; (-&!-+!
=&/P&&\$!54!' ; &!&* ?=-C&&7/++-'! : &!)&/7; &L!/'! ; &)&b; (0! ; - * &!-)!7&≠?; -+&!+6 * : &)'! ; /'!(0!-+!4(-&!
W(' ; !' ; &!<-=&. &!4-)!' ; &!L6) /'(-+!-4!' ; &!&/P&R!/+L!' ; &!&/P&!(0!(+!&J7&00!-4!4(P&!XEY!W-)U(+. !L/COR!
' ; &!&* ?=-C&&!* 60!?) -P(L&!7-+' /7'!(+4-) * /'(-+!X?; -+&!/+L!/LL)&00Y\$!

!

9; &+!-+!* &L(7/≠&/P&R!&* ?=-C&&0! * /C!+-'!&+. / . &!(+!7-+L67'!' ; /'!(0!(+7-+0(0' &+'!W(' ; !' ; &!
+&&L!4-)!067; !&/P&\$!T * ?=-C&&0!-+!* &L(7/≠&/P&!W(≠+-'!?)4-) * !/+C!?(L!W-)U!4-)!/+-' ; &)!
&* ?=-C&!) -!/+C!?(L!0&≠[&* ?=-C * &+'!W-)U!L6)(+ . !/' * &L(7/≠&/P&!W(' ; -6'!' ; &!?)(-)!/??)-P/≠
-4!' ; &!/??) -?)/'&!0&+(-)!0' /44! * &* : &)!/+Lb-)!' ; &!B()&7' -)!-4!@6 * /+!%&0-6)7&0\$!

!

%&/0-+0!4-)!3&/P&!

S+!&* ?=-C&&!* /C!)&\&6&0'!| √3S!&/P&!4-)!' ; &!4-=-W(+. !)&/0-+0d!

!

"\$, /)&+'(+. !3&/P&\$!2; (0!C?&!-4!&/P&!7/+! : &! /U&+! : C!/+!&* ?=-C&&' -!7/)&!4-)!'!/+&W!0-+!
-)!L/6. ; '&R)!(+7-6L(+. ! : C! : 0) ; !-)! : C! /L-?'(-+!-)!4-0'&!)7/)&!/?=7&* &+'\$!| √3S! , /)&+' /!
3&/P&!6+0!7-+76)&+'=C!W(' ; !' ; &!<-=&. &MD!?)&+' /≠&/P&! : &+&4('!/+L!0; -)'[&)*!
L(0/ : (-'C! : &+&4('!W; &+!/?=?=7/ : =&!X0&&!0&7'(-+!#\$OY\$!

!

#\$ | / * (≠C!√&L(7/≠3&/P&\$!2; (0!C?&!-4!&/P&!7/+! : &! /U&+! : C!/+!&* ?=-C&&' -!7/)&!4-)!' ; &!
k0&)(-60! ; &/= ; !7-+L('(-+!-4!' ; &!&* ?=-C&&MD!0?-60&R!7; (≠L!-)!?)&+'\$!!

!

8\$ T * ?=-C&&|√&L(7/≠3&/P&\$!2; &!&* ?=-C&&!4-)!' ; (0!-)! ; &!) -W+!k0&)(-60! ; &/= ; !7-+L('(-+!7/+!
'/U&! ; (0!C?&!-4!&/P&!4!)' ; &!7-+L('(-+!)&+L&0!' ; &!&* ?=-C&&6+ / : =&' -!?)4-) * ! ; (0!-)!
; &!)_ : !46+7'(-+0\$!5+!0- * &!7/0&OR!' ; &! / * (≠C!√&L(7/≠3&/P&! * /C!)6+!7-+0&76'(P&≠C!W(' ; !
' ; &!<-=&. &MD! , /)&+' /≠3&/P&!D&+&4('\$!<-+06='!W(' ; !' ; &!B()&7' -)!-4!@6 * /+!%&0-6)7&0\$!

!

A\$ √(≠' /)C!TJ(. &+7C!3&/P&\$!2; (0!&/P&!0!4-)!' /!\6/≠4C(+. !&J(. &+7C!/)0(+. !4) - * !' ; &!4/7'!' ; /'!
' ; &!&* ?=-C&&MD!0?-60&R!0-+!-)!L/6. ; '&R) -!?)&+'!(0!-+!-)!' ; /0! : &&+!7/=&L!' -!7-P&)&L!
/7'(P&!L6'C!(+!' ; &!Q\$N\$!S) * &L!| -)7&0\$!i 6/≠4C(+. !&J(. &+7(0!(+7-6L&! * /U(+. !
/))/+ . &* &+'0!+&7&00(' /&L! : C!0; -)'[&)* !L&?=-C * &+'0!' /'&+L(+. !7&)' /(+! * (≠' /)C!
&P&+'0!/+L!)&≠' &L! /7'(P('&0'! /00(0'(+. !' ; &!0&)P(7&! * &* : &!)W(' ; !/= &)+ /'(P&!7; (≠L!7/)&!
/))/+ . &* &+'0!W; &+!' ; &! /7'(P&!L6'C!-)!' /7'≠-! /7'(P&!L6'C!0' /'60!+&7&00(' /&0! /7; /+ . &!(+!
' ; &!&J(0'(+. !/))/+ . &* &+'0'! /00(0'(+. !' ; &!0&)P(7&! * &* : &!)W(' ; !7&)' /(+!4(+ /+7(/≠ /+L!&. /≠
/))/+ . &* &+'0!)&≠' &L! -! /7'(P&!L6'C!-)!' ; &!7/≠-! /7'(P&!L6'C!' /'&+L(+. !7-6+0&=(+ . !
/)(0(+. !4) - * !7-P&)&L! /7'(P&!L6'C!-)!' ; &!7/≠-!7-P&)&L! /7'(P&!L6'C!0?&+L(+. !'(* &W(' ; !
' ; &! * (≠' /)C! * &* : &!)W; -!(0!-+!0; -)'[&)* R! * &* ?-) /C!)&0'! /+L!)&76?&)'(-+!&/P& !/+L!
7/)(+ . !4-)!' /! * (≠' /)C! * &* : &!)g0!?)&+'!W; &+!' ; &!/??)&+'!(0!(+7/?/ : =&!-4!0&≠4[7/)&\$!

!

E\$ √(≠' /)C!</)&. (P&!)3&/P&\$!2; (0!&/P&!0!-!7/)&!4-)!' ; &!&* ?=-C&&MD!0?-60&R!7; (≠L!-)!?)&+'!
W; -!(0! /!7-P&)&L!0&)P(7&* &* : &!)W(' ; !/!0&)(-60!(=+&00!-)!(+_6)C!(+76))&L!-)!' / . .) /P/' &L!

!

(+!'; &!+(+&!-4!/7'(P&!L6'C!-+!/7'(P&!L6'C!S-0-R!'); (0!&/P&! * /C!: &! /U&+!: C!/ +!& * ?=-C&&! W; -!(0!'; &!+&J'!-4!U(+!-4!/17-P&)&L!0&)P(7&* &* : &)\$!

!

2; &!I V3S!/+L!('0!(+'&?)&'(P&!)&. 6=/'(-+0!L4(+&!&) * 0!/+L!&0'/: =(0; !)&6=&0!4-)&/7; !-4!'; &0&! 'C?&0!-4!&/P&\$!I -)!&J/* ?=&R!/+!& * ?=-C&&! * /C!-+&C!'/U&! /)&+'(+. !3&/P&!L6)(+ . !'; &!"#[* -+ '; ! ?&)(-L!'; /'!: &. (+0!-+!'; &!L/'&!-4!(); R! /L-?'(-+R!-)!/?=7&* &+'\$!5+!/LL('(-+R!4-)!?6)?-0&0!-4! I/* (-C!V&L(7/≠3&/P&R! /!k?/) &+'! * &/+0!/+!& * ?=-C&&MD!; (-=-. (7/≠?/) &+'!-)!/+!(+L(P(L6/≠W; -! 0'--L!(+!'; &!/?=7&!-4!'; &!& * ?=-C&&MD!/?/)&+'!W; &+'!'; &!& * ?=-C&&W/0! /!7; (≠L\$!2; &!&) * !k?/)&+'! L-&0!+-'!(+7-6L&!/?/)&+'0![(+=[W/\$!KN-+!-)!L/6. ; '&)]! * &/+0! /!; (-=-. (7/R! /L-?'&L!R!-)!4-0'&)!7; (≠L ! /!0'&??; (≠L!-)!&. /≠W/)L!-4!/+!& * ?=-C&&!-)! /!7; (≠L!4-)!W; - * !'; &!& * ?=-C&&!0' /+L0!(+!'; &!/?=7&! -4!; (0!-)!; &)!/?/)&+'R!W; -!(0!&(' &)!6+L&)! / . &!"K!-)! (0!-P&)! / . &!"K! /+L!(+7/?/ : &!-4!0&=4[7/)& ! : &7/60&!-4! /! * &+' /≠-)!?; C0(7/≠L(0/: (= 'C\$!

!

B6)/'(-+!-4!3&/P&!

S+!&=(. (: &!& * ?=-C&&!(0!&+'('≠L!'-! /!'- /≠-4!'"#!W-)UW&&U0!-4!&/P&!X: /0&L!-+!'; &!& * ?=-C&&MD! +-)* /≠; -6)0!/?&)!W&&UY!L6)(+ . !/"#[* -+ '; !?&)(-L!S!"#[* -+ '; !?&)(-L!4-)!?6)?-0&0!-4! I V3S! -&/P&! (0! /!k) =(+ . !!"#[* -+ '; !?&)(-L! * &/06)&L!: /7UW/)L!4-)!&/7; !& * ?=-C&&!4) - * !'; &!L/'&!; &!-)! 0; &!60&0! I V3S!&/P&!-'; &)!'; /+!V(≠ /)C!</)&. (P&)!3&/P&\$!

!

I-)!V(≠ /)C!</)&. (P&)!3&/P&R!&=(. (: &!& * ?=-C&&0! /)&!&+'('≠L!'-!6?!'-!#F!W-)UW&&U0!-4!&/P&!(+! /!0(+ . &!"#[* -+ '; !?&)(-L!\$!I -)!?6)?-0&0!-4!V(≠ /)C!</)&. (P&)!3&/P&!-+&CR!'; &!k0(+ . &!"#[* -+ '; ! ?&)(-L!!(0!'; &!"#[* -+ '; !?&)(-L! * &/06)&L!4-)W/)L!4) - * !'; &!4)0'!L/'&!-4!V(≠ /)C!</)&. (P&)! 3&/P&\$!

!

S!0?&7(≠)6=&!/?/?&0!W; &)&! /!; 60: /+L!/+L!W(4&! /)&!; -'; !&=(. (: &!& * ?=-C&&0!-4!'; &!T * ?=-C&&)\$!5+! '; /!0('6/'(-+R!'; &!; 60: /+L!/+L!W(4&!W(≠: &!/?&) * ('&L!'-! /U&!-+&C!X"Y! /!7- * : (+&L!'- /≠-4!'"#! W&&U0!-4! I V3S!&/P&!L6)(+ . !/"#[* -+ '; !?&)(-L!R!(4!'; &!&/P&! /U&+!(0! /! /)&+'(+ . !3&/P&!-)! /! I/* (-C!V&L(7/≠3&/P&! -!7/)&!4-)! /!/?/)&+'!W('; ! /!0&)(-60!; &/=; !7-+L('(-+!-)!X#Y! /!7- * : (+&L! '- /≠-4!#F!W&&U0!(+! /!0(+ . &!"#[* -+ '; !?&)(-L!4-)!V(≠ /)C!</)&. (P&)!3&/P&\$!

!

N6: 0>('6'(-+!-4! /L!3&/P&!

>&+&)/=CR! I V3S!&/P&! (0!6+?/(L!\$!54R!; -W&P&R! /+!& * ?=-C&&! /-0!; /0! /77)6&L!/?/(L!&/P&!-4!-'; &)' 'C?&0!4) - * !'; &!< -=&. &R! /+L!(4!'; &!& * ?=-C&&MD!&/P&!)&\6&0'! * &&'0!'; &!)&\6()& * &+'0!-4!'; /' ! ?/(L!&/P&!?) - .) / * R!'; &!& * ?=-C&&W(≠)&7&(P&!/?/(L!&/P&!; &+&4('0! /!'; &!0 / * &! (* &! /0!; &!-)!0; &! (0!)&7&(P(+ . ! I V3S!&/P&!; &+&4('0\$!N(* (=)=CR!(4! /+!& * ?=-C&&!?) - ?&)=C!)&\6&0'0!&/P&! /P(≠/ : &! 6+L&)! /!/?/(L!&/P&!?) - .) / * !4-)! /!/?6)?-0&0!'; /'!(0! /-0-17-P&)&L!: C! I V3S!&/P&R!'; &!& * ?=-C&&W(≠)&7&(P&! I V3S!&/P&!; &+&4('0! /!'; &!0 / * &! (* &! /0!/?/(L!&/P&!; &+&4('0\$!2; &!< -=&. &!W(≠ k06: 0('6'&!'; /'!/?/(L!&/P&!4-)! I V3S!&/P&!; C!7-6+('+ . !'; &!/?/(L!&/P&!-W/)L! I V3S!&/P&! &+'('≠ * &+'R!(+! /77-)L /+7&!W('; !'; &!4-=-W(+ . !7; /)'d!

!

!

!

!

!

!

Type of Paid Leave	Substitution For Family Medical or Parenting Leave	Employee Medical Leave	Military Caregiver or Exigency Leave
--------------------	--	------------------------	--------------------------------------

N(7U!3&/P&! ! ! !	Z-! ! !	n&0! !	Z-!
N; -)'[2&)*!B(0/: ('C!D&+&4('0!	Z-! ! !	n&0! !	Z-!
, &)0-+/-3&/P&! ! !	n&0! ! !	n&0! !	n&0!
G/7/'(-+! ! ! !	n&0! ! !	n&0! !	n&0!

! S+!&*?=-C&&!W(=!: &!+- '(4&L!/: -6'!' ; &!06: 0'('6'(-+!-4!?) / (L!&/P&!/0!0--+/0!?) / 7' (7/: =&!/4'&!); &! -!)!0; &!)&\6&0'0! ! V3S!&/P&\$!

! 5+ '&)* ('&+ '!)!%&L67&L!N7; &L6=&!3&/P&!

S+!&*?=-C&&!6+L&!)7&)' / (+!7)76*0' / +7&0R!* /C! /U&!(+'&)* ('&+ '!)&L67&L!07; &L6=&L!&/P&! (+!(+7)&* &+ '0!-4!+!&00!' ; /+!&+&['&+ ' ; !-4! /+! ; -6)\$!k5+'&)* ('&+ '!)&/P&! ! . &+&)/=C!* &/+0!&/P&! '/U&+!&+! /+!&L7/0(-+ /! : /0(0!4-)!067; !)&/0-+0! /0!* &L(7/='&)'&' * &+ '0\$!k%&L67&L!07; &L6=&L!&/P&! ! * &/+0! /!&* ?- /)CR!: 6'!)&. 6=)R!7; /+ . &!(+! ; &!&* ?=-C&&MD!606/='6* : &!)&L-4! ; -6)0!?'&)[L/C!&-)! ; -6)0!?'&][W&&U\$!54! /+!&* ?=-C&&! /U&0! /! , /)&+ '(+ . !3&/P&R!' ; &!&* ?=-C&&! (0!+ - '!'&+ ' ('=&L! -! /U&! =&/P&!(+'&)* ('&+ '!)&-!&+! /!&L67&L!07; &L6=&L! -)!! / * (=C!V&L(7/!T* ?=-C&&V&L(7/!&-)! V(=' /)C!< /)&. (P&!)3&/P&R!' ; &!&* ?=-C&&! * /C! /U&! /+!(+'&)* ('&+ '!)&L67&L!07; &L6=&L!&/P&!(4!('! (0!* &L(7/=C!+&7&00/)C\$!S+!&* ?=-C&&! * 60'!?) -P(L&! -! ; &!< -=&. &!7&)'(4/7'(-+! ; /! /!&* &L(7/='&+&L!4-)!&/P&!&J(0'0! /+L! ; /!' ; &!&* &L(7/='&+&L!7/+' : &0'! : &! /77- * * -L/'&L! ;)-6. ; ! /+! (+ '&)* ('&+ '!)&L67&L!07; &L6=&L! ; &0)!&/P&\$!V(=' /)C!TJ(. &+7C!3&/P&! * /C! /-0! : &! /U&+!&+! /+! (+ '&)* ('&+ '!)&L67&L!07; &L6=&L! : /0(0\$!T* ?=-C&&0!+&L(+ . !+'&)* ('&+ '!) V3S!&/P&(-)!&/P&! -+! /!&L67&L!&/P&!07; &L6=&L! * 60'! /'&* ?!' -!07; &L6=&L! ; &0)!&/P&!0-! /0!+ - '!' -!L(0)6?'! ; &! < -=&. &MD! -?&)'(-+0\$!+! /LL('(-+R!(4! /+!&* ?=-C&&!)&\6&0'0!+'&)* ('&+ '!)&L67&L!07; &L6=&L! =&/P&R!' ; &!< -=&. &! * /C!)&\6)&! ; &!&* ?=-C&&! -!') /+04&)'&* ?- /)(=C! -! /+! /P(= : =&! /='&)+ /' (P&! ?-0'(-+R!W' ; !&\6(P/=&+!?' /C! /+L! : &+&4('OR!4-)!W; (7 ; ! ; &!&* ?=-C&&! (0!\6/='4&L! /+L!W; (7 ; ! : &'&)& /77- * * -L/'&0!+'&)* ('&+ '!)&L67&L!07; &L6=&L!&/P&0\$!

! Q?&+! ; &!7-+7=60(-+!&+!T* ?=-C&&!V&L(7/='3&/P&R!' ; &!&* ?=-C&&! * 60'!?)&0&+!7&)'(4/7'(-+! -! ' ; &!< -=&. &!4)- * ! ; (0!&-)! ; &0)! ; &/=' ; !7/)&!?) -P(L&!) ; /!' ; &!&-)!0 ; &! (0! / : =&! -!)&'6)+! -!W-)U\$!Q+&800! /+L!6+ '(=' /+!&* ?=-C&&!?) -P(L&0! ; (0!4(' +&00[4-)[L6'C!7&)'(4/7'(-+R! ; &!&* ?=-C&&!W(=+ - '!: &! / : =&! -!)&'6)+! -!W-)U\$!

! < -+ '(+6/'(-+!&+&4('0!

S0! /! . &+&)/=)6=&R! ! V3S!&/P&! (0!6+? / (L!&/P&\$!2 ; &!< -=&. &R! ; -W&P&)R!W(= * /(+ /+! /+! &* ?=-C&&MD!7-P&)/ . &!6+L&!) ; &!9 / : /0 ; !< -=&. &!>)-6?'!5+06)/+7&! /+L!N ; -)'[2&)*!B(0/: ('C! , = /+0!&+! ; &!0 / * &!7-+L('(-+0!L6)(+ . !! V3S!&/P&!?'&)(-L\$!S+!&* ?=-C&&! * /C!7 ; --0&!+ - '!' -! 7-+ '(+6&!7-P&)/ . &!\$!S+!&* ?=-C&&!W ; -!7-+ '(+6&0! ; &/=' ; !7-P&)/ . &! * 60'!7-+ '(+6&! -!?' /C! ; (0!&-)! ; &0)!0 ; /)&!&L-4! ; &!?'&* (6*0!L6)(+ . !! V3S!&/P&!?'&)(-L! -! * /(+ /+! (7-P&)/ . &!\$!S+!&* ?=-C&&MD! ?&)* (6*!?' /C* &+ '!(0!L6&-+! ; &!L/'&! / .)&L! -! : C! ; &!&* ?=-C&&! /+L! ; &!< -=&. &R!W ; (7 ; ! * /C! (+7=6L&!(+7)&/0&L!?' /C) -=&L&L67'(-+0!?)(-)! -!&/P&\$!

! !

2; &!<-=&. &MD!-: -(./'(-+0!' -!7-+'(+6&!; &/='; !7-P&)/. &!L6)(+. !! √3S!&/P&!W(≠&+L!(4!' ; &!&* ?=-C&&MD!?)&* (6 * !?/C * &+'!(0!' * -)&!'; /+'! 1!L/CO!='/& \$!TP&+(4!/+!&* ?=-C&&!L-&0!+-'! 7-+'(+6&!; &/='; !7-P&)/. &!L6)(+. !! √3S!&/P&R!'; &!<-=&. &!W(≠!)&0' -)&!)&. 6=!)!7-P&)/. &!4!' ; &!&* ?=-C&&!)&'6)+0!' -!W-)U\$!

!

%(.; '! -!f-: !%&0' -)/'(-+!

Q? -+!)&'6)+!4) - * !! √3S!&/P&R!&* ?=-C&&0!W(≠! . &+&)/=C! : &!)&0' -)&L! -!/+!&\6(P/= &+'! ?-0('(-+! W(' ; !&\6(P/= &+'! : &+&4'OR!/?/CR!/+L! -' ; &!)&' &)* 0!/+L!7-+L('(-+0!-4!&* ?=-C * &+'\$!<&)/(+!0/=)(&LR! U&C!&* ?=-C&&0!-4!' ; &!<-=&. &! * /C! : &!L&+(&L!)&0' -)/'(-+!(4!' ; &0!)&(0'/' * &+'!W-6=L!7/60&! 06: 0' /+'(≠/+L! .)&P-60!&7-+- * (7!(+_6)C!' -!' ; &!<-=&. &\$!54R!L6)(+. !! √3S!&/P&R!/= /C-44R! -)!' -' ; &!)&P&+!' -776)0!' ; /'!W-6=L! ; /P&!7; /+ . &LR! -)!&P&+!&*(+/'&LR!' ; &!&* ?=-C&&MD!_ -: ! ; /L! ; &!)&0! ; &! +-'! /U&+!&/P&R!'; &!)&'6)+(+. !&* ?=-C&&!W(≠! /P&+!-! .)&'&!)&(. ; '0!' ; /+!(4!' ; &!&* ?=-C&&! ; /L! : &&+!7-+'(+6-60-C!&* ?=-C&L!L6)(+. !! √3S!&/P&\$!2; &!<-=&. &!W(≠L&'&)* (+&W; &' ; &!)&+/' + &!&* ?=-C&&!W(≠! : &!)&0' -)&L! -!' ; &!0/* &! ?-0('(-+!-)! -!/+!&\6(P/= &+'! ?-0('(-+!

!

54!/+!&* ?=-C&&!7; --0&0!+-'!' -!)&'6)+!' -!W-)U! /4'&!; (0!-)! ; &!)! √3S!&/P&!&J?)&OR!' ; &!<-=&. &! * /C!)&7-P&!)('0!0; /)&!-4! ; &/='; !(+06)/+7&!?)&* (6 * 0!?(/L! -+!' ; &!&* ?=-C&&MD! : & ; /-4!L6)(+. !' ; &! ?&)(-L!-4! √3S!&/P&\$!2; &!<-=&. &!W(≠0&&U! -!)&7-P&!)'; -0&!?)&* (6 * 0!6+-&00!' ; &!&* ?=-C&&! 4/(-0! -!)&'6)+! : &7/60&!-4!X''Y!' ; &!7-+'(+6/'(-+R!)&76))&+7&R! -)!-+0&'!-4!/!0&)(-60! ; &/='; ! 7-+L('(-+!' ; /'!W-6=L! -' ; &!)W(0&!&+'('=&!'; &!&* ?=-C&&! -! √3S!&/P&R! -)!X#Y! -' ; &!)7)76 * 0' /+7&0! : &C-+L!' ; &!&* ?=-C&&MD!7-+' -)\$!54!/+!&* ?=-C&&!4/(-0! -!)&'6)+!' -!W-)U! : &7/60&!-4!' ; &! 7-+'(+6/'(-+R!)&76))&+7&R! -)!-+0&'!-4!/!0&)(-60! ; &/='; !7-+L('(-+R!' ; &!&* ?=-C&&! * 60!?) -P(L&! / * &L(7/≠7&)'(47/'(-+!-4! ; (0!-)! ; &!)0&)(-60! ; &/='; !7-+L('(-+!\$!2; &!&* ?=-C&&! * 60!?) -P(L&! ; &! 7&)'(47/'(-+!W(' ; (+!81!L/CO!4) - * !' ; &!L/'&'&' ; &!<-=&. &!)&\6&0'0!('\$!54!' ; &!&* ?=-C&&!L-&0!+-'! ?) -P(L&! ; &!7&)'(47/'(-+!(+!/'(* &=C! * /++&)R!' ; &!<-=&. &! * /C!)&7-P&!)('0!0; /)&!-4!' ; &! ; &/='; ! (+06)/+7&!?)&* (6 * 0!?(/L!4-)!'; &!&* ?=-C&&!L6)(+. !' ; &!&+'0!&!?)&)(-L!-4! √3S!&/P&\$!

!

!

3.7 NOTICE TO THE COLLEGE COMMUNITY PURSUANT TO THE DRUG-FREE SCHOOLS AND COMMUNITIES ACT AND THE DRUG-FREE WORKPLACE ACT

9/ : /0; !<-=&. &!7- * ?(=&0!W(' ; !' ; &!B)6. [I]&&N7; --=0!/+L!<- * * 6+'(&0!S7'!/+L!W(' ; !' ; &!B)6. [I 1)&&9-)U? =7&!S7'R! /0!' ; &C!/? ?-C! -!0'6L&+'0!/+L!&* ?=-C&&0!-4!' ; &!<-=&. &\$!

!

2; &!<-=&. &!&J?&7'0!-4!('0!&* ?=-C&&MD!0' /+L/)L0!-4!7-+L67'!&J7-6L(+. !' ; &!6+="/W46=?-00&00(-+R! 60&R! -)!L(0')(6'(-+!-4!(=7('!L)6. 0!/+L!/=7-; -≠-+!<-=&. &!?) -?&)'C! -)!/0!?)'! -4!/+C!<-=&. &! /7'(P('C\$!S??) -?) /'&!0/+7'(-+0!)/+. &!6?!' -!/+L!(+7-6L(+. !'&)* (+/'(-+!-4!&* ?=-C * &+'!/+L!)&4&)/≠4-!?) -0&76'(-+R!L&?&+L(+. !6? -+!' ; &!0&P&)'C! -4!' ; &!P(-=/'(-+!

!

,-(7C! -+!S: 60&!-4!<-+)' -=&L!N6: 0' /+7&0!/+L!S=7-; -≠

DC! =WR!' ; &! * /+64/7'6)&R!60&R! ?-00&00(-+R!0/=R!L(0?&+0/'(-+R! -)!L(0')(6'(-+!-4!7&)' /(+!L)6. 0! /+L! -' ; &!)06: 0' /+7&0!o!7/=&L!7-+' -=&L!06: 0' /+7&0!o!(0!)&0')(7'&L\$!S: 60&!-4!7-+' -=&L! 06: 0' /+7&0!/+L!/=7-; -≠7/+!?)&0&+'!0&)(-60!(006&OR!&P&+!'!' ; &!<-=&. &\$!N6: 0' /+7&!/: 60&!7/+! /44&7'!/+!&* ?=-C&&MD!?) -L67'(P('CR!0/4&'CR!/+L! : & ; /P(-)\$!2; (0! ?-7C!(0!(* ?=&* &+'&L! -! /LL)&00! ' ; /'!(006&\$!

!

!

S=≠<-=&. &!&* ?=-C&&0!0; -6=L!)&?-)'! -!W-)U!4)&&!-4!'; &!(+4=6&+7&!-4!/≠7-; -R!L)6. OR!7-+'-)-=&L!
06: 0' /+7&OR!-)'!'; &!*(060&!-4!/+C!*&L(7/'(-+&T* ?=-C&&0!/) &!/OU&L!'-!/: (L&!; C!'; (0! ?-≠(7C!
&?)0-+≠C!/L!'-!7- * &!'-!'; &!/(L!-4!-' ; &)&!&* ?=-C&&0!W; -!)&\6()&!/00(0' /+7&!(+!&≠*(+/'(+. !
/: 60&\$!T* ?=-C&&0!/0-!/) &!)&\6&0' &L!'-!7--?&)/' &!(!+!'; &!<-=&. &M!&44-)'0!'-!*/(+/'(+!'; (0!
?-≠(7C!/'!'; &!<-=&. &!/0!/!W-)U?≠/7&\$!

!

S+C!&* ?=-C&&!W; -!P-≠6+' /)(C!(L&+'(4&0!; (* 0&4!-!); &)0&4!'-!'; &!<-=&. &!/0!; /P(+. !/!L)6. !-!)
/≠7-; -≠?) - : &* !W(≠+-'!; &!06: _&7'!' -!L(07(?≠+&4-)P-≠6+'&&)(+.'!; /'!4/7'\$!%/'; &)&R!'; &!<-=&. &!
W(≠)4&)&!'; /'!&* ?=-C&&!'-!/) & /; (≠/'(-+!?) - .) / * !'-!?'&)* ('!'; &!&* ?=-C&&!/+-??-)'6+'(C!'-!
&*(+/'&!L&?&+L&+7&!-+!L)6. 0!-)!/≠7-; -&!T* ?=-C&&0!W; -!P-≠6+'&&!067; !(+4-)* /'(-+!/L!
?/)'(7(?/'&!(!+!)& /; (≠/'(-+!?) - .) / * !'&+-'!)&≠(P&L!-4!'; &()!- : ≠. /'(-+!'-!7- * ?=C!W('!'; (0!
?-≠(7C!%&'6)+4)- * !)& /; (≠/'(-+!* /C!/0-!; &!7-+L('(-+!≠-+!'; &!&* ?=-C&&M!7- * ?=+/+7&!W('! ;!
(+L(P(L6/≠)&0? -+0: (≠('&0\$!

!

B)6. [1]&&!9-)U?≠/7&!S7'!/L!&L&)/≠>)/+'0!

9; &+!9: /0; !<-=&. &!&* ?=-C&&0!/) &!W-)U(+. !6+L&!).) /+'0!4) - * !/ . &+7(&0!-4!'; &!Q+'&L!N' /' &0!
. -P&)+ * &+'R!'; &!4-=-W(+. !?)/.)/?; 0!/0-!/??≠C\$!

!

D&7/60&!4/76=C! * &* : &)0!/+L!?) -4&00(-+≠0! /44!/'!9: /0; !<-=&. &!4) - * !'(* &!'-!(* &!)&7&(P&!
.) /+'0!4) - * !/ . &+7(&0!-4!'; &!Q+'&L!N' /' &0!. -P&)+ * &+'R!/+L!; &7/60&!'; &!<-=&. &!/L * (+0' &0!
' ; &0&!46+LOR!W&!)&!06: _&7'!' -!'; &!B)6. [1]&&!9-)U?≠/7&!S7'!-4!''OKK!/+L!(0!!(+≠%6=0!
?6: =0; &L!V/C!#ER!''001\$!2; &!<-=&. &!* 60'!7&)'(4C!'-!'; &! . -P&)+ * &+'!'; /'!'!W(≠?) -P(L&!/!L)6. [!
4)&&!W-)U?≠/7&\$!2; (0!+-'(7&!0!. (P&+!(+!7- * ?=+/+7&!W('!'; &!)&\6()&* &+'0!-4!'; &!S7'\$!

!

2; &!6+≠/W46≠* /+64/7'6)&R!L(0') : 6' (-+R!L(0?&+0/'(-+R!?-00&00(-+R!-)!60&!-4!/7-+-') -=&L!
06: 0' /+7&!/!'!'; &!<-=&. &!/0!/!W-)U?≠/7&!(0!?) -; (: ('&L\$!<-+') -=&L!06: 0' /+7&0!/) &!'; -0&!
(L&+'(4&L!(+!N7; &L6=0!\$!';) -6. ; !G!-4!N&7'(-+!#1#!-4!'; &!<-+') -=&L!N6: 0' /+7&0!S7'!/L!(+!
&%&. 6=/'(-+!#''!<\$!\$%\$!N&7'(-+!''81K\$''''[\$''E\$!<-?(&0!-4!'; &0&!N7; &L6=0!/+L!%&. 6=/'(-+!* /C!; &!
-: '/(+&L!4) - * !'; &!< ; (&4!!(+ /+7(/≠C44(7&)!-4!'; &!<-=&. &!-!)!'; &!B()&7' -)!-4!@6 * /+!%&0-6)7&0\$!

!

G(-≠/'(-+0!-4!'; (0!?) -P(0-+!* /C!)&06=!(+!L(07(?≠+&!6?' -!/+L!(+7-6L(+. !&)* (+/'(-+!-4!
&* ?=-C* &+'!/+Lb-)!/!)&\6()&* &+'!'; /'!/+&* ?=-C&&0!/'(04/7' -)(≠C!?)'(7(?/'&!(!+!/!L)6. !/: 60&!
/00(0' /+7&!)!)& /; (≠/'(-+!?) - .) / * !/??) -P&L!; C!/!4&L&)/R!0'/'&R!-)! =-7/≠/. &+7C\$!

!

2; &!<-=&. &!; /0!&0' /: =0; &L!/!L)6. [4]&&!W/) &+&00!?) - .) / * !L&0(. +&L!'-!(+4-)* !&* ?=-C&&0!-4!
X/Y!'; &!L/+ . &)0!-4!L)6. !/: 60&!(+!'; &!W-)U?≠/7&R!X: Y!-6)! , -≠(7C!-+!S: 60&!-4!<-+') -=&L!
N6: 0' /+7&0!/+L!S=7-; -R!X7Y!/+C!/P/(=: &!L)6. !7-6+0&≠(+. R!)& /; (≠/'(-+R!-)!&* ?=-C&&!
/00(0' /+7&!?) - .) / * OR!/+L!XL!L(07(?≠+&!'; /'!* /C!; &!(* ?-0&L!6? -+!&* ?=-C&&0!4-!)L)6. !/: 60&\$!

!

54!/+!&* ?=-C&&!0!7-+P(7'&L!-4!P(-≠/'(+. !/+C!7)(*(+≠L)6. !0'/'6' &!/+L!'; /'!P(-≠/'(-+!-776))&L!(+!
' ; &!W-)U?≠/7&R!; &!-)!0; &!* 60'!+-'(4C!'; &!<-=&. &!-4!'; (0!4/7'!+-!≠/'&)'!; /+!4(P&!X!EY!L/CO!/4' &)'! ; &!
7-+P(7'(-+!\$!2; &!<-=&. &R!(+!6)+R!* 60'!+-'(4C!'; &! . -P&)+ * &+'!/. &+7C!-4!'; &!&* ?=-C&&M!
7-+P(7'(-+!W(' ; (+!''1!L/CO!/4' &)'!)&7&(P(+. !'; (0!+-'(7&\$!

!

!
54!/+!&* ?=-C&&!0!7-P(7'&L!4-)!/!7)(* (+/≠L)6. !0'/'6'&IP(-='(-+'; /'!-776))&L!(+'; &!W-)U?=/7&R!
W('; (+!81!L/CO!4' &!)&7&(P(+. !+- '(7&!-4!'; /'!4/7'R!'; &!<=-=&. &!* 60'!/U&!/??)-'?)/'&!?&)0-++&≠
/7'(-+'!/. /(+0'!; (* !-)!; &!)6?!' -!/+L!(+7=6L(+. !L(07; /). &!-)!* /C!)&\6()&!0/'(04/7' -)C!/?)'(7(?/'(-+!
(+!/!L)6. !/: 60&!/00(0' /+7&!-)!)&; /: (=/'(-+!?)-.)/* \$!

!
2; &!<=-=&. &!?)-P(L&0!&/7; !&* ?=-C&&R!P(/!'; &!√CD/0; !?/. &R!'; &!Waba,h College Heal h Safe
and Sec ri HandbookR!'-!&L67/'&!&* ?=-C&&0!/: -6'!'; (0!06: _&7'!\$!S+C!&6&0'(-+0!/+!&* ?=-C&&!
; /0!/: -6'!'; (0!+- '(7&!-)!' ; &!; --U=&!0; -6=L: &!/LL)&00&L! -!' ; &!B&/+!-4!'; &!<=-=&. &M!C44(7&\$!

!
3.8 SMOKING POLICY

5'!(0!<=-=&. &!?-=(7C!'; /'!&* ?=-C&&0!/+L!0'6L&+'0!W(≠+-'!0* -U&R!(+7=6L(+. !P/?(+. !/+L!&[
7(. /)&'&OR!(+!/+C!<=-=&. &[-W+&L!: 6(≠L(+. !-)!P&; (7=&R!/+L!'; /'!' ; -0&!W; -!L-!7; --0&!'-!0* -U&!
* 60'R!(+!/77-)L/+7&!W('; !5+L(/+!/=W!X5+L(/+!<-L&IH\$"[E["#YR!L-!0-!/'!&/0'!&(.; '!XKY!4&&'!4) - * !
/+C!&+')/+7&! -!/?/* ?60!4/7(≠'C!X(+7=6L(+. !/≠<=-=&. &!; -60(+. R! /). &!L--)&OR!/+L!* /(+ '&+ /+7&!
L--)&OY\$! -)!/LL('(-+ /≠(+4-) * /'(-+R!0&&!'; &!@&/='; R!N/4&'CR!/+L!N&76)('C!@/+L: --U\$!

!
3.9 SIGNATURE AUTHORITY POLICY

C: _&7'(P&!/+L!N7-?&!
2; (0!?-=(7C!?) -P(L&0! 6(L&=(+&0!4-)'!'; &!/??)-'?)/'&!L&=&. /'(-+!-4!0(+/'6)&!/+L!/??) -P/≠
/6'; -)'(C!4-)!/≠7-+')/7'0!&+'&)&L!(+' -!; C!9/: /0; !<=-=&. &\$!2; &!?)-'?&!/6'; -)'(C!4-)!&J&76'(-+!
-4!:(+L(+. !7-+')/7'OR!.) /+'OR!/+L!* &* -)/+L!-4!6+L&)0' /+L(+. !W('; !&J'&)+/≠&+'('(&0!(0!
* /+L/'-)C! -! * (+(* [!&4(+ /+7(/≠!&. /≠!-?&)/'(-+ /≠!7- * ?- /+7&])&=/'&L!)(OU0!4-)'!'; &!; &+&4('!-4!
' ; &!<=-=&. &\$!

!
2; &!N(. +/'6)&!S6'; -)'(C!, -=(7C!(L&+'(4(&0!* (+(* 6* !)&P&W!/+L!/??) -P/≠?) -7&00&0!: 6'!L-&0!+-'!
)&=&P&!/+C!/7/L&* (7!-)!/L * (+0')/'(P&!L&?/) * &+ '!4) - * !&+06)(+.'!'; /'!/+C!6+606/≠-)!6+(\6&!
/.)&&* &+ '0!/&!?) -?&)-C!)&P&W&L!/+L!/6'; -)[&L!: C!/??)-'?)/'&!&P&=0!-4!<=-=&. &!
/L * (+0')/'(-+ \$!

!
2; (0!?-=(7C!/??)&(0! -! /≠9/: /0; !<=-=&. &!&* ?=-C&&0!X&\$\$. \$R!0' /44R!4/76='CR! /L * (+0')/'(P&!-44(7&)OR!
/+L!0'6L&+'!&* ?=-C&&0YR!W; &' ; &!)46= ['(* &!-)!?/)'['(* &R!/+L!0'6L&+'0!-P&)0&&(+. !: 6L. &'0\$!
5+L&?&+L&+'!7-+')/7' -)0!/+L!7-+06=' /+ '0!L-!+-'!; /P&!'; &!/6'; -)'(C! -!; (+L!'; &!(+0'('6'(-+ \$!S+!
&* ?=-C&&W; -!0(+0! /!7-+')/7'6/≠-)!.) /+ '!7- * * (' * &+ '!' ; /'! ; &!-)!0; &!0!+-'! /6'; -)[&L! -!0(+!
7/+!; &!; &=L!?)&0-+ /≠C!(-: =&!4-)'!'; &!7- * * (' * &+ '\$!

!
_ -=(7C!cP&)P&W!
>(P&+'!'; &!&J'&+0(P&IP/)&'C!-4!7-+')/7'0!)&\6()&L!(+'; &!7-6)0&!-4!+-) * /≠<=-=&. &!; 60(+&00R!
L&'&)* (+/'(-+!-4!/??)-'?)/'&!0(+/'6)&!/6'; -)'(C!/+L!)&=/'&L!)&\6()&* &+ '0!7/+!; &!7- * ?=&J\$!S=≠
<=-=&. &!&* ?=-C&&0!0; -6=L!: &!/W/)&!'; /'!' ; &!/6'; -)'(C! -!&J&76'&!7-+')/7'0!L&?&+LO!-+!' ; &!
+/'6)&!/+L!7- * ?=&J('C!-4!'; &!/.)&&* &+ 'R!/??)-'?)/'&!7-+06=' /'(-+!W('; !-'; &!) -44(7&0!'; /!' * (. ; '!
; &!/44&7'&L!: C!'; &!/.)&&* &+ 'R!/+L!/??)-'?)/'&!0(+/'6)&!/6'; -)'(C\$!

!
!
A''!

2; &!:) -/L!7/'&. -)(&0!-4!7-+')/7'0!: &=-W!/) &! . -P&)+&L!: C!'; (0!?-=(7CR!/+L!/) &!06 * * /)(] &L!
: &=-Wd!
!

- N&)P(7&!S.)&&* &+'0!/+L!<-+')/7'0!
- ,)-76)&* &+!
- %&0&/)7; !>)/+'0!/+L!N? -+0-)&L!,)-.)/* 0!
- 5+ '&)+/'(-+!≠S.)&&* &+'OR!<-+')/7'OR!/+L!V&* -)/+L!/-4!Q+L&)0' /+L(+. !
- < ; /)' /: -&!<-+')(: 6'(-+OR!V/)U&'(+. R!/+L!N? -+0-)0; (?!S.)&&* &+'0!
- > -P&)+ * &+'! 6+L&L!I(+ /+7/≠S(L!
- S'; -&'(70!/+L!9&=+&00[%&=/'&L!S.)&&* &+'0!

! 2; (0!?-=(7C!(0!06??&* &+'&L!: C!'; -0&!?) -7&L6)&0!/+L!/77- * ?/+C(+. !4-) * 0!0?&7(47!' -!'; &! +/6)&!-4!'; &!/7'(P('C!&\$. \$R!7; /)' /: -&!7-+')(: 6'(-+!/.)&&* &+'0!/) &!06: _7'!' -!'; &!?-=(7(&0!/+L! ?)-7&L6)&0!-4!'; &!<-=&. &!SLP/+7&* &+'!c44(7&\$!
!

B&=&. /'(-+!-4!S6'; -)'(C!
2; &!D-/)L!; /0!L&=&. /'&L!')/+0/7'(-+!/6'; -)'(C!'-!'; &!,)&0(L&+'R!<; (&4!I(+ /+7/≠c44(7&)R!/+L! B()&7' -)!-4!D60(+&00!S6J(≠/)(&0!'-!/??) -P&!/+C!')/+0/7'(-+!'; /'!L- &0!+- '!0?&7(4(7/=C!)&\6()&! D-/)L!/7'(-+!\$2; &!,)&0(L&+'!; /0!'; &!/6'; -)'(C!'-!L&0(. +/'&!(!W)'(+. !-'; &!)!+L(P(L6/0!' -!0(. +! -+!; & ; /4!-4!'; &!<-=&. &,\$!<-?(&0!-4!'; &!0(. +&L!/6'; -)'(C!'-+!/) &!U&'?!+!'; &!D60(+&00!c44(7&\$!
!

S=(+L(P(L6/0!W(' ; !0(. +/6)&!/6'; -)'(C!* 60!7- * ?-&'&!L&\6/'&!)&P(&W!-4!?) -?-0&L!
')/+0/7'(-+0!; &4-)&7- * * ('(+. !'; &!<-=&. &,\$!SLL('(-+/=CR!'; &0&!+L(P(L6/0!/) &!)&0? -+0(: -&!4-)!
L&'&)* (+. !W; &' ; &)d!
!

- 2; &!')/+0/7'(-+!7- * ?-(&0!W(' ; !/≠!/??(7/: -&!≠/WOR!<-=&. &!?-=(7(&0!/+L!?) -7&L6)&OR!/0!
W&≠/0!0? -+0-)R!L-+-)R!-)!/+C!-' ; &!)&0')(7'(-+0\$!
!

- 2; &!)&0-6)7&0!X46+L(+. R!?)0-++&R!4/7(≠('(&OR!/+L!0?/7&Y!)&\6()&L!' -!46=4(≠'; &! 7-+')/7'6/≠-!) .)/+!'7- * * (' * &+'!; /P&!: &&+!: 6L. &'&L!/+L!/) &!/P/(≠: -&\$!54!)&0-6)7&0!
)&!+- '!/P/(≠: -&R!'; &!+L(P(L6/≠)&0? -+0(: -&!4-)! . &+&)/'+. !'; &!7-+')/7'! * 60!&!+06)&!
' ;)-6. ; !'; &!/??) -?)/'&!-P&=X,)&0(L&+'!-)!B&/+Y! ; /'!)&0-6)7&0!W(≠: &!* /L&!/P/(≠: -&\$!
!

- S+!/00&00 * &+'!; /0!: &&+!* /L&!-4!'; &!≠(U&C!(* ?/7!-4!'; &!')/+0/7'(-+!-+!-'; &!) -44(7&0!-)!
(+L(P(L6/0!/'!'; &!<-=&. &R!/+L!/??) -?)/'&!7-+06=/'(-+!; /0! /U&+!?'=7&!W(' ; !
7-+0('6&+7(&0!'; /'!* (. ; '!; &!+P-≠P&L!(+!'; &!')/+0/7'(-+!-)7-+')/7'\$!
!

- S+C!)&/≠-)!/??)&+'!7-+4(7'!-4!(+'&)&0!&J(0'0!-+!'; &!?)'!-4!'; &!+L(P(L6/≠-)!
) . /+(!/'(-+!(+P-≠P&L!(+!/'!)/+0/7'(-+R!/0!?) -P(L&L!: C!'; &!<-=&. &MD!<-+4(7'!-4!5+'&)&0'!
) /+L!%&=/'&L!, /)'C!2)/+0/7'(-+0!?) -=(7(&0!X-+!4(≠&!(+!'; &!D60(+&00!c44(7&Y\$!9; &)&!067; !/!
7-+4(7'!&J(0'OR!'; &!+L(P(L6/≠ * 60!&L&7=)&!/+Lb-)!&0-≠P&!'; &!&(006&!: &4-)&!&+&)(+ . !(+ ' -!
' ; &!')/+0/7'(-+!-)7-+')/7'\$!
!

3.10 DRIVING COLLEGE AND PERSONAL VEHICLES ON COLLEGE BUSINESS

<-=&. &!/+L!, &)0-+/\#G&; (7=&0!
5'!(0!'; &!?-7C!-4!9/;/0; !<-=&. &!'; /!'/=0'6L&+'OR!4/76='CR!0'/44R!0'6L&+'OR!?)-.)/* !P-6+'&&)OR!
/+L!-' ; &)0!W; -!L)(P&!/'<-=&. &!P&; (7=&!-)!/!?'&)0-+/\#P&; (7=&!-+!<-=&. &!; 60(+&00!* 60'!: &!
)&P(W&L!4-)!(+06)/: (='C!; C!'; &!<-=&. &M!:/: (='C!(+06)/+7&!7/))(&)\$!
!

2; &)&!7/+!; &!+!&J7&'(-+0!' -!'; (0!?-7C\$!54!/+!//77(L&+'!W&)&'! -!-776)!(+P-#P(+ !/+16+(+06)&L!
L)(P&)R!'; &!<-=&. &M!)&0-6)7&0!W-6=L!: &!?'=7&L!/'!.)&'!)(OU\$!2; &!7--?&)/'(-+!-4!'; &!&+')&!
7/* ?60!7- * * 6+'(C!(0!+&&L&L!(+'!; (0!* /')&)\$!
!

V-'-)! , --# ,)-7&L6)&0!

9/;/0; !<-=&. &!(0!7- * * ('&L! -!* &&'(+ !'; &!')/+0?-)'/'(-+!+&&L0!-4!4/76='CR!0'/44R!/+L!
0'6L&+'0!';)-6. ; !/!7&+')/=[&L!7/* ?60!* -!-)!?'--\$!<-=&. &!P&; (7=&0!/) &!P/(/=: &!4-)!60&!; C!
4/76='CR!0'/44R!/+L!0'6L&+'0!W; -!/) &!/'!&/0!' "K!C&/)0!-4!/. &!W(' ; !/!* (+* 6* !-4!-+&!C&/)!-4!
L)(P(+ !&J?&)(&+7&R!#"!C&/)0!-4!/. &!W(' ; !/!* (+* 6* !-4!';)&!C&/)0!-4!L)(P(+ !&J?&)(&+7&4-)!"" [
?/00&+. &)!P/+OR!/+L!; /P&!/P/=(L!L)(P&)M!=(7&+0&4-)0'/' &0!(+'! ; &!7-+'(+&+' /#Q+(' &L!N'/' &O\$!S=
L)(P&)0!* 60'!/0-!; &!/??) -P&L!: C!'; &!<-=&. &M!(+06)/+7&!7/))(&)\$!2-!; &!/??) -P&L!R!?'&/0&!
?) -P(L&!/!7-?C!-4!C-6)!L)(P&)M!=(7&+0&4-/+L!/0(. +&L!)&=&/0&4-) * !W; (7; !7/+!; &!-: '/(+&L!; C!
7-+' /7'(+ !'; &!<-=&. &M!2)/P&#<--L(+/' -)!\$S??) -P/-0!/&!?) -7&00&L!/+L!'; &!&0!-4!/??) -P&L!
L)(P&)0!(0!* /(+/' /(+&L!(+'! ; &!D60(+&00!c44(7&\$!
!

<-=&. &[-W+&L!-)!<-=&. &!)&+'&L!P&; (7=&0!/) &!'-!; &!60&L!4-)!<-=&. &!; 60(+&00!-+&C\$!54!0'6L&+'!
.)-6?0!)&\6&0'!P&; (7=&0R!'; &C!* 60'!40!0!; &!/??) -P&L!(+W)('(+ !; C!'; &!S00-7(/' &!B&/+!-4!
N'6L&+'0!/+L!)&7&(P&L!; C!'; &!2)/P&#<--L(+/' -)!; &4-)&!'; &!)&0&)P/'(-+!7/+!; &!7-+4) * &L\$!54!
<-=&. &[-W+&L!P&; (7=&0!/) &!+-'!P/(/=: &!/'!'; &!(' * &!/!)&\6&0'!(0!* /L&R!/!P&; (7=&!W(=) &!)&+'&L!
4) - * !/!';)L!/?)'C\$!
!

S!L)(P&)* 60'!: &!#"!C&/)0!-4!/. &!'-!L)(P&!/'+" "[?/00&+. &)!<-=&. &!P/+!\$!S+C-+&!W; -!)&\6&0'0!/+!
"" [?/00&+. &)!P/+!* 60'!7- * ?&'&!/+L!/?/00!'; &!-+&(+&!&0'\$!, &=/0&!7-+' /7'!'; &!2)/P&#<
<--L(+/' -)!-!; &!/77&00! -!'; &!-+&(+&!&0'\$!
!

Smoking, including vaping and e-cigarettes, and animals are strictly prohibited in College-owned vehicles.

2; &!<-=&. &!W(=(+76)!/=#-?&)/'(+ !R!)&?/)R!/+L!* /(+&+' /+7&!&J?&+0&0!4-)!P&; (7=&0!(006&L!-+!/
)&+' /#; /0(0!/+L!(+'!6)+!W(=7; /). &!'; &!L&?/) * &+'!-+!/?&)[* (= &!; /0(OR!/77-)L(+ !'-!'; &!
<-=&. &M!&0' /: =0; &L!=(* ('\$!
!

5'!(0!?'&) * (00(= &!'-!L)(P&!/'?&)0-+/\#P&; (7=&!4-)!<-=&. &!; 60(+&00\$!%&(* : 6)0&* &+'!4-)!* (= / . &!
W; &+!L)(P(+ !-+&M!-W+!P&; (7=&! * /C!; &!)&\6&0'&L!R!/77-)L(+ !'-!'; &!<-=&. &M!&0' /: =0; &L!=(* ('\$!
@-W&P&)R!+-'&!'; /!': -'; !/:(='C!/+L!?) -?&)'C!(+06)/+7&4-=-W!-W+&)0; (?!-4!'; &!P&; (7=&\$!S+C!
0'6L&+'R!4/76='CR!-)!0'/44! * * &)!W; -!7; --0&0! -!L)(P&!; (0!-)!; &!)?&)0-+/\#P&; (7=&!-+!<-=&. &!
: 60(+&00!/006 * &0!?)(* /)C!)&0?-+0(('C!4-)!; -'; !/:(='C!/+L!?) -?&)'C!(+06)/+7&\$!
!

!

G&; (7=&!%&0&)P/'(-+!,)-7&L6)&!

S=&P&; (7=&!)&0&)P/'(-+0!/'!' ; &!<-=&. &!/) &! * /+/. &L!/+L!/L * (+0'&)&L! : C! ; &!<-=&. &M!2)/P&=&
<--&)L(+/'-)\$!5+L(P(L6/=0! * /C!)&0&)P&!/'P&; (7=&!60(+.'!' ; &!√-'-)! , --=&N7 ; &L6=&)\$!%&\6&0'&0!/) &!
&+7-6)/. &L!'-' * /U&!)&0&)P/'(-+0!W&=&(+! /LP/+7&!2 ; &!<-=&. &!W(=&+-) * /=C! : &!/: &!-'-!46-4(=&
/+C!)&0&)P/'(-+!)&\6&0'!)&7&(P&L!W(' ; !/'!&/0'!#A! : 60(+&00! ; -6)0M/LP/+7&!+-'(7&\$!

!

2; &!(+4-) * /'(-+!+&&L&L!4-!)&0&)P/'(-+0!(+7-6L&0d!

- , 6)?-0&!-4!')(?! !
- B&0'(+/'(-+!
- B&?/)' * &+'!+/' * &!
- S77-6+!'!+6 * : &)'! -! : &!7 ; /). &L!
- 9 ; &' ; &!)!-)!+-'!' ; &!)&0&)P/'(-+!(+7-6L&0!/) &\6&0'!4-)! ; &!<-=&. &!-'!?)-P(L&!/!L)(P&)!X-)!
* 6=(?=&!L)(P&)OR!(4!+&7&00/)CY!
54!C&OR!/+C!0?&7(/=&(+0')67'(-+0!4-)! ; &!L)(P&)XOY!/: -6'!' ; (0!')(?!X4=(. ; '!(+4-)* /'(-+R!
0?&7(/=&?/00&+. &!)!+&&LOR!&'7\$Y!
54!+-R!' ; &!+/' * &XOY!-4!' ; &!/??) -P&L!L)(P&)XOY!W ; -!W(=&: &!L)(P(+.'!-+!' ; (0!')(?!
Z6 * : &!)!-4!?'&-?'&!-'! : &!')/+0?-'&L!X(+7-6L(+.'!L)(P&)Y!
2C?&!-4!P&; (7=&!L&0)&L!
B/'&0!-4!)&0&)P/'(-+R!(+7-6L(+.'!7U[6?!/+L!)&'6)+!L/'&!/+L!'(* &!
S+C! /LL('(-+/'R!)&=&P/'+'!')(?!(+4-)* /'(-+!

!

!

6?!: &'W&&+!' ; &!)&. 6=!)! : 60(+&00! ; -6)0!-4!Kd11!/\$* \$!/+L!Ad81!?\$* \$R!V-+L/C! ;)-6. ; !!)(L/C!\$S=)

!

G& ; (7=&0!/)&!=-7/' &L!(+!' ; &!f&++(0-+!N')&&'!?)U(+. !=-'!/L_/7&+'!'-'! ; &!</ * ?60!N&)P(7&0!0 ; (??(+. !

!

I -)0/4&'C!/+L!=(('C!)&/0-+OR!/!) -0' &!)!-4!+ / * &0!-4!/=!?)0-+0!W ; -!W(=! &!) (L(+. !(!/+C!

!

S77(L&+'0!

S77(L&+'!)&?-'!4-) * 0!/)&!=-7/' &L!(+!' ; &!.-P&!7- * ?/) * &+!'!-4!/=! * -' -)!?--&P& ; (7=&0\$!N ; -6=L!

!

3.11 USE OF COLLEGE FUNDS

S=7- ; -& , -&(7C!

T * ?=-C&&0!/)&!)&* (+L&L!' ; /!'<-=&. &!?-&(7CR!&0' / : =0 ; &L! : C! ; &!2)60' &&OR!?) - ; (('0!60(+. !

!

2 ; &!<-=&. &!L- &0!/= -W!' ; &!?6)7 ; /0&!-4!/=7- ; -&4-)!&P&+ '0!/'!W ; (7 ; !/=6 * +(R!4)(&+LOR!-)!-' ; &)0!-4[

!

D6L. &' /)C!%&0?-+0(: ('C!/+L!V/+/. &* &+!'

D6L. &'! * /+/. &)0!/+L!' ; &)!L&0(. +&&0!/)&!)&0?-+0(: -&!4-)!/) &!/+L!L&?/) ' * &+ ' /& : 6L. &'0!/+L!

!

!

2; &!<-=&. &!W(=) &!&0? -+0(=&!4-)!?6)7; /0&!(+!'; &!<-=&. &M!+/* &!-4!06??=(&OR!&\6(?* &+'R!-)!
0&)P(7&0!W; &+!* /L&!&('; &!)! : C!, 6)7; /0&!</)L!X, [7/)LY!-)!: C! ?6)7; /0&!-)L&!)!(006&L!(+!/LP/+7&!-4!
?=-/7(+. !/+!-)L&!)\$, 6)7; /0&!-)L&!)&\6&0'!4-) * 0!/+L!, [7/)L!/??=(7/'(-+0!/) &!/P/(=) &!/!'!'; &!
D--U0' -)&\$!!

!
S!06 * * /)C!-4!L&' /(-0!. -P&)+(+. !'; &!60&!-4!, [7/)L0!(0!?) -P(L&L!(+!S??&+L(J!<!--4!'; (0!L-76 * &+'\$!
2; &!D6L. &'!V/+/. &!)!X-)!L&0(. +&&Y!0; -6=L!)&P(&W!/+L!0(. +!* -+'; =C!, [7/)L!&J?&+0&!)&?-'0!
7-+' /(++. !, [7/)L!&J?&+0&0! * /L&! : C!/) &!-)!L&?/) ' * &+'! * &* : &)0\$, [7/)L!&J?&+0&!)&?-'0!4-)!
?6)7; /0&0! * /L&! : C!'; &!D6L. &'!V/+/. &!)!0; -6=L!: &!&P(&W&L!/+L!0(. +&L!: C!/+-' ; &!)<-=&. &!
&* ?=-C&&!-4!/??) -?)(/' &!? -0('(-+!X4-)!&J/* ?=&R!B&?/) ' * &+'!<; /()! ?6)7; /0&0!0; -6=L!: &!
)&P(&W&L!/+L!0(. +&L!: C!/+!S00-7(/' &!B&/+!-)!' ; &!/??) -?)(/' &!B(P(0(-+!<; /()R!W; (= &!B(P(0(-+!
<; /()!&J?&+0&!)&?-'0!0; -6=L!: &!&P(&W&L!/+L!0(. +&L!: C!/+!S00-7(/' &!B&/+Y\$!S=0(. +&L!&J?&+0&!
)&?-'0R!/=+ . !W(' ; !)&7&(? 'OR!0; -6=L!: &!06: * (' &'L!' -!' ; &!D60(+&00!c44(7&!-+!/! * -+' ; =C! : /0(0\$!
!

, [7/)L0!0; -6=L!-+&C! : &!60&L!' -!7; /). &!(' * 0!'; /'!W&)&! : 6L. &' &L!' -! : &!?/(L!4) - * !'; &! : 6L. &'!4-)!
W; (7; !'; &!7/)L!W/O!(006&L\$!2; &!7/)L0!/) &!+- '!' -! : &!60&L! : C!4/76=C!/+L!/00-7(/' &L!4/76=C!' -! ?/C!
4-)!7-+4&)&+7&!&J?&+0&0!-)!7-+4&)&+7&!) /P&=!' ; /'!) &!?/(L!4) - * !'; &!B&/+!-4!'; &!<-=&. &!
?) -4&00(-+ /?) /P&=!'!4/76=C!L&P&=-? * &+'!46+L0\$!

!
2; &!<-=&. &!W(=) &(* : 6)0&!4-)!-6' [-4[? -7U&'! ?6)7; /0&0!6?! -! /! * /J(* 6 * !-4!e8E1R!/+L!+-!
?6)7; /0&!-)L&!)!(0!&\60)&L\$!S??) -P&L!)&7&(? '0!-)! ?/(L!+P-(7&0!0; -6=L!: &!?)&0&+' &L!' -!' ; &!
D60(+&00!c44(7&!4-)!)&(* : 6)0& * &+'!/=+ . !W(' ; !/!, /C * &+'!%&\6&0'!1 -) * \$!
!

T * ?=-C&&0!)/P&=(+ . !-+!<-=&. &! : 60(+&00! * /C! : &!)&(* : 6)0&L!4-)!'; &!46=7-0!-4!)/P&R!(+7=6L(+ . !
/()4/)&!/+L!)/+04&)OR!-P&)+(. ; '!/77- * * -L/'(-+OR!/+L!?)&)[L(&* !' -!7-P&)! * &/-0!/+L!(+7(L&+' /?=
&J?&+0&0\$!B(07600!(+L(P(L6/?-44(7&! ?-=(7&0!W(' ; !'; &!/??) -?)(/' &!N&+(-)!N' /44! * &* : &)\$!
!

The IRS has ruled that a reimbursement for an employee for certain meal and incidental expenses is NOT on a regular basis reportable as a taxable income

!
"\$ S+!&J/* ?=&!-4!/) &?-' / : =&! * &/=&J?&+0&!)&(* : 6)0& * &+'!(0d!
2; &!&* ?=-C&&!) /P&=0! -!5+L(/+/? -=(0!-+!<-=&. &! : 60(+&00R!)&'6)+0!; - * &!'; &!0/* &!L/CR!
/+L!&'0!-6+7; !/=+&R!0?&+L(+. !e" 1!4-)!W; (7; !'; &!&* ?=-C&&!(0!)&(* : 6)0&L! : C!'; &!
<-=&. &\$!2; &!e" 1!(0!/LL&L!' -!' ; &!&* ?=-C&&M!'/J/ : =&!(+7- * &\$!

!
#\$ C+!' ; &!-'; &!)! ; /+Ld!
2; &!&* ?=-C&&!) /P&=0! -!5+L(/+/? -=(0!-+!<-=&. &! : 60(+&00R!(0!)&\60)&L!' -!&'!-6+7; !4-)!
=&. (' (* /' &!<-=&. &! : 60(+&00!)&/0-+0!W(' ; !/+-' ; &!)!?)&0-+!X&\$\$. \$R!0' 6L&+'!?) -0?&7'R!
?) -0?&7' (P&L-+-)Y!0?&+L(+. !e" 1!4-)! ; &!)0&4!/+L!e" 1!4-)! ; &!)! . 6&0'!/+L!(0!)&(* : 6)0&L!
e#1! : C!'; &!<-=&. &\$!Z-+&!-4!'; &!)&(* : 6)0& * &+'!(0!'/J/ : =&!(+7- * &\$!@-W&P&)&R!'; &!
&* ?=-C&&!* 60'!0; -W!-+!&J?&+0&!)&?-'!d!''Y!'; &! ?6) ?-0&!-4!'; &!<-=&. &! : 60(+&00!/+L!#Y!
' ; &!+/* &!-4!'; &!-'; &!)!?)&0-+XOY\$!

!
!
AF

54!/+!&* ?=-C&&!X-' ; &)' ; /+!0'6L&+'Y!)/P&=(+ .!-+!<=-=&. &! : 60(+&00! ; /0!C&'! -!- : '/(+!/, [7/]LR!/')/P&≠/LP/+7&!* /C! : &!/P/(=/: =&\$!%&\6&0'0!)&7&(P&L! : C!Ad81!?'\$* \$!-+!l)(L/C!W(≠! : &!/P/(=/: =&! : C! "d81!?'\$* \$!' ; &l4-=-W(+ .!∩&L+&0L/C\$!S+!&J?&+0&!)&?-'!W(' ; !06??-)(+ .!)&7&(?'0!* 60'! : &! 06 : * ('&L!W(' ; (+!81!L/C0!-4!')(?!7- * ?-&'(-+&\$!

!
N'6L&+'0!?'/(L!4-)!0&)P(7&0!* 60'! : &!(+7-6L&L!-+!' ; &!0'6L&+'!?'/C)-=&\$!< ; &7U!W(' ; !' ; &!@6* /+! %&0-6)7&0!c44(7&l4-)!L&' /(-0\$!

!
Z-!-+&!* /C! : &! ; ()&L!/0!/+!&* ?=-C&&!-4!' ; &!<=-=&. &!-!/+&W!-)!&J(0'(+ .!?'-0'(-+!W(' ; -6'! ; &! ?)(-)!W(' '&+!/??) -P/≠-4!' ; &! ;)&0(L&+'!/+L!&(' ; &)' ; &!B&/+!-4!' ; &!<=-=&. &!-)' ; &!< ; (&l(+ /+7(/≠ c44(7&)\$!

!
2; &! : 6L. &'!* /+/. &.)MDIX-)!L&0(.+&&Y!0(.+/'6)&!W(≠! : &!)&\6()&L!-+!/+C!7; /). &!/ . /(+0'!/+!/) &/!-)! L&?/) '* &+!'! : 6L. &'! ; /!)&06=0!(+!/'7/0 ; !L(0 : 6)0&* &+ '\$!2 ; &!/) &/!-)!L&?/) '* &+!'! : 6L. &'!)&?)&0&+'0!' ; &!* /J(* 6* !7; /). &0!' ; /!'7/+! : &!(+76))&L!4-)' ; &!4(07/≠C&/)\$!Z-!46)' ; &!7; /). &0! 7/+! : &!/77&'&L!-+7&' ; &! : 6L. &'!≠(* ('!0!)&/7 ; &L\$!

!
l /7(≠('(&OR!&\6(?* &+'R!/+L!0&)P(7&0!-4!' ; &!<=-=&. &!/) &' -! : &!60&L!4-)!<=-=&. &! : 60(+&00!-+&C\$!2 ; (0! (+7-6L&0!' ; &!60&!-4!/6' -OR!P/+OR!?' ; -' -7-?(&)OR! '&=&? ; -+&OR!7- * ?6'&)OR!?'-0' / . &R!-44(7&!06??-(&OR! /+L!-' ; &)'!* /'&)/-0\$!!

!
./C* &+!' -!Z-+[T* ?=-C&&0!4-)!N&)P(7&0!

2; &!<=-=&. &!0!)&\6()&L! -!4(-&! /J!)&'6)+0!W(' ; !' ; &!5%N!W ; &+!+-+ [&* ?=-C&&0!/) &!?'/(L!eF11!-)! * -)&l4-)' ; &()!0&)P(7&0\$!2 ; (0!/44&7'0!60!?)(* /)(=C!W(' ; !' ; &!?'/C* &+!'-4! ; -+-)/(/!4-)!0?&/U&)0!/+L! P(0'(+ .!/) '(0'0\$!2 ; &!2/J!T\6('C!/+L!l (07/≠%&0?'-+0(: (≠'C!S7'!?'/00&L! : C!<-+ .)&00!)&\6()&0!' ; /'!W&! - : '/(+!/'0(.+&L!0' /'&* &+!'7&)'(4C(+ .!' ; &!)&7(?(&+'g0!N-7(/≠N&76)'(C!+6* : &)\$!S!7- * ?-&'&L! 7&)'(47/'&'* 60'! : &!- : '/(+&L! : &4-)&!/!7 ; &7U!7/+! : &!L)/W+\$!!∩[0!4-)* 0!/) &!/P/(=/: =&!-+!' ; &! [D60\(+&00!c44\(7&!W& : ?/ . &\\$!N?&/U&\)0!/+L!P\(0'\(+ .!/\) '\(0'0!0 ; -6=L! : &!0&+!'7&\)'\(47/'&0!?\)\(-\)' -!' ; &! &P&+!'!0-!' ; &\)&!0!/'* \(+\(* 6* !-4!L&=C!\(+!?'/C* &+!'! -!' ; &* \\$!2 ; &\)&!/\) &!/LL\('\(-+/'≠/J! 7-+0\(L&\)'\(-+0!W ; &+!' ; &!0?&/U&\)!-\)!/\)'\(0!\(0!+-!/'7\(' \[\]&+!-4!' ; &!Q+\(' &L!N' /'&0\\$! , =&/0&!7-+/'7'! ' ; &!B\(\)&7'-\)!-4!S77-6+'\(+ .!N&\)P\(7&0!\(4!C-6!?'=/'-!?'/C!/+--+ \[\]&0\(L&+'!/'=&+&\\$!](#)

!

3.12 POLICY REGARDING POLITICAL INTERVENTION ACTIVITIES

!

9/: /0; !<=&. &!X'; &!k<=&. &!Y!&+7-6)/. &O!/+L!?) - * -' &O!'; &!4)&&!&J7; /+. &!/+L!&J?)&00(-+!-4!
(L&/OR!(+7=6L(+. !?=-('7/≠P(&W0\$!9/: /0; !/0-!&+7-6)/. &O!('0!7- * * 6+('C! * &* : &)O! -!&+. / . &!(+!
/7'(P('(&O!)&=/ &L! -!'; &!≠/). &!)7- * * 6+('CRI(+7=6L(+. !?=-('7/≠/7'(P('(&O!\$@-W&P&)R!/'!'; &!0/* &!
'(* &R!'; &!<=&. &! * 60'!: &! * (+L46≠-4!/+L!?) -' &7'!('0!0'/'60!0!/?6: =('7!7; /)('C!L&07)(: &L!(!+
N&7'(-+!E1''X7YX8Y!-4!'; &!5+' &)+/≠%&P&+6&!<-L&!-4!'OKFR! /O!/* &+L&L!X'; &!k<-L&IY\$!2; &!<-L&!
/: 0-6'&C!?) -; (: ('0!'; &!<=&. &!/+L!/?=-'; &!)E1''X7YX8Y!-). /+()/'(-+0!4) - * !L()&7' =C!-)!(+L()&7' =C!
?/)'(7(?/'(+. !-)!(+&)P&+(+ . !/+!+C!?-('7/≠/7/* ?/ (. +!-+!; & /≠!-4!-)!(+!-??-0(' -+! -!/+C!
7/+L(L/'&I4-)!?6: =('7!-44(7&!-)!/=W(+. !('0!)&0-6)7&0! -!; &!60&L!(+!/+C!W/C!'; /'!W-6=L!/?&?)! -!
06??-)'!/?=-('7/≠/7/+L(L/'&\$!, =&/0&!)&L!'; (0!?-('7C!7!)&46=C!; &7/60&!('!' /C!/?=?C!(+!W/CO!C-6!
L-!+-'!/+('7(?/'&d!I4-)!&J/* ?=&R!0' /44!/+L!0'6L&+0! * /C!+-'!60&!<=&. &!)&0-6)7&0!067; /0!('0!
&* /('0C0' &* I4-)!/LP-7/7C!-+!; & /≠!-4!/?7/+L(L/'&\$!2; &!/?=-('7/≠/7/* ?/ (. +!(+&)P&+(-+!
?) -; (: ('-+!/?=?&O! -!/?=&7'(-+0!4-)!?6: =('7!-44(7&j /'!'; &!4&L&)/R!0'/'&R!/+L!=-7/≠&P&-\$!
G(=/'(-+0!-4!'; (0!?) -; (: ('-+! * /C!)&06=!(+!)&P-7/'(-+!-4!'; &!<=&. &M! /J[&J&* ?'!0'/'60!/+Lb-)!
'; &!(* ?-0(' -+!-4!7&)' /(+! /J&0!-+!'; &!<=&. &R! /O!W&≠/0! -'; &!) (OU0\$!2; &!?6)?-0&!-4!'; (0!?-('7C!
(0! -! /00(0'!'; &!<=&. &!(+!'; &!)&0&)P/'(-+!-4!('0! /J[&J&* ?'!0'/'60!6+L&!)<-L&!0&7'(-+!E1''X7YX8Y!
: C!&L67/'(+. !/: -6'!: -'; !/77&?'/: =&!/+L!?) -; (: ('&L!/?=-('7/≠/7'(P('(&O!\$!!!

!

"§ Pursuant to Code section 501(c)(3), the College may not participate or intervene in any political campaign on behalf of or in opposition to any candidate for public office.!!

2; &)&4-)&R!'; &!<=&. &! (0!?) -; (: ('&L!4) - * !&+. / . (+. !+!'; &I4=-W(+. !/7'(P('(&Od!!

!

/ \$ B-+/'(+. !L()&7' =C! -!/?=-('7/≠/7/* ?/ (. +R!/?=-('7/≠/?/)'CRI-)!' -!/?=-('7/≠/7'(-+!
7- * * ('&&!Xk, S<IY!!

: \$ 2/U(+. !0(L&O!(+!/?=-('7/≠/7-+&0' -!

7 \$ T+L-)0(+. !7/+L(L/'&O!4-)!?6: =('7!-44(7&IX-)!; -0'(+. !&P&+0!'; /'!4/P-)!-!-??-0&!
/+C!7/+L(L/'&I4-)!?6: =('7!-44(7&Y!

L \$ 5006(+. !?6: =('7!0'/'&* &+0!; C!-)!-+!; & /≠!-4!'; &!<=&. &!(+!4/P-)!-4!-)!(+!
-??-0(' -+! -!/+C!7/+L(L/'&I4-)!?6: =('7!-44(7&!/+L!

& \$ TJ?&+L(+. !46+L0!-)!?) -P(L(+. !<=&. &!)&0-6)7&0!X&\$\$. \$R!<=&. &!/?; -+&!)&* / (≠
0C0' &* R!?' -' -7-?C(+. R! * / (≠+. !='0'OR!&7\$Y! -!?) -L67&! * /'&)/(-0!-)!)

7- * * 6+(7/'(-+0!(+!?) (+!-)!&=7') -+(7!4-) * /'!'; /'!4/P-)!-!-??-0&!7/+L(L/'&O!4-)!
?6: =('7!-44(7&\$!

!

2. College faculty and staff may engage in political activities in a personal capacity, subject to certain restrictions.

I /76='CRI0' /44R!')60' &&OR!/+L! -'; &!)O! /44(≠/' &L!W('!'; &!<=&. &! * /C!&J&)7(0&!'; &O!
(+L(P(L6/≠)(. '!' -!06??-)'!/+C!/?=-('7/≠/7/+L(L/'&\$!S0!067; R!'; &!; /+!-+!/?=-('7/≠/7/* ?/ (. +!
/7'(P('C!L- &O!+-'!)&O') (7!-≠/ &L&)0!-4!'; &!<=&. &!4) - * !&J?)&00(+. !'; &O)P(&W0!-+!/?=-('7/≠
* /'&O!4!'; &C!7=) (4C!'; /'!'; &C!/) &!0?&/U(+. !4-)!'; &* 0&=P&0! /O!(+L(P(L6/0\$!Z-)! /) &!
-≠/ &L&)0!?) -; (: ('&L!4) - * !0?&/U(+. !/: -6'!(* ?-) /+!'!(006&0!-4!/?6: =('7!/?=-('7C\$!2-!L(0'(+. 6(0; !
(+L(P(L6/≠/?=-('7/≠/7(+&)P&+(-+! /7'(P('(&O!4) - * ! /7'(P('(&O!'; /'! * /C!; &!/'') (: 6'&L! -!'; &!

!

<--=&. &R!4/76='CR!0'/44R!'')60'&&OR!/+L!-' ; &)0!/44(=/&'&L!W(' ; !' ; &!<--=&. &!* 60'!7- * ?=C!W(' ; !
' ; &!4--=W(+. !?) -P(0(-+0!(+!/LL('(-+! -!' ; &!- ' ; &)!?) -P(0(-+0!(+!' ; (0!?-=(7Cd!
!

/\$ V/U&(!'!7=&/)'! ; /'!' ; &()!(+L(P(L6/≠/7'(-+0!/) &!+ -'!' * /L&!-+!: & ; /≠!-4!' ; &!<--=&. &'!
: \$ S+C! * &+ '(-+!-4!-)!)&4&)&+7&! -'!' ; &!<--=&. &! (0! * /L&!4-)(L&+ '(4(7/'(-+! ?6)?-0&0!
-+ =C!/+L!+ -'!/0!/+!&+L-)0&* &+ '!' : C!' ; &!<--=&. &'!/+L!
7\$ 9 ; &)&!/+!(+L(P(L6/≠/7'(P('C!/?&?)0!(+!?) (+!'&(' ; &)&=&7') -+(7/=C!-)!) ; /)L!7-?C!
j !067 ; /0!/!W(''&+!&+L-)0&* &+ '!' -4!/7/+L(L/'&!4-)!?6: =(7!-44(7&lj '!' ; &!W(''&+!
7- * * 6+(7/'(-+! * 60'!(+7=6L&!/!L(07=/(* &!)0'/'(+. !' ; /'!' ; &!7- * * 6+(7/'(-+!(0!
* /L&!0--&=C! : C!' ; &! (+L(P(L6/≠/+L!' ; /'!'(0!+ -'!' * /L&! : C!-)! -+!: & ; /≠!-4!' ; &!
<--=&. &\$!!

V-) &-P&)R!4/76='C!/+L!0'/44! * /C!+ -'!7-+L67'!/+C!?-=(7/≠(+&)P&+ '(-+!/7'(P('&0d!
/Y L6)(+ . !07 ; &L6=&L!W-)U! ; -6)0'
: Y W(' ; !<--=&. &!)&0-6)7&0!X&\$. \$R!60(+. !' ; &!<--=&. &M!&'&') ; &/LR!&* /=(0C0'&* R!&* / (≠
/LL)&00&OR!0-7(/≠ * &L(/!/77-6+ 'OR!-)!W&: 0(' &R!&'7\$Y!-)!
7Y (+!/+C!-44(7/≠<--=&. &! ?6: =(7/'(-+!-)!'!/+C!-44(7/≠<--=&. &!46+7'(-+\$\$\$!

, =&/0&!U&&?!(+! * (+L!' ; /'!'!7/+! : &!L(44(76='! -!L&'&)* (+&!W ; &' ; &)/!<--=&. &!-44(7/≠(0!/7'(+. !-+!
; (0!-)!) ; &)-W+!: & ; /≠!-)!-+!: & ; /≠!-4!' ; &!(+0'('6'(-+\$!5+!) ; (0!)&. /)LR!(+! * /+C!0('6/'(-+OR!(4!+ -'!
* -0'R!0&+(-)!&/L&0) ; (?!/+L!' ; &!<--=&. &!W(≠) : &!P(&W&L!0!-+&!/+L!' ; &!0/* &\$!S77-)L(+. =CR!&J')!
7/6'(-+!(0!W/))/+&L!W ; &+!0&+(-)!<--=&. &!&=L&0) ; (?!&+. / . &0!(+! ?&)0-+ /≠? -=(7/≠/7'(P('&0\$!!
!

S+C!<--=&. &!&* ?=C&&W ; -! ; /0!/!\6&0'(-+!/: -6'!W ; &' ; &); (0!-)!) ; &)(+L(P(L6/≠?-(7/≠
(+&)P&+ '(-+!/7'(P('&0! * /C! : &!/'')) : 6'&L! -'!' ; &!<--=&. &!0 ; -6=L!7-+ /7'!f/* &0!S * (L-+R!< ; (&4!-4!
N'/44!/+L!B)0&7' -)!-4!N')/'&. (7!<- * * 6+(7/'(-+OR!4-)!46) ; &!)7=/(4(7/'(-+!/7'(P('&0\$!!
!

8\$ N6: &7'!' -'!' ; &!4--=W(+. R!' ; &!<--=&. &! * /C!(+P('&!-)! ?&) * ('!7/+L(L/'&0!' -!0?&/U! -+!
7/* ?60d!

/Y 2 ; &!<--=&. &!* 60'!?) -P(L&!/+!&\6/≠-??-) '6+('C!' -!?)'(7(?/'&' -! /≠\6/≠4(&L!
7/+L(L/'&0!0&&U(+. !' ; &!0/* &!-44(7&\$!
/\$ 2 ; &!+/'6)&!-4!&P&+ '0!0 ; -6=L! : &!0(* (=)!X&\$. \$R!-+&!7/+L(L/'&!0 ; -6=L!+ -'!' : &!
(+P('&L! -! /! =/). &! : /+ \6&'R!/+L!/+ -' ; &)' -! /!0 * /≠. /' ; &)(+ . !-4!/4&W!
0'6L&+ '0Y\$!!

: Y 2 ; &!<--=&. &!* 60'!+ -'!'(+L(7/'&!/+C!06??-) '!4-)!-)!-??-0'(-+! -!/+C!7/+L(L/'&\$!!
5+)'-L67'(-+0!/+L!&P&+ '!7- * * 6+(7/'(-+0!0 ; -6=L!7=&/) =C!0'/'&' ; /'!' ; &!<--=&. &!L- &0!
+ -'!'&+L-)0&!-)!06??-) '!' ; &!7/+L(L/'&\$!CAUTION:ITJ7=60(P&=C! ?-0'(P&!)!&J7&00(P&=C!
06??-) 'P&!(+)'-L67'(-+0!7/+!&/0=C! : &! * (0(+&?)&'&L!0! ?-=(7/≠/7/* ?/ (. +!/7'(P('C\$!
7Y 16+L)/(0(+. !0!+ -'! ?&) * ('&L!/'!' ; &!&P&+ '\$!
LY N67 ; !7/+L(L/'&!/?&?) /+7&0!0 ; -6=L! : &! (+!/+! /7/L&* (7!7-+&'J'!X&\$. \$R!7=00!&7'6)&OR!
0?&&7 ; &OR!' -W+! ; /≠\6&0'(-+!/7/+!+0W&!)0&00(-+OR!-)!0(* (=)! ?&-.)/* 0Y\$!</+L(L/'&!
/??&?) /+7&0!0 ; -6=L!+ -'!' : &!')&'&L!0!7/* ?/ (. +!)/=(&0!-)!&P&+ '0\$!

</+L(L/'&0!* /C!/=0-!'&+L!-)!0?&/U!/'!<=&. &!&P&+ '0!(+!/+--+ [7/+L(L/'&!7/?/7('C\$!5+!'; (0!
)&. /)LR!/?-=(7/≠7/+L(L/'&!* /C!&!/?6: =(7!4. 6)&!W; -(0!(+P('&L!' -!0?&/U!&7/60&!-4!; (0!-)!; &!)
/7; (&P&* &+'0\$Z-+&'; &=&00R!(4!'; &!7/+L(L/'&!0!/?6: =(7=C!)&7- . +(!&L!/'!'; &!<=&. &!&P&+ '!)!0!
/OU&L!' -!0?&/Ud!
!

/Y 2; &!<=&. &!0; -6=L!&+06)&!'; /'!'; &!(+L(P(L6/≠(0!0&=&7' &L!' -!0?&/U!0-=&C!4-)!)&/0-+0!
-'; &!)!'; /+!; (0!-)!; &!)7/+L(L/7CR!/+L!'; /'!+&(' &!)!'; &!7/+L(L/'&!+-)!'; &!<=&. &!
/LL)&00&0!; (0!-)!; &!)7/+L(L/7C!
:Y Z-!7/* ?/ (. +!7'(P('C!0; -6=L!-776)!/'!'; &!&P&+ '!'!/+L!!
7Y 2; &!<=&. &!0; -6=L!&+06)&!'; /'!'! * /(+ /+0!/+--+ [?/)'(0/+!/' * -0?; &!)&!/'!'; &!&P&+ '!
W; &!)!'; &!7/+L(L/'&!0!?)&0&+'\$!!
!

2-!&+06)&!'; /'!/≠!)&\60)* &+'0!; /P&!& &+!46≠(=&LR!+-!(+L(P(L6/≠-)!.)-6?!* /C!(+P('&!/
7/+L(L/'&' -!7/* ?60!W('; -6!'; &!<=&. &MD!?)(-)!/??) -P/≠!; &/0&!7-+ /7!V)\$!S* (L-+!-!(+('/&!
' /'!?) -7&00\$!
!

4. The College may conduct voter registration and get-out-the-vote drives.

/Y G-'&!)&. (0')/'(-+!L)(P&0!/+L!&P&+ '0!0; -6=L!& &!7-+L67' &L!(+!/+&6')/≠!+-+?/)'(0/+!
* /++&!)X'; &C!0; -6=L!+-'!)&4&!)! -!/+C!7/+L(L/'&!)!?'-=(7/≠?/)'CYS!
:Y 2; &!<=&. &!* /C!0(* (=)/=C!7-+L67'!)/(+ (+ !?) - .)/* 0!-)!7-6)0&0!W(' ; !'; &!(+ '&+'!-4!
(+7)&/0(+ !6+L&0' /+L(+ !-4!'; &!&=&7' -)/≠?) -7&00!-)!&+7-6)/. (+ !0'6L&+ '0!' -!; &!
(+P- P&L!(+!'; &!?) -7&00\$Z-+&'; &=&00R!067' !)/(+ (+ !* 60!; &!+-+?/)'(0/+!(+!/+6)&!
X(\$&\$R!'; &!0&=&7'(-+!-4!(+0')67' -)0!/+L!0'6L&+ 'OR!/+L!'; &!L&P&=&? * &+'!-4!76)) (76=6 *!
* 60!; &!+-+?/)'(0/+Y\$!!!
!

5. The College may take a position on public policy issues, including issues that divide candidates in an election for public office, as long as the message does not in any way indicate support or opposition to a candidate.

CAUTION:!S!* &00/ . &!L- &0!+-'!+&&L!' -!(L&+'(4C!'; &!7/+L(L/'&!& C!+/* &'! -!; &!?) -; (: ('&L!
?-(7/≠7/* ?/ (. +!7'(P('C\$!S!* &00/ . &!'; /'!0; -W0!/?(7'6)&!-4!7/+L(L/'&R!)&4&)0! -!/
7/+L(L/'&MD!?'-=(7/≠?/)'C!/44(≠/'(-+OR!-)!7-+ /+0!-' ; &!)L(0'(+7'(P&!4&/'6)&0!-4!7/+L(L/'&MD!
?='4-) * !-)!; (- .)/?; C!* /C!&!?) -; (: ('&L!?'-=(7/≠7/* ?/ (. +!7'(P('C\$!S!7- * * 6+(7/'(-+!0!
?/)'(76=≠)C!/'!) (OU!-4!; &(+ !7-+0(L&)&L!?'-=(7/≠7/* ?/ (. +!('&)P&+ '(-+!W; &+!'; &!
7- * * 6+(7/'(-+!0! * /L&!7=0&! -!/+!&=&7'(-+!/+Lb-)!W; &+!'! * /U&0!)&4&)&+7&! -!7/+L(L/'&0!-)!
P-'(+ !/+!/+!677- * (+ !&=&7'(-+!)
D&7/60&!-4!'; &!4(+&!+&!& 'W&&+!/?6: =(7!?'-=(7C!?'-0'(-+0!/+L!?'-=(7/≠(+ '&)P&+ '(-+!7'(P('&OR!V)\$!
S* (L-+! * 60!)&P&W!/+L!/??) -P&!(+! /LP/+7&!/+C!-44(7/≠0'/'&* &+'0!; C!'; &!<=&. &!-+!/?6: =(7!
?-(7C!(006&0\$!
!

6. The College may allow established student groups to use its facilities for partisan political purposes, subject to the following:

/Y I/7(='(&0!0; -6=L! : &!-44&)&L!/ +L!* /L&!/P/(=/: =&! -!&0' /: =(0; &L!0'6L&+ '!.)-6?0!
&\6/=C`!
: Y S+C!067; !.)-6?0!0; -6=L!/?/C!'; &!0' /+L/)L!4&&!/?/?=(7/ : =&! -!0'6L&+ '!.)-6?0R!(4!/+CR!4-)
60&!-4!<-=&. &!4/7(='(&0'
7Y 2-!/P-(L!'; &!/?/?&/)/+7&!-4!<-=&. &!&+L-)0&* &+ 'R!<-=&. &!0' /44!W; -!/?/)'(7(?/'&! (+)
0'6L&+ '!?-('(7/=.)-6?!/7'(P('(&0!0; -6=L!X/Y!* /U&!7=&/)!' ; /!' ; &C!/?/)'(7(?/'&!/0!
(+L(P(L6/0!/+L!+- '!-+! : & ; /4!-4!'; &!<-=&. &!/+L!X: Y! ; &=?!&L67/'&!'; &! .)-6?!
)&. /)L(+. !'; (0!?-=(7C`!
LY 54!0'6L&+ '!.)-6?0!/LP-7/'&!?6: =(7=C!4-)!/!7/+L(L/'&!-)!?-0('(-+R!/+C!067; !
7- * * 6+(7/'(-+0!* 60!'7=&/)=C!(+L(7/'&!'; /!' ; &! .)-6?L-&0!+- '!0?&/U!-+! : & ; /4!-4!
' ; &!<-=&. &!/+L!
&Y 54!0'6L&+ '!)6+!+&W0?/?&)0!-)!-' ; &!)?6: =(7/'(-+0!?6: =(0; !&L(' -)/(=OR!/+C!067; !
&L(' -)/(=0!&J?)&00(+. !'; &!-?(+(-+!-4!'; &!&L(' -)/(=0' /44! * 60'!(+7=6L&!/'0' /'&* &+ '!
(+L(7/'(+. !'; /!' ; &!P(&W0!/)&!=(* '&L! -!' ; -0&!-4!'; &!0'6L&+ '0!/+L!L -!+- '!)&?)&0&+ '!
' ; &!-?(+(-+!-4!'; &!<-=&. &\$!N67; !&L(' -)/(=0! * /C!&J?)&00!'; &!&L(' -)OMP(&W0!/: -6'!
7/+L(L/'&0!4-)!?6: =(7!-44(7&!4!); &!?6: =(7/'(-+MD!&L(' -)/(=?-=(7C!(0!4)&&!4) - * !&L(' -)/(=
7-+)' -=: C!7-=&. &!/L * (+0')/' -)0!/+Lb-)4/76=C!LP(0-)0\$!
4Y Z-!(+U0!' -!7/+L(L/'&!W&: 0('&0!0; /=: &!/?=7&L!-+!/+C!<-=&. &!W&: 0('&!/?/ . &!X-)!-+!
/+C!0'6L&+ '!.)-6?!!?/ . &!'; /!'!(0!(+U&L!L)&7'=C!4) - * !'; &!<-=&. &MD!W&: 0('&Y\$!
. Y N'6L&+ '!.)-6?0!X/+L!/+C!-' ; &!)<-=&. &[!44(='&L! .)-6?Y!* /C!+- '!7-[0?+0-)!/!
7/+L(L/'&!&P&+ '!W(' ; !/!7/* ?/ (. +R!?-=(7/=.) . /+[]/'(-+R!+-+?) -4('!-)!/+C!-' ; &!)
-6'0(L&!.)-6?;\$!

!

**CAUTION:!!S0!+- '&L!/: -P&!(+!N&7'(-+!'R!+-!<-=&. &!)&0-6)7&0j (\$&\$R!N'6L&+ 'N&+/'&!46+LOR!
?-0'/. &R!7/* ?60!* /(&!&=&?; -+&!0C0'&* R!<-=&. &!&* /=(+7=6L(+. !=0'!0&)P&OR!'; -' -7-?(&)OR!
&'7\$j * /C! : &!60&L! : C!0'6L&+ '!.)-6?0!(+!LP-7/'(+. !4-)!-)!/ . /(+0'!/!7/+L(L/'&!4-)!?6: =(7!-44(7&\$!!**

!

7. Participating in a political campaign is different from lobbying. Code section 501(c)(3) organizations are permitted to engage in a limited amount of lobbying, but the lobbying may not be a “substantial” part of the College’s activities.

!

2; &!=-: : C(+. !)&=0!/)&!7- * ?-&J\$!n-6!* 60'!0?&/U!W(' ; !V)\$!S * (L-+!/+L!-: '/(+!/??) -P/=
?)(-)! -!&+ . / . (+. !(+!/+C!=-: : C(+. !/7'(P('C!-+! : & ; /4!-4!'; &!<-=&. &\$!V-)&-P&)R!(+7)&/0&L!R!
6+(\6&R!-)!4-760&L!=-: : C(+. !/+L!?6: =(7!?-=(7C!/7'(P('(&0!'; /!'!)&!7-+L67'&L!L6)(+ . !/!
7/* ?/ (. +!0&/0-+!* /C!W/)/+!'&J')/!7/6'(-+&!

!

College Contact Information

2; &!<-=&. &!)&7- . +[]&0!'; /!'(!/7/+! : &!7; /=&+ . (+. !-!+/P(. /'&!'; &!=(* (' /(-+0!-+!?-=(7/=
/7'(P('(&0!' -!W; (7; !<-L&!0&7'(-+!E1"X7YX8Y!-). /+[]/'(-+0!/)&!06: _&7' \$! , =&/0&!7-+ '/7'!V)\$!S * (L-+!
X/* (L-+_a W/: /0; \$&L6Y!4-)!/00(0' /+7&!(+!/+ =C](+ . !/!/?/)'(76=)!/7'(P('C\$!!!

!

!

!

!

!

3.13 RESEARCH INVOLVING HUMAN PARTICIPANTS

%&0&/)7; !(+P=P(+. !; 6 * /+!?)'(7(?/+!0! * 60! : &!06: * ('&L!' -!/+L!/??) -P&L! : C!'; &!9/: /0; !
< -=&. &!5+0'('6'(-+ /!%&P(&W!D- /)L! : &4-) &!)&0&/)7; ! /U&0! ?= /7&S!%&0&/)7; ! (0! /!0C0' &* /'(7!
(+P&0'(. /'(-+!L&0(. +&L!' -!L&P&=-?!)!7-+')(: 6' &! -! . &+&)/-[] /: &!U+ -W-&L. &!S!; 6 * /+!
?/) '(7(?/+! (0! /!P(+. ! (+L(P(L6 /! /: -6' !W; - * !/!)&0&/)7; &!)! - : '/(+0!L /' /!-)!(L&+ '(4 /: &!?) (P /' &!
(+4-) * /'(-+ \$!9 /: /0; !< -=&. &!)&\6()&0! ; /'! /!&)&0&/)7; &!)0! /+L!)&0&/)7; !' &/ * ! * &* : &)0!
7- * ?=&'&!)/(+ (+ . !-+!?) -' &7'(-+0!4-)!; 6 * /+!06: _&7'0\$!
!
!

3.14 EMPLOYMENT AND PROMOTION BACKGROUND SCREENING

2-!&+06)&! ; /'!9/: /0; !< -=&. &!&* ?=-C&&0!)&!W&=&\6 /-(4&L! /+L! ; /P&! /!0') -+. !? -' &+ '(/! -! : &!
) -L67'(P&! /+L!0677&0046-! /+L! -!46)'; &!)&+06)&! ; /'! ; &!< -=&. &! * /(+ /+0! /!0/4& /+L!
) -L67'(P&!W-)U!&+P) -+ * &+ 'R!('!0! ; &! ? -!(7C! -4! ; &!< -=&. &! -! ?&)4-) * ! ?)&[&* ?=-C * &+ '!
07)&&+(+ . ! /+L!7)&L&+ '(/!0!P&)(47 /'(-+! -+! /! /??-(7 /+ '0!W; -! /) &! -44&)&L! /+L! /77&? /! /+! -44&)! -4!
&* ?=-C * &+ '\$!S! ?)&[&* ?=-C * &+ '! /7U.) -6+L!7; &7U!(0! /!0-6+L! : 60(+&00! ?) /7'(7&! ; /'! : &+&4('0!
&P&)C -+&\$!5!(0! + -'! /!)&4&7'(-+! -+! /+C! ? /' (76=) ! _ : ! /??=(7 /+ '\$!2; &!)&4-) &R! /! -44&)! -4!
&* ?=-C * &+ '! /) &!7-+L('(-+&L!6? -+! ; &!< -=&. &MD!)&7&(? 'R!)&P(&WRI /+L! /??) -P /!0!(+! ; &!< -=&. &MD!
0- &!L(07)&'(-+!0! -4! /! ?)&[&* ?=-C * &+ '! /7U.) -6+L!07)&&+(+ . !)&? -' \$!S+C! /??=(7 /+ '!W; -!)&460&0!
' -!0(. +! /!)&-&/0&4-) * !-) -' ; &!)W(0&7- -?&)' &! (+! ; &! : /7U.) -6+L!07)&&+(+ . ! ?) -7&00!W(=+ -'! : &!
-44&)&L!&* ?=-C * &+ '\$!
!
!

S??=(7 /+ '0! /-0-!)&!&J?&7' &L!' -! ?) -P(L&!)&4&)&+7&0!4) - * ! ; &()!4-) * &!)&* ?=-C&)0! /0!W&= /0!
&L67 /'(-+ /!)&4&)&+7&! (+4-) * /'(-+! ; /'!7 /+! : &!60&L!' -!P&)(4C! /7/L&* (7! /77- * ?=0; * &+ '0! /+L!
)&7-)L0\$!D /7U.) -6+L!7; &7U0! * /C!(+7-6L&!P&)(47 /'(-+! -4!(+4-) * /'(-+! ?) -P(L&L! -+! ; &!7- * ?=&' &L!
/??=(7 /'(-+!4-) &! * ?=-C * &+ 'R! ; &! /??=(7 /+ 'MD!)&06 * &R! -) ! -+! -' ; &!)4-) * 0!60&L!(+! ; &! ; ()(+ . !
) -7&00\$!5+4-) * /'(-+! -! : &!P&)(4&L!(+7-6L&ORI : 6'!(0! + -'! (= * ('&L!' -R!0-7 /!0&76)('C! +6 * : &!) /+L!
)&P(-60! /LL)&00&0\$!2; &!< -=&. &! * /C! /!0-!7-+L67' /!)&4&)&+7&!7; &7U! /+L!P&)(47 /'(-+! -4! ; &!
/??=(7 /+ 'MD!0' /' &L!&L67 /'(-+! /+L!&* ?=-C * &+ '\$!2; &! : /7U.) -6+L!7; &7U! * /C! /!0-!(+7-6L&! /!
7)(* (+ /!)&7-)L0!7; &7UR! ; -6. ; !7)(* (+ /!7-+P(7'(-+R! ?=&/R! -)! ?&+L(+ . !7; /). &0!W(=+ -'!
/6' - * /'(7 /!C! : /) /+! /??=(7 /+ '!4) - * !&* ?=-C * &+ '\$!2; &!&44&7'! -4! /!7-+P(7'(-+R! ?=&/R! -)! ?&+L(+ . !
7; /). &0!W(= : &! /00&00&L!W(' ; !)&0?&7'! -!' (* &R!7)76 * 0' /+7&OR!0&)(-60+&00! -4! ; &! -44&+0&R! /+L!
_ : !)&0? -+0(: (=('&0! /+L!L6'(&0\$!@-W&P&)&R! /+! /??=(7 /+ 'MD!4 /! (=6)&' -! (0' /!7-+P(7'(-+R! ?=&/R! -)!
&+L(+ . !7; /). &!X- ; &!)! ; /+! ; -0&! ; /'! ; /P&! : &&+! /+ +6=&L!R!&J?6+ . &L!R!0&/=&L!R! ? /)L -+&L!R!
&) /0&L!R! -)! (* ? -6+L&L!W; &!)&!&\6&0' &L! -+! ; &!) /??=(7 /'(-+!W(=L(0\6 /!4C! ; &! /??=(7 /+ '!4) - * !
7-+0(L&)'(-+!4-) &! * ?=-C * &+ '! -)!W(=)&06=!(+! &)* (+ /'(-+! -4!&* ?=-C * &+ '!(4!06: 0&\6&+ '=C!
L(07-P&)&L\$!
!
!

&.((: ('C!4-)!?) - * -'(-+R!)&/00(. + * &+!'-)!&'&+ '(-+ \$!T * ?=-C&&0!W(=!: &!+- '(4(&L!(+!/LP/+7&!-4!
/+C!067; !07)&&+(+ . !' -!' ; &!&J'&+ '!)&\6)&L!: C!=/W\$!!
!
2; (0!< -=&. &!)&=&0!6? -+!' ; &!/776)/7C!-4!(+4-) * /'(-+!7-+'/(+&L!(+!' ; &!&* ?=-C * &+!'!/?=?7/'(-+!
?) -7&00R!/0!W&=!/0!' ; &!/776)/7C!-4!-' ; &!)0'/'&* &+ '0!* /L&!: C!/?=?7/'+'0!' ;)-6. ; -6'!' ; &!; ()(+ . !
?) -7&00!/+L!0'/'&* &+!'* /L&!: C!&* ?=-C&&0!L6)(+ . !' ; &!)&* ?=-C * &+ 'R!(+7=6L(+ . !: 6'!+- '!=(* ('&L!
'-!-)/=!(+'&)P(&W0\$!S+C!* (0)&?)&0&+ '/'(-+OR!4/=0(4(7/'(-+OR!-)!* /'&)/= - * (00(-+0!(+!/ +C!067; !
(+4-) * /'(-+!-)!L/'! * /C!)&06=!(+!' ; &!< -=&. &M!&J7=60(-+!-4!' ; &!(+L(P(L6/=4) - * !46)' ; &!)
7-+0(L&)/'(-+!4-)!&* ?=-C * &+!'-)!R!(4!' ; &!?&)0-+!' ; /0!: &&+!' ; ()&LR!'&)* (+/'(-+!-4!&* ?=-C * &+ '\$!!
!
T * ?=-C&&0! * 60'!+- '(4C!' ; &!B)&7' -)!-4!@6 * /+!%&0-6)7&0!(+!W)('(+ . !W(' ; (+!' ;)&&7/=&+L/)!L/CO!
-4!/+C!/))&0'R!7-+P(7'(-+R!-)!&+ 'C!-4!/. 6(='C!/?=&/!4-)!/+C!7)(* (+/=44&+0&R!-)!(* * &L(/'&=C!6? -+!
)&?-)'(+ . !' -!W-)U!4-=-W(+ . !067; !/))&0'R!7-+P(7'(-+R!-)!?=&!&+ 'CR!W; (7; &P&)(0!&/)=(&)\$!2; (0!
-: =(./'(-+!(+7=6L&0!L)6. [-)!/=7-; -=])&='&L!-44&+0&OR!: 6'!L -&0!+- '!/?=?=C!' -!* (+-)!)/44(7!'(7U&'0!
-)!7('/'(-+0!6+=&00!' ; &!&* ?=-C&&!/0!/+!(+L&?&+L&+!'!-: =(./'(-+!' -!)&?-)'!6+L&)!/+-' ; &!)
<-=&. &!? -=(7C\$!
!
!
!
! !

CHAPTER 4: OTHER MATTERS

!

Employment of Spouses, Partners, or Family Members

2; &!<=&. &!0!* (+L46=-4!'; &!L(44(76='(&0!'; /!'* &* : &)0!-4!W-[W/. &!&/)+&)!4/* (=(&0!7/+!
&+7-6+'&)(+!0&&U(+. !&* ?=-C* &+'\$!2; &!<=&. &!L-&0!+-'!L(0\6/=(4C!/!7/+L(L/'&I4-)!&* ?=-C* &+'!
: &7/60&!'; &!<=&. &!/=)&/LC!&* ?=-C0!'; &!7/+L(L/'&MD!?)'+&)R!0?-60&R!-)!4/* (=C!* &* : &)0!'; &!<=&. &!76))&+'=C!&* ?=-C0!0?-60&OR!?)'+&)OR!/+L!4/* (=C!* &* : &)0!-+!('0!4/76='C!/+L!0'/44\$Z-)!
L-&0!'; &!<=&. &!.(P&!7/+L(L/'&0!/+!LP/+!/. &! : &7/60&!('!/=)&/LC!&* ?=-C0!'; &!7/+L(L/'&MD!
?/)' +&)R!0?-60&R!-)!4/* (=C!* &* : &)0\$!2; &!<=&. &!L-&0!'/U&!0'&?0!-'!006)&!'; /!'!+-!&* ?=-C&&!
; /0!/)=-&!(!;)(+. R!&P/=6/'(+. R!-)!' * /U(+. !-' ; &)!&* ?=-C* &+'!L&7(0(-+0!)&. /)L(+. !; (0!-)!; &!)
?/)' +&)R!0?-60&R!-)!4/* (=C!* &* : &)0\$!5+!LL('(-+R!W; (=!' ; &!<=&. &!7/+!* /U&!+-!7-* * (' * &+'!
)&. /)L(+. !/!?)'+&!)!0?-60&R!'; &!<=&. &!W(=60&!('0!)&0-6)7&0!-'! ; &=?!&* ?=-C&&0!(L&+'(4C!
&* ?=-C* &+'!-??-)'6+('(&0!/'!'; &!<=&. &!-!)(+!'; &!06)))-6+L(+. !/)&/!4-)!'; &()!?)'+&)0!/+L!
0?-60&0\$!

!

Jury or Witness Duty

S!)&. 6=!)!&* ?=-C&&! * /C!)&7&(P&!/?/C!4) - * !'; &!<=&. &!W; (=(&!0&)P(+. !-+!/!_6)C!-)!/?/?&/)(+. !(+!
7-6)!L6&!-'!06: ?-&+!(-)!7-6)!-L&)\$!5+!'; &!7/0&!-4!+-+[&J&* ?'!X: ([W&&U-CY!&* ?=-C&&OR!
; -6)0!/?/(L!4-)!_6)C!-)!W(' +&00!L6'C!L-!+-!7-6+'!0!; -6)0!W-)U&L!4-)!'; &!7- * ?6'/'(-+!-4!
-P&)'(* &!/?/C\$!

!

Bereavement Leave

S+!&J&* ?'!-)!+-+[&J&* ?'!&* ?=-C&&! * /C!)&7&(P&!)&. 6=!)!/?/CI4-)!6?!' -!4(P&!L/CO!4-)!(' * &!-4!
W-)U!; &7/60&!-4!L&/' ; !-4!/+!&* ?=-C&&MD!4/* (=C!* &* : &)R!0!L&4(+&L!(+!S??&+L(J!DR! : 6!/+!
/??)-?)(/'&!&* &* : &)!-4!'; &!N&+(-)N! /44! * /C!/??) -P&!/LL('(-+!&=P&!(' * &!6+L&!)0?&7/(=
7)76 * 0' /+7&0\$!5+!'; &!7/0&!-4!+-+[&J&* ?'!X: ([W&&U-CY!&* ?=-C&&OR!; -6)0!/?/(L!4-)! : &)&/P&* &+'!
L-!+-!7-6+'!0!; -6)0!W-)U&L!4-)!'; &!7- * ?6'/'(-+!-4!-P&)'(* &\$!

! !

Job Openings

2; &!<=&. &!?-0'0!_ - : !-?&+(+ . 0!-+!'; &!9/: /0; !T* ?=-C* &+'!W&: ?/ . &R!/77&00(: =&!';)-6. ; !'; &!
@6 * /+!%&0-6)7&0!?)' /!-+!'; &!<=&. &MD!W&: 0('&\$!,)- * -'(-+0! * /C!4)0!': &! * /L&!W&: (+!/+!
-44(7&!-)!L&?/) * &+'\$!

!

Emergency Procedures

5+4-) * /'(-+!-+!T * &). &+7C!/+L!N/4&'C!7/+!; &!4-6+L!(+!/' /: !-+!'; &!'; &!VCD/0; !?/. &\$!2; (0!
(+7=6L&0!(+4-) * /'(-+!-+!TP/76/'(-+!/+L!N; &=&)(+ . !/+L!(+0')67'(-+0!-+!; -W!'-!0(. +!6?I4-)!'; &!
9/: /0; !<=&. &!T* &). &+7C!Z-'(4(7/'(-+!NCO' * &R!W; (7; !/=W0!4-)!'; &!<=&. &!-!?) -P(L&!(' * &=C!
/&)'0!)&='&L!-'!W&/'; &)!/+L!-' ; &!)&* &). &+7(&0!P(/!'&J!' * &00/ . &OR!&* /(-R!/+L!W&: 0('&!/=&)'0\$!!

!

Health, Safety, and Security Handbook

[The Heal h Safe and Sec ri !Handbook!](#)(0!/+6/=C!6?L/'&L!/+L!7-+'/(+0!(* ?-)' /+!
(+4-) * /'(-+R!(+7=6L(+. !/=7-; -!/+L!(=&. /!L)6. !60&!!(+U0!-'!?-=(7(&0!/+L!?) -7&L6)&0!)&='&L!-'!
+-+L(07)(* (+/'(-+!/+L!2('&!5^!0&J6/!00/6='!L/'(+. !P(-&+7&R!L- * &0'(7!P(-&+7&!/+L!0' /!)(+ . !
/+L!7)(* &!/W/)&+&00!/+L!7/* ?60!0&76)('C\$!!

!

!

Harassment and Title IX Workshop

5+ '&.)('C!/ +L!)&0? -+0(: =&!7 -+L67'!/)&!7 -+'(+6-60=C!)&(+4-)7&L!P(/!/7'(P('(&0!067; !/0!/ +!/ +/+6/≠
W-)U0; -?!) -+!W-)U?=/7&!7 -+L67'!/ +L!2('=&!5^\$!2; (0!W-)U0; -?!(0!)&\6)&L!-4!/≠!+&W!<-=&. &!
&* ?=-C&&0!X0' /44!/ +L!4/76='CYR!/0!W&≠/0!0' /44!/ +L!4/76='C!(+!/L * (+0')/'(P&!-)!06?&)P(0-)C!) -=&0!
&P&)C!';)&&!C&/)0\$!

!

FERPA Training

2; &!%&. (0')/)!D!C44(7&0!?) -P(L&!IT%, S!X! / * (=C!TL67/'(-+ /≠%(. ; '0! / +L! ,)P(7C!S7'Y!)/ (+(+ . !-+! / +!
/ +/+6/≠: /0(0\$! /76='CR!0' /44R! / +L!7 -/7; &0!W; -!)&. 6=/) =C!(+ '&)/7'!W(' ; !0'6L&+ '0! / +L!?)&+ '0!
0; -6=L!?)&)(-L(7/=C!/' '&+L!'; (0!0&00(-+ \$!

!

Wabash Identification Cards

T* ?=-C&&0! / +L!&= (. : =&!4 / * (=C! * &* : &)0! * /C! - : '/(+! /!9 /: /0; !5B!</)L! : C!7 -+ /7'(+ . !'; &!
5+4-) * /'(-+!2&7; +-=-. C!C44(7&!V / +/ . &!)4-) !/ +!/??-(+ ' * &+ '\$!2; &)&!0!+ -!. &+&)/≠)&\6)&* &+ '!
' ; /!&* ?=-C&&0! /P&!5B!7/)LOR! : 6'!' ; &C!/) &!+&&L&L!'-!60&!'; &!3(:)/C! / +L!/' ; =&'(7!4/7(≠('(&OR! / +L!
4-) /L * (00(-+! ' -!; - * &!4 - - ' : /≠. / * &0\$!2; &!<-=&. &!46)+ (0; &0!'; &* !/'!+ -!7-0' R! : 6'!)&?=/7&* &+ '!
5B0!/) &!e" 1\$!

!

Concerns

T* ?=-C&&0!W(' ; !7 -+7&)+0!/: -6'!' ; &()!W-)U!7 -+L('(-+0!/) &!&+7-6)/. &L!' -!L(07600!' ; &()!7 -+7&)+0!
4)0'!W(' ; !'; &()!(* * &L(/' &!06?&)P(0-)! / +L!'; &+R!4/(+ . !/!0/'(04/7' -)C!0 -6'(-+! ' -!'; &!?) - : =&* R!
' ; &!/??) - ?)/' &!B&?/) ' * &+ ' !< ; /()R!B(P(0(-+!< ; /()R!S00-7(/' &!B&/+R!B&/+!-4!'; &!<-=&. &R!B()&7' -)!
-4!@6 * /+!%&0-6)7&OR! -)'; &!< ; (&4! I (+ / +7 /≠C44(7&)\$!2; &! ,)&0(L&+ ' -4!'; &!<-=&. &!0!'; &!4(+ /≠
)&7-6)0&! (+! /≠!7 -+7&)+!?) -7&L6)&0\$!SLL('(-+ /≠-?'(-+0!/) &!/P(/≠: =&!';)-6. ; !'; &!<-=&. &MD!
9; (0' =&!D=-W&!) , -=(7C!X0&&!0&7'(-+!8\$EY\$!

!

! !

! !

! !

!

APPENDIX A: EXEMPT EMPLOYEES

!

2; &l4=-W(+. !?-(7C!/+L!: &+&4('!L&4(+('(-+0!/?=?-C! -ITJ&*?'!X0/=/)(&LY!&*?=-C&&0!-+=Cd!

!

Vacation Benefit

S!)&. 6=)!&*?=-C&&0!; /≠! /U&!(* &!-44!4-)!/!?(/L!P/7/'(-+!/++6/=C\$!%&. 6=)!&J&*?'!&*?=-C&&0!
)&7&(P&!4-6)!W&&U0!X#1!L/COY!?(/L!P/7/'(-+!/++6/=CR!: &. (+(+. !f6=C!''!&/7; !C&/)R!W; (7; !* 60'!: &!
'/U&+!: C!f6+&!81!-4!'; &l4=-W(+. !C&/)\$!G/7/'(-+!'(* &!+-'!'/U&+!L6)(+. !'; &!L&0(. +/'&L!'(* &!0!
=-0'!/++L!* /C!+-'!: &!/776 * 6=/'&L!/++L!' /U&+!='/&)\$!2; &!+6 * : &!)!-4!?(/L!P/7/'(-+!L/CO! .)/'&L!
W(≠: &!?)-]/'&L!'; &!4)0'!W-)U!C&/)!/++L!'; &!4(+!W-)U!C&/)! : /0&L!-+!'; &!L/'&0!'; &!&*?=-C&&0!
;)&L!-)!&* (+/'&0!&*?=-C * &+'\$!G/7/'(-+!07; &L6=&0!; -6=L!: &!/) /+ . &L!W('! /+!/??)-'?)(/'&!
06?&)P(0-)'! -!&+06)&!/L&\6/'&7-P&)/. &!(+!L&=(P&)C!-4!'; &!<=-=&. &M!0&)P(7&0\$!G/7/'(-+!L/CO!
0; -6=L!: &!)&7-)L&L!?) - * ?' =C!(+!'; &!/'&+L/+7&!)&7-)L!?) - .)/'* !?) -P(L&L!: C!'; &!<=-=&. &\$!

!

Moving Expenses

2; &!<=-=&. &! * /C!?) -P(L&!6?!' -!e#R1114-)!/!* -P(+. !/=W/+7&! -!L&4)/C!'; &!7-0'!-4!)&=-7/'(-+!' -!
' ; &!<=-=&. &\$!V -P(+. !/=W/+7&0!/) &! /J/ : =&!(+!'; &!C&/)!&7&(P&L\$!<-+' /7'!'; &!@6 * /+!%&0-6)7&0!
c44(7&!4-!?) - .)/'* !(+4-) * /'(-+&\$!

!

Attendance

54!C-6!/) &!/: 0&+'!4) - * !W-)U!L6&! -!(=+&00!4-)!-+&!)! * -)&!46=)W-)UL/COR!C-6! * 60'!)&?-'!'; &!
'/: 0&+7&! -!C-6)!06?&)P(0-)!/++L!)&7-)L!'!(!+!'; &!/'&+L/+7&!)&7-)L!?) - .)/'* !?) -P(L&L!: C!'; &!
<=-=&. &\$!54!/+!&*?=-C&&0!(0!/: 0&+'!4) - * !W-)U!4-)!4(P&!7-+0&76'(P&!46=)W-)UL/CO!L6&! -!(=+&00R!
' ; &!06?&)P(0-)!-P&)0&&(+. !'; &!/) &!/* 60'!+-'!4C!'; &!@6 * /+!%&0-6)7&0!c44(7&\$!2; &!B()&7' -)!-4!
@6 * /+!%&0-6)7&0! * /C!)&\6()&!'; &!&*?=-C&&0! -!06: * ('!/?; C0(7/+M!0'/'&* &+'!-)R!(4!
'/??)-'?)(/'&R!7&)'(4(7/'(-+!6+L&!)!'; &!!V3S!?-=(7C\$!

!

54!9/: /0; !; /0!/??) -P&L!(+'&) * ('&+'!-)!)&L67&L!07; &L6=&!V3S!&/P&R!C-6! * 60'!)&7-)L!/+L!
)&?-'!'; &!; -6)0! /U&+!0!(+'&) * ('&+'!-)!)&L67&L!07; &L6=&!&/P&!&/7; !W-)UL/C\$!

!

Deductions from Exempt Employees' Salaries

TJ&*?'!&*?=-C&&0!W-)U!/0!4&W!-)!/0! * /+C!; -6)0!/0!/) &!+&7&00/)C!' -!. &'!'; &!_-: !L-+&\$!I -)!'; (0!
)&/0-+R!/+L!06: _&7'! -!'; &!&J7&?'(-+0!; &=-WR!9/: /0; !L-&0!+-'!)&L67&!&J&*?'!&*?=-C&&M!?)&[
L&'&) * (+&L!7- * ?&+0/'(-+!4-)!/++C!?)'(/≠L/C!/: 0&+7&!X-' ; &)'!'; /+!(+'&) * ('&+'!-)!)&L67&L!
07; &L6=&!V3S!&/P&Y'!/++C!?)'(/≠W-)UW&&U!/: 0&+7&!-77/0(-+&L!: C!9/: /0; !-)!('0!-?&)/'+. !
)&\6()&* &+'OR!(+7=6L(+. !; -(L/CO!/++L!?)'(/≠W-)UW&&U!0; 6')()0#

!

\$ I 6=[L/C!/: 0&+7&0!L6&!'-!' ; &!&* ?=-C&&MD!-W+!0(7U+&00!-)!(+_6)CRI(+7=6L(+. !W-)U)]&=/'&L!
(+_6)(&0!/+L!! V3S)]&=/'&L!/: 0&+7&0\$!N67; !L&L67'(-+0!W(=!: &!* /L&!(+!/77-)L/+7&!W(' ; !
9/: /0; MD!?(/L!'(* &!-44!?=+/0!/+L!0'/'&!W-)U&)MD!7- * ?&+0/'(-+!/=W0!/+L!)&. 6=/'(-+0\$!
8 \$ SI46=L/C!060?&+0(-+!(* ?-0&L!4-)!(+4)/7'(-+!-4!/!0/4&'C!)6=&!-4!* /_-)!0(. +(4(7/+7&\$!
A \$ I 6=[L/C!/: 0&+7&0!4-)!6+?/(L!L(07(?=(+&!060?&+0(-+0!6+L&)!9/: /0; MD!L(07(?=(+&!?-=(7C!4-)!
(+4)/7'(-+0!-4!('0!W-)U)?=/7&!7-+L67'!)6=&0\$!!
E \$ 9; &+!+-!W-)U!(0!?)&4-)* &L!(+!/!W-)UW&&U\$!

!

S''&+L/+7&!/+L!L(07(?=(+&!?-=(7(&0!/))&!/?=?/7/: =&' -!/+!/: 0&+7&!&P&+!' ; -6. ; !' ; &!/: 0&+7&!* /C!
+-'! : &!-+&!4-)!W; (7; !/!L&L67'(-+!4)- * !0/=)C!W(=!: &!'/U&+ \$!

!

T* ?=-C&&0!* 60'!60&!?(/L!'(* &!-44!: &+&4('0!4-)!?)'(/=L/C!/: 0&+7&0!4-)!?)0-+/=)&/0-+0!-)!' ; &!
&* ?=-C&&MD!-W+!(=+&00!-)!(+_6)C!?)&)-6)!?(/L!'(* &!-44!?-=(7(&0R! : 6'!' ; &!<-=&. &!W(=+-'!)&L67&
/+!&J&* ?'!&* ?=-C&&MD!?(/C!4-)!&00!' ; /+!/!46=L/CMD!/: 0&+7&!(4!' ; &!&* ?=-C&&!; /0!&J; /60'&L!/=!
?/(L!'(* &!-44!: &+&4('0\$!

!

S+!&J&* ?'!&* ?=-C&&!W; -! : &=(&P&0!; (0!-)!; &!)0!/=)C!; /0! : &&+!(* ?)-?&)=C!)&L67&L!0; -6=L!
(* * &L(/&=C!)&?-)'!' ; &!?) - : =&* !(+!W)'(+.!' -!' ; &!@6* /+!%&0-6)7&0!C44(7&\$!2; &!<-=&. &!W(=
)&(* : 6)0&!/+!&* ?=-C&&!4-)!/+!&))-+&-60!L&L67'(-+ \$!!!

! !

!

!

!

APPENDIX B: NON-EXEMPT EMPLOYEES

2; &l4--W(+. !?-(7C!/+L!: &+&4('!L&4(+(-+0!/??-C!' -!Z-+[TJ&*?'IX: ([W&&U-CY!&*?=-C&&0!-+=Cd!
!

Work Year

2; &l<-=&. &MD!W-)U!C&/)!(!f6=C!'!' ;)-6. ; !f6+&!81\$!S+!&*?=-C&&! : &+&4('! : /0&L!-+!' ; &!W-)U!C&/)!
W(=: &!?)-[]/'&Ld!

- I-)!/+!&*?=-C&&!0'/)(+.!)&. 6=)!&*?=-C* &+!'!4'&)!f6=C!'!'!60(+. !/?&)7&+ '/. &!7- *?6'&L!
: C!L(P(L(+.!' ; &!+6* : &)-4!L/C0!4)- *!' ; &!L/'&!-4!&*?=-C* &+!' ;)-6. ; !f6+&!81!: C!8FE\$!

- I-)!/+!&*?=-C&&!&)* (+/'(+.!)&. 6=)!&*?=-C* &+!' : &4-)&!f6+&!81!60(+. !/?&)7&+ '/. &!
7- *?6'&L!: C!L(P(L(+.!' ; &!+6* : &)-4!L/C0!4)- *!' ; &!?)&7&L(+. !f6=C!'!' -!' ; &!&)* (+/'(-+!
L/'&! : C!8FE\$!

2; &!+6* : &)-4!?/(L!; -6)0!?)&[L/C!/!)&. 6=)!&*?=-C&&!(0!&+'('=&L!' -!4-)' ; &!(* &!-44R!(=+&00R!
P/7/'(-+R!/+L!; -=(L/C!: &+&4('0!(0!7- *?6'&L!/0!4--W0d!

Annual Work Schedule	Benefit Hours/Day
!!!!!!3&00!' ; /+!'R111!	Z-+&!
!!!!!!"R111!" -!"R#E1!	E!
!!!!!!"R#E"!' -!"RE11!	F!
!!!!!!"RE1"!' -!"RHE1!	H!
!!!!!!"RHE"!'!)* -)&!	I 6=B/C!

Time Sheet

S+!&*?=-C&&!* 60'!)&?-'!/=; -6)0!W-)U&L!L6)(+. !/!W-)U!W&&U!-+!' ; &l<-=&. &MD!-+=(+&!0C0' &* \$!
2; &!; -6)0!&?-'&L!* 60'!: &!/??) -P&L!: C!' ; &!&*?=-C&&MD!06?&)P(0-)!/+L!' ; &!@6* /+!%&0-6)7&0!
c44(7&\$!@-6)0!&?-'&L!0; -6=L!(+7-6L&d!

- 2(* &!/7'6/=C!0?&+!'!/'!W-)U!L6)(+. !C-6)!&. 6=)=C!07; &L6=&L!W-)U(+. !; -6)OR!(+7-6L(+. !
/6'; -)(J&L!)&0'!:)&/U0!-4!#1!* (+6'&0!-)!=&00R!!
- ,)&[/??)-P&L!-P&)(* &\$! !
- , / (L!; -=(L/C\$!
- , &)0-+ /≠2(* &!c44\$!
- , &)0-+ /≠(=+&00\$! !
- G/7/'(-+&!

2; &!'- /≠-4!' ; &!/: -P&!(* 0!* /C!+-'!&J7&&L!A1!; -6)0!(+!/+C!W-)UW&&U\$!

Overtime Pay

@-6)0!/7'6/=C!W-)U&L!(+!&J7&00!-4!A1!; -6)0!L6)(+. !/!W-)U!W&&U!W(=: &!?/(L!4-)!/'!'"\$E!' (* &0!/+!
&*?=-C&&MD!)&. 6=)!&)'&!-4!/?/C\$!@-6)0!W-)U&L!: &C-+L!' ; &!&*?=-C&&MD!)&. 6=)!W-)U!W&&U!* 60'!

: &!/??) - P&L!: C!'; &!&* ?=-C&&MD!(* * &L(/'&!06?&)P(0-)\$!**It is against the law not to report hours worked during a workweek!**

!

Rest Breaks

S+!&* ?=-C&&! * /C! /U&!W-!X6?!' -!#1!* (+6' &0!&/7; Y!)&0'!:)&/U0!L6)(+ . !/!46=W-)UL/C\$!2; &! '(* (+ . !-4!' ; &!)&0'!:)&/U0! * 60'!: &!/) /+ . &L!W(' ; !; (0!-)!; &!)06?&)P(0-)\$!

!

Personal Time Off

S!)&. 6=/)!&* ?=-C&&! * /C!&=7'!' -!' /U&!W-!W-)U!L/CO!-4!W(' ; !)&. 6=/)!/?/C!L6)(+ . !&/7; !W-)U!C&/) 4-)!?&)0-+ /&)/0-+0!: C!/) /+ . &* &+ '!W(' ; !' ; &!&* ?=-C&&MD!06?&)P(0-)\$! , /)' (/&L/CO!-)!46=L/CO! * /C!: &! /U&+\$! , &)0-+ /&L/COR!?)' (/&-)!46=R!/) &!7-+0(L&)&L!/0!; -6)0!W-)U&L\$!2; (0!'W-[L/C! : &+&4('!W(=&!?) -) /' &L!'; &!4(0!'W-)U!C&/)4-)! /+!&* ?=-C&&!0' /)' (+ . !W-)U! /4' &!)f6=C!"\$! S+!&* ?=-C&&! &) * (+ /' (+ . !; (0!-)!; &!)&* ?=-C * &+ '!L6)(+ . !' ; &!W-)U!C&/)!W(=&!; /P&!'; &!W-!L/CO! ?-) /' &L!4-)!'; /' !!(+ /&C&/)R! : /0&L!-+L/CO!W-)U&L! /4' &!)f6=C!"! /0! /! ?&)7&+ /' . &!-4! /!46=C&/)R! -&00! /+C! ?&)0-+ /&L' (* &[-44!W-)U! /&)/&L/C! /U&+\$!

!

<- * ?6' /' (-+!-4! ?&)0-+ /&L' (* &!-44! ?/Cd!2; &! /' * -6+ '!' -4! ?/C!4-)! /! ? / (L! ?&)0-+ /&L/CO!-4!W(=&! 7- * ?6' &L!: C! * 6=/?C(+ . !'; &!+6 * : &!)!-4! ?&)0-+ /&L' ; -6)0! ?&-)' &L!-+!' ; &!&* ?=-C&&MD!' (* &!7/)L! X+- '!' -!&J7&&L!46=L' (* &!; -6)0! ?&!L/C!j !H\$E!-)!KY! : C!'; &!&* ?=-C&&MD!76))&+ '!)&. 6=/)!; -6)=C! /' &! -4! ?/C\$! , &)0-+ /&L' (* &!L- &0!+- '!' /77)6&\$!!

!

Emergency Closing

5+!' ; &!&P&+ '!' -4! /+!&* &). &+7C!7=-0(+ . !/0!L&4(+&L!&/)=&!)!+!' ; (0!. 6(L&R!' ; &!&* ?=-C&&! * /C!: &! ? / (L! ; (0!-)!; &!)&. 6=/)!; -6)=C! /' &! (* &0!'; &!+6 * : &!)!-4!; -6)0!=-0'!4-)!W; (7; !; &!)!0; &!W/0!)&. 6=/)C! 07; &L6=&L!' -!W-)U\$!2; &!=-0'!; -6)0! ? / (L! /) &!+- '!'7-+0(L&)&L!; -6)0!W-)U&L! /+L!W(=&! ? / (L! (+ /L! (' -+! ' -!; -6)0! /7'6' =C!W-)U&L!(4! /+!&* ?=-C&&! (0!)&\6(0)&L!' -!W-)U!: C!; (0!-)!; &!)06?&)P(0-)! W; (-&!'; &!<=-&. &!; /0!: &&+!L&7=) &L!7=-0&L!4-)!'; &!&* &). &+7C\$!

!

Paid Vacation Benefit

S!)&. 6=/)!+-+ [&J&* ?!'&* ?=-C&&!0; /&L' /U&! (' &!-44!4-)! /! ? / (L!P/7' (-+! /++6' =C\$!2; &!&+ . ' ; !-4! /+!&* ?=-C&&MD!7-+ '(+6-60!&* ?=-C * &+ '!W(' ; !' ; &!<=-&. &!L&'&) * (+&0!'; &!+6 * : &!)!-4! ? / (L! P/7' (-+!L/CO!&/) +&L!L6)(+ . !/!C&/)!-4!0&)P(7&!(+! /77-)L /+7&!W(' ; !' ; &!4-=-W(+ . !07; &L6=&d!

!

!!!!!!!	!	Completed Years of Service	Annual Vacation
!!!	!	1!' ;)6!A!	"1!L/CO!
!	!	E!' ;)6!O!	"E!L/CO!
!	!	"1!-+! !	#1!L/CO!

!

G/7' (-+0!W(=&! /U&+!'!' ; &! * 6'6 /&7-+P&+ (&+7&!-4!'; &!&* ?=-C&&! /+L!'; &!&* ?=-C&&MD! 06?&)P(0-)\$! , / (L!P/7' (-+!L/CO!&/) +&L!L6)(+ . !/!C&/)!-4!0&)P(7&! * 60'!: &! /U&+!: C!'; &!&+L!-4!'; /' ! C&/)!-4!0&)P(7&!-)!=-0' \$!G/7' (-+!L/COR!?)' (/&-)!46=R!/) &!7-+0(L&)&L!/0!; -6)0!W-)U&L\$!G/7' (-+! ; -6)0!W(=&! &!7)&L(' &L!' -!' ; &!&* ?=-C&&MD!& /P&! /77-6+ '!' /!' ; &!&. (+ (+ . !-4!&/7; !C&/)!-4!0&)P(7&\$! 2; &0&!; -6)0!)&4-7!'; &! -' /&L' * -6+ '!' -4!P/7' (-+!' (* &!-!; &!&/) +&L!L6)(+ . !'; &!C&/)!-4!0&)P(7&\$!

!

!

54!/?/(L!; -(L/C!7- * &0!L6)(+ . !/+!&* ?=-C&&MD!?(L!P/7/'(-+R!'; &!&* ?=-C&&* /C!; &!?/(L!W('; !'; &! +&J!/?/C!7; &7U!4-)!'; /!'; -(L/C!(+!/LL('(-+!'-!'; &!P/7/'(-+!/?/CR!-)!* /C! /U&! /!W-)U!L/C!-44!(+!'; &!0/* &!W-)U!C&/)W('; !/?/C!: C!/) /+ . &* &+!W('; !; (0!-)!; &!06?&)P(0-)\$!

!

Paid Vacation for Terminating Employees

2; &!+6 * : &)!-4!/?/(L!P/7/'(-+!L/CO!&/)+&L!W(=!: &!?)-!)/'&L!'; &!4(+/=W-)U!C&/)4-)!/+!&* ?=-C&&! '&)* (+/'(+ . !: &4-)&!; (0!-)!; &)!/++(P&)0/C!L/'&!-4!&* ?=-C * &+ '\$!2; &!/* -6+ '!-4!/?/C!4-)!/?/(L! P/7/'(-+!L/C!W(=!: &!7- * ?6'&L!: C!* 6='(?=C(+ . !'; &!+6 * : &)!-4!P/7/'(-+!; -6)0!)&?-'&L!-+!'; &! &* ?=-C&&MD!'(* &!7/)L!X+-'!'-!&J7&&L!46='(* &!; -6)0!)?&!L/C!j !H\$E!-)!KY!: C!'; &!&* ?=-C&&MD! 76))&+'R!)&. 6=)!; -6)=C!)/'&!-4!/?/C\$!

!

Paid Holidays

S!+-+ [&J&* ?'!&* ?=-C&&* /C!)&7&(P&!/?/C!4-)!'; &!; -(L/CO!=(0'&L!(+!N&7'(-+!#\$"8!-4!'; &! T* ?=-C * &+ '!>6(L&\$!S!&* ?=-C&&* /C!/=-!'/U&!/0!;!; -(L/C!; (0!-)!; &)!: ()'; L/CR!W; (7; !* /C!; &! '/U&+!-+&!L/C!'; &!W&&U!-4R!'; &!W&&U!; &4-)&R!-)'; &!W&&U!4-=-W(+ . !'; &!/7'6/=!: ()'; L/C\$!2; &! ; -(L/C!; &+&4('!0!/?/C/: =&!'-!)&. 6=)!&* ?=-C&&0!W; -!W-)U!-)!7=(* !P/7/'(-+!L6)(+ . !'; &!W&&U!(+! W; (7; !/!; -(L/C!4/=0\$!

!

<- * ?6'/'(-+!-4!; -(L/C!/?/Cd!

- 2; &!/* -6+ '!-4!/?/C!4-)!/?/(L!; -(L/C!W(=!: &!7- * ?6'&L!: C!* 6='(?=C(+ . !'; &!+6 * : &)!-4! ; -(L/C!; -6)0!)&?-'&L!-+!'; &!&* ?=-C&&MD!'(* &!7/)L!X+-'!'-!&J7&&L!'; &!+6 * : &)!-4!; -6)0! 4-)!W; (7; !'; &!&* ?=-C&&!0!&=(. (: =&Y!: C!'; &!&* ?=-C&&MD!76))&+'R!)&. 6=)!; -6)=C!)/'&!-4!/?/C\$!

!

<- * ?6'/'(-+!-4!/?/C!4-)!/!W-)U!W&&U!(+!W; (7; !/?/(L!; -(L/C!4/=0d!

- , /L!; -(L/C!; -6)0!)&7-+0(L&)&L!; -6)0!W-)U&L!/+L!7-6+!'!-W/)L!'; &!7- * ?6'/'(-+!-4! -P&)'(* &!4-)!'; &!W-)U!W&&U\$!
- S+!&* ?=-C&&!W; -!(0!)&\6)&L!'-!W-)U!-+!/?/(L!; -(L/C!W(=!: &!?/(L!/'!; (0!-)!; &)!)&. 6=)! ; -6)=C!)/'&!4-)!'; -0&!; -6)0!W-)U&L!(+!/LL('(-+!'-!'; &!?/(L!; -(L/C!; -6)0\$!2; &!; -6)0! W-)U&L!W(=!/=-!7-6+!'!-W/)L!'; &!7- * ?6'/'(-+!-4!-P&)'(* &!4-)!'; &!W-)U!W&&U\$!

!

Personal Illness

S!)&. 6=)!&* ?=-C&&* /C!; &!?/(L!?)0-+ /=(=+&00!; &+&4('OR!(4!6+/: =&!'-!W-)U!; &7/60&!-4!0(7U+&00R! /77(L&+ /=(+6)CR!-)!* /'&+('CR!?)(-)!'-!; &7- * (+ . !&=(. (: =&!4-)!N; -)'[2&)* !B(0/: (=('C!XN&&!N&7'(-+! #SAY\$!

!

S!)&. 6=)!&* ?=-C&&!W(=!/)+/!L!; &!7)&L('&L!W('; !-+&[; /-4!/?&)0-+ /=(=+&00!L/C!4-)!&/7; !4-6)! W&&U0!4-)!W; (7; !'; &!&* ?=-C&&!)&7&(P&0!/?/C!-)!L(0/: (=('C!; &+&4('O\$!!!

!

Q+60&L!?)&)0-+ /=(=+&00!L/CO! * /C!; &!/776 * 6='&L!'-!/* /J(* 6 * !-4!"E!L/CO\$!

!

, &)0-+ /=(=+&00!; &+&4('O!W(=!+-'!; &!?/(L!4-)!/+C!L/CO!4-)!W; (7; !/+!&* ?=-C&&!0!&=(. (: =&!'-!)&7&(P&!&U=C!5+L&* +('C!; &+&4('O\$!

!

!

,/(L!?)0-+/\!(=+&00!L/COR!46=-)!?/)'(R!W(=: &!7-+0(L&)&L!/0!; -6)0!W-)U&L\$!

!

<- * ?6'/'(-+!-4!?)0-+/\!(=+&00!/?/Cd!2; &!/* -6+!-4!/?/C!4-)!/!/?/(L!?)0-+/\!(=+&00!L/C!W(=: &!7- * ?6'&L!: C!* 6='(?=C(+.!' ; &!+6 * : &)-4!(=+&00!; -6)0!)&?-)'&L!-+!' ; &!&* ?=-C&&MD!'(* &!7/)L! X+-'!'-!&J7&&L!46=[(* &!; -6)0!?)&!L/C!o!H\$E!-)!KY!: C!' ; &!&* ?=-C&&MD!76))&+'R!)&. 6=)!; -6)=C!/'&!-4!/?/C\$!

!

Attendance

T* ?=-C&&0!* 60!/776)/'&=C!)&7-)L!/+L!)&?-)'!/=!; -6)0!W-)U&L!/L!/: 0&+7&0!-+!' ; &()(' * &!0; &&'0\$!!!

!

54!/+!&* ?=-C&&!0!/: 0&+'!4) - * !W-)U!4-)!* -)'&! ; /+!4(P&!7-+0&76'(P&!W-)UL/COR!' ; &!06?&)P(0-)! -P&)0&&(+'!' ; &!/) &!/* 60!+- '(4C!' ; &!@6 * /+!%&0-6)7&0!C44(7&R!/L!' ; &!B()&7'-)!-4!@6 * /+!%&0-6)7&0!* /C!)&\6()&! ; &!&* ?=-C&&!-!06: * ('!/?; C0(7(/+MD!0'/'&* &+'!-)R!(4!/??) - ?)('/&R!7&)'(4(7/'(-+!6+L&)' ; &!I V3S!?-=(7C\$!

!

Bereavement Leave

S!)&. 6=)!&* ?=-C&&! * /C!)&7&(P&!)&. 6=)!/?/C!4) - * !' ; &!< -=&. &!4-)'(* &!-4!W-)U! : &7/60&!-4!' ; &!L&/' ; !(+!' ; &!&* ?=-C&&MD!(* * &L(/'&!4/* (=C\$!

!

- I-)!L&/' ; !-4!/!0?-60&R!7; (=L!R!?)&+'R!-)!0?-60&MD!?)&+'!j !6?!' -!4(P&!L/CO\$!
- I-)!L&/' ; !-4!/! :)-' ; &!)!-)!0(O'&)R! :)-' ; &)[!-)!0(O'&)[(+[/WR!.) /+L?/)&+'OR!.) /+L?/)&+'0[(+[/WR! /+L!.) /+L7; (=L)&+!j !6?!' -!4(P&!L/CO\$!

!

T* ?=-C&&0!* /C!0&&U!/LL('(-+/\!&/P&!(' * &!W(' ; !/??) -P/\!-4!/!06?&)P(0(+.' * &* : &)-4!' ; &!N&+(-)! N'/44\$!@-6)0!/?/(L!4-)! : &)/P&* &+'!L-!+-'!7-6+!'!0!; -6)0!W-)U&L!4-)' ; &!7- * ?6'/'(-+!-4!-P&)'(* &\$!

! !

!

!

!

APPENDIX C: SUMMARY OF PURCHASING CARD POLICIES AND PROCEDURES

!

General Policies

2; &!76)7; /0(+ . !7/)L!X, [7/)LY!(0!/!' --≠!' -!&44(7(&+'-C!?!/C!4-)!=-W[7-0'R!; (. ; [P--6* &! . --L0\$!S+C!
&* ?=-C&&!/6'; -)(]&L!' -!; /P&!/?6)7; /0(+ . !7/)L!* 60'!)&P(&W!, [7/)L!?) -7&L6)&0!* /+6/≠/+L!
7&)'(4C!; (0!-)!; &!)6+L&)0' /+L(+ . !-4!' ; &!<-=&. &MD!)&\6)&* &+'0!-4!60&!-4!' ; &!7/)LR!(+7-6L(+ . d!
!

- S=-W/: ≠!&J?&+0&0\$!
- T+06)(+ . !?6)7; /0&0!L-!+-'!(+7-6L&!5+L(/+/'0' /' &!0/≠&0!' /J\$!
- ,)-P(L(+ . !)&7&(?'0!'(* &=C!4-)!/≠!76)7; /0&0!' -!' ; &!L&?/) '* &+' /≠!76)7; /0(+ . !7/)L!
)&7-+7(≠&)\$!
- <&)'(4C!, [7/)L!&J?&+0&!)&?-)'!(+!/'(* &=C!* /++&)\$!
- , [7/)L0!/) &!+-'!' -!' : &!60&L!4-)!?&)0-+ /≠!&J?&+0&0\$!

!

<-+' /7'!' ; &!B)&7' -)!-4!D60(+&00!S6J(≠/)(&0!4-)!?)-.) / * !(+4-) * /'(-+&!

!

!

!

!

!

!

APPENDIX D: RECOMMENDATIONS FOR ALTERNATIVE WORK ARRANGEMENTS

B&P&=?&L!: C!; &!9-)U[3(4&!N'6LC!>)-6?!xf6+&!#1##Y!

Charge

2; &!9-)U[3(4&!N'6LC!>)-6?!W/0!7; /). &L!-!)&P(&W!/+L!L(07600!'; &!P/)(-60!W/CO!9/: /0; !* (. ; '!
'/U&!/LP/+!/. &!-4!'; &!&00-+0!&/) +&L!L6)(+. !'; &!<CG5B["O!?/+L&* (7!-!; &'&)&!(+&.)/'&!
'&7; +--. C!/+L!)&* -'&!W-)U!-?'(-+0!' -!'; &!; &+&4(!-4!(O!&* ?=-C&&0\$!N?&7(47/=CR!'; &!N'6LC!
>)-6?!L(07600&L!4&J(: &!W-)U!/) /+. &* &+ 'OR!/'&)+/'(P&!07; &L6-&OR!)&* -'&!W-)U!-?'(-+OR!/+L!
; C:)(L!/??) -/7; &0\$!N'6LC!>)-6?!* &* : &)0!/-0-!&L!7-+P&)0/'(-+0!W(' ; !'; &!)L&?/) '* &+ /&
7-=&/ . 6&OR!/+L!)&P(&W&L!?!-(7(&0!/+L!L-76* &+ 'O!L&P&=?&L!/+L!(* ?&* &+ '&L!: C!?!&&!)
(+0('6'(-+0\$!D&7/60&!/'&)+/'(P&!W-)U!/) /+. &* &+ 'O!/) &!/) /?(L-C!&P-P(+. !/) &/R!W; /'!4-=-WO!
/) &!)&7- * * &+L/'(-+0!06: _&7!' -!7; /+. &!/+L!+-'!/: (L(+. !?-(7C\$!

The Study Group's Guiding Principles

- 9/: /0; !(0!/+!&J7&?(-+/=C!0'6L&+'[4-760&L!7-=&. &R!/+L!)&7- * * &+L0!'; /'!+-!?-=(7(&0!
: &!/L-?'&L!'; /'!W-6=L!; /P&!/+&. /'(P&!(* ?/7!-+!'; &!; -=(0'(7!&L67/'(-+!9/: /0; !
?) -P(L&0!4-)!('O!0'6L&+'O!/+L!'; &!&+. / . &* &+ '!' ; &C!; /P&!W(' ; !4/76='CR!0'/44R!/+L!7-7; &0\$!
• c6)!&* ?=-C* &+ '176='6)&!/+L!&J?&7/'(-+0!/) &!; /0&L!-+!')60!/+L!.) /7&\$!
• T* ?=-C&&0!6+L&)0' /+L!'; /'!/?/)'(7(?/'(-+!(+!'; &!* /+C!-??-)'6+('(&0!-44&)&L!: C!'; &!
<-=&. &!X0?&/U&)OR!<; /?&=2/=JOR!4(+&!/'O!&P&+'OR!/' ; &=(70Y!&+)(7; &0!'; &!W-)U[4&!76='6)&!
-4!0&)P(+. !/) &0(L&+'(/&=(: &)/&=) 'O!7-=&. &\$!

Assumptions

2; &!N'6LC!>)-6?!/L-?'&L!: C!7-+0&+060!'; &!4-=-W(+. !/006 * ?'(-+0d!!

- 9/: /0; !W(=7-+'(+6&!-!0&&U!-!-44&)'! ; &!U(+L0!-4!0; -)'[&)* !4&J(: (-'C!('!/=W/CO!; /0!
0-6. ; '!-!?) -P(L&R!)&. /)L=&00!-4!W; &' ; &!)!+-'!/+!&* ?=-C&&!(0!&=(: &=!4-)/+!
/=)&+/'(P&!W-)U!/) /+. &* &+ 'R!&\$. \$R! * &L(7/=/??- (+ * &+ 'OR!0(7U!7; (=L)&+R!; - * &!0&)P(7&!
/??- (+ * &+ 'OR!&'7\$!!
• 9-)U!/) /+. &* &+ 'O!W(=7- * ?=C!W(' ; !'; &! /)0!3/: -)N' /+L/)L0!S7!'4-)!-P&)'(* &[&=(: &=!
?-0'(-+0!/+L!W(' ; !9/: /0; MD!/+ '(L(07)(* (+/'(-+!?-=(7(&0!4-)!/=?-0'(-+0\$!!!
• 2; &0&!)&7- * * &+L/'(-+0!L-!+-'!/?=?C!-!)&\6&0'0!4-)!/77- * * -L/'(-+0!-4!L(0/: (-'(&0!-)!
0(+7&)&=C!; &=L!)&=(: (-60!; &=(&40!-)!4-)!&=P&!6+L&!)'; &! / * (=C!/+L!V&L(7/3&/P&!S7'\$!
T* ?=-C&&0!)&\6&0'(+. !/= &)+/'(P&!W-)U!/) /+. &* &+ 'O!4-)!'; -0&!)&/0-+0!0; -6=L!7-+ /7'!
@6 * /+!%&0-6)7&0\$!
• T* ?=-C&&0!W(=6+L&)0' /+L!'; /'!'(O!/?!)(P(=&. &!-!?)'(7(?/'&!(+!/+C!4&J(: &=!)&!)&* -'&!
W-)U!7-+ '&* ?='&L!(+!'; &0&!)&7- * * &+L/'(-+0!/+L!'; /'!067; !/)) /+. &* &+ 'O!/&!)06: _&7'!
'-!7; /+. &!; C!'; &!06?&)P(0-)R!N&+(-)N' /44R!-)!@6 * /+!%&0-6)7&0\$!
• Z- '!&P&)C!&* ?=-C&&!)&L&?/) '* &+ '!W(=): &!/: &=!' -!?)'(7(?/'&!(+!/=)&)+/'(P&!W-)U!
/) /+. &* &+ 'O\$!N6?&)P(0-)0!-P&)0&&(+. !0' /44!0; -6=L!W-)U!W(' ; !N&+(-)N' /44!-)!@6 * /+!
%&0-6)7&0!(+!L&'&)* (+(+. !-?'(-+0!P/(/=: &=!4-)!&* ?=-C&&0!0&&U(+. !/+!/=)&)+/'(P&!W-)U!
/) /+. &* &+ '!'!

- B6)(+. !'; &! /7/L&* (7!C&/)R!0' 6L&+' [4/7(+. b&+. /. &L!-44(7&0!0; /≠! * /(+ /(+!/?; C0(7/≠ ?)&0&+7&!L6)(+. !+-) * /≠! <-=&. &! : 60(+&00!; -6)0\$!!!
- 2; &0&!)&7- * * &+L/'(-+0!L-!+- '!/?=?C!'-!4/76='C!-)!0' 6L&+'!&* ?=-C&&0\$!
- S='&)+/'(P&!W-)U!/) /+. &* &+'0!7-+' &* ?='&L!(+'; &0&!)&7- * * &+L/'(-+0!W(≠!+- '! /LP&)0&=C!/44&7'!L&?/) ' * &+' /≠!-?&)/'(-+0!-)!?) -L67'(P('C!-)!; /P&!/+&. /'(P&!(* ?/7'!-+! 7-[W-)U&)OR!(+7-6L(+. !'; -0&!(+!-' ; &)!L&?/) ' * &+'0\$!
- T* ?=-C&&0!W; -!W(0; !' -!0&&U!/=!&)+/'(P&!W-)U!/) /+. &* &+'0!6+L&)' ; &0&!)&7- * * &+L/'(-+0!* 60'!; /P&!/?)-P&+!')/7U!)&7-)L!-4!7-+0(0'&+'!?) -L67'(P('CR!_-: ! ?&)4-) * /+7&R!/+L!0&=4[L(07(?-(+&\$!
- T* ?=-C&&0!W; -0&!06?&)P(0-)!/??) -P&0!/=!&)+/'(P&!W-)U!/) /+. &* &+'0!* 60'!7- * ?=C! W('; !/≠! <-=&. &! /+L!L&?/) ' * &+'! ?-=(7(&OR!(+7-6L(+. !?/) '(7(?/'(-+!(+! * &&'(+. 0!/+L!)&\6()&L!(+[?&)0-+!* &&'(+. OR!'(* &=C!7- * * 6+(7/'(-+R!/+L!/P/(=: (=('C!L6)(+. !+-) * /≠ ! <-=&. &! : 60(+&00!; -6)0!6+&00!/??) -P&L! : C! ; &!06?&)P(0-) \$!
- N6?&)P(0-)0!W(≠! : &!)&\6()&L!' -! * /+/. &! /+L!)&P(&W!/=!/=!&)+/'(P&!W-)U!/) /+. &* &+'0! 7-+' &* ?='&L!(+'; &0&!)&7- * * &+L/'(-+0!' -!&+06)&!L&?/) ' * &+' /≠. -/≠0!/) &! : &(+. ! * &'! /+L!' ; /'!4&=-W!&* ?=-C&&0!/) &!+- '!/LP&)0&=C!/44&7' &L\$

+&&L!'-!: &!L-(+ . !/+L!'; &!W-)U!(0!. &' '(+ . !L-+&R!6+L&). ()L&L!: C!.) /7&!/+L! /77&?' /+7&!'-!/= -W!
4-)!4=&J(: ('C!\$!S!* &* : &!)!-4!N&+(-)!N' /44! * 60'!/??) -P&!/=067; !/= &)+/'(P&!/) /+ . &* &+'0!(+!
W)'(+ . !-)!';)-6. ; !&* /(\$!

!
I -760(+ . !-+!)60'!/+L!.) /7&!4('0!W('; (+!'; &!9/: /0; !&'; -OR! * -)&!0-!'; /+! /LL('(-+ /?=-7(&OR!
' ; -6. ; !('!* /C!)&\6()&! /!76='6)&!7; /+ . &!-+!'; &!?/)!'-4!0- * &!06?&)P(0-)0!/+L!7-[W-)U&)0\$!2; &0&!
)&7- * * &+L/'(-+0!/(* !'-!?) -P(L&! /!0 * /)'!/+L!?) -L67' (P&!W-)U[=(4&! : /=+7&4-)!-6)!&* ?=-C&&OR!
W; (7; !* & /+0!'; /'!+- '!&P&)C-+&!W(=: &! /'! /L&0U!(+!/+!-44(7&!/= -4!'; &! (* &R!/'!'; &!0 * &! (* &R!-)
L6)(+ . !+-) * /?: 60(+&00!; -6)0\$!

!
,)-P(L(+ . !06?&)P(0-)0!W('; !'; &!4=&J(: ('C!' -!L&'&) * (+&!'; &!&P&=-4!7)-00['] /(+(+ . !/+L!/= &)+/'&!
) /+ . &* &+'0!&&L&L!: /0&L!-+!'; &!); C'; * !-4!'; &!07; --=C&/!)!'; /'!?)'(76=)!-44(7&!o!/+L!0' (= !
* &&'! . - /-0!/+L!- : _&7'(P&0!o!(0!7)'(7/\$!!

!

Other Thoughts and Considerations

- 2; &!N'6LC!>)-6?!/ /0! /! . &+&)/=0&+0&!'; /'!0' /44!W/+ ' !4=&J(: ('C!P0\$! /!46=[4&L. &L!; C:)(L!-)!
7- * ?=&'&=C!)&* -' &!W-)U!-?'(-+R!'; -6. ; !'; &)&!/) &!0- * &!?-0('(-+0!X&\$\$. \$R!SLP/+7&* &+'!
46+L)/(0&)0Y!W; &)&!?)(* /)C!)&0?-+0(: ('(&0!/) &!L&0(. +&L!' -!: &!?) (+7(?/=C!7-+L67' &L!
/W/C!4) - * !7/ * ?60\$!
- 2; &!B&?/) * &+'!-4!3/: -)!&. 6=/'(-+0!)&\6()&!'; /'!; -6)=C!+-+ [&J&* ?'!&* ?=-C&&0!)&7-)L!
' ; &!&J/7'!L/'&!/+L!; -6)0!'; &C!W-)UR!W; &'; &); - * &!-)!/W/CR!L/C!-)!+(. ; '\$!!
- N6?&)P(0-)0!7-+0(L&)(+ . !)&\6&0'0!4-)!&* -' &!W-)U!-6'0(L&!-4!5+L(/+! * 60'!?)'+&)&!W('; !
@6 * /+!%&0-6)7&0!(+! /LP/+7&!-4!/??) -P(+ . !067; !)&\6&0'0\$!!
- 2; &!< -=&. &!0; -6=L!&P/=6/'&!4=&J(: &!L&?=-C * &+'!-4!W-)U!0?/7&0!' -!* /J(* (]!&60&!-4!('0!
: 6(=L(+ . 0!/+L!4/7(='(&0\$!

!